

Rapport d'activité 2014/17

Projet 2017/20



SOMMAIRE

- 1. Présentation de la chaire**
2. Présentation du rapport d'activité 2014/2017
3. Présentation du projet 2017/2020

1.1 Ses ambitions



Dynamiser les **relations entre l'université, les collectivités locales et leurs partenaires** en :

- Constituant un **observatoire** du pilotage et de l'innovation managériale locale pour mieux connaître et comprendre les pratiques concernées,
- **partageant** ces innovations à l'échelle locale et nationale, entre universitaires et praticiens,
- **accompagnant** les collectivités locales dans la mise en œuvre de ces pratiques innovantes,
- constituant un **laboratoire** collaboratif de
- fabrication de l'innovation locale (notamment les usagers/citoyens/contribuables),
- et en étant force de **propositions** en termes d'outils et de modalités de fonctionnement innovants répondant aux mutations du contexte local.



1. Présentation de la chaire



1.2 Ses relations avec la formation



Le Master Management des collectivités locales :

- 30/40 **étudiants** par an (M1 - M2)
- **Formation** sur le **management** spécifique au contexte territorial (finance/comptabilité, communication/marketing, TIC/SI, GRH, gestion de projet, pilotage/contrôle de gestion, etc.)
- **Lien** avec les collectivités locales : coresponsabilité, stages, intervenants
- Ouverture à **l'alternance / apprentissage** à la **rentrée 2016** : 14 collectivités accueillent un apprenti en 2016



1.3 Ses axes actuels de recherche



4 axes autour du **pilotage** et de
l'innovation managériale dans les
collectivités locales :

- Axe **politique** et **stratégique**
- Axe **organisation** et **gouvernance**
- Axe **comportemental** et **humain**
- Axe **NTIC** et **numérique**
- Axe **Marketing territorial** et **communication publique**



1.4 Son équipe actuelle : les chercheurs permanents (1/3)



Politique et stratégique

- **David CARASSUS** - Professeur en sciences de gestion
- **Christophe FAVOREU** - Professeur en stratégie (Groupe ESC Toulouse)

Gouvernance et organisation

- **Pierre MARIN**, Maître de conférences
- **Guillaume LE MEUR**, Ingénieur d'études, IAE Pau-Bayonne, CREG/UPPA
- **Yoann QUEYROI**, Doctorant en sciences de gestion, IAE Pau-Bayonne, CREG/UPPA



1.4 Son équipe actuelle : les chercheurs permanents (2/3)



Comportemental et humain

- **Fatema SAFY-GODINEAU**, Maître de conférences en sciences de gestion
- **Amar FALL**, Maître de conférences en sciences de gestion
- **Marc OHANA**, Professeur, Kedge Business School

NTIC

- **Jean-Pierre JAMBES**, Maître de conférences en aménagement du territoire



Marketing territorial et communication publique

- **Camille CHAMARD**, Directeur de l'IAE Pau-Bayonne



1.4 Son équipe actuelle : les docteurs et doctorants (3/3)



- **Asmaa ATA**, Doctorante en sciences de gestion
- **Kémo BALDE**, Docteur, ATER Université de Bordeaux,
- **Marie BARRO**, Doctorante en sciences de gestion,
- **Pascal BELLEMIN**, Directeur financier du Conseil Départemental de la Savoie,
- **Eurydice BLED**, Doctorante en sciences de gestion,
- **Rana BOU KARROUM**, Doctorante en sciences de gestion, Ministère des finances au Liban,
- **Marie CAUSSIMONT**, Diplômée d'expertise comptable, Docteure en sciences de gestion,
- **Edouard CHAMPIERRE de VILLENEUVE**, Doctorant en sciences de gestion,
- **Mathilde COLLINET**, Doctorante en sciences de gestion,
- **Samir DAMOU**, Doctorant en sciences de gestion, magistrat à la Cour des Comptes du Maroc,
- **Brice MALM**, Doctorant en sciences de gestion,
- **Gnama MOUSSOUNDA**, Doctorant en sciences de gestion,
- **Yannick PAYET**, Doctorant en SG, Directeur des affaires économiques à Saint-Louis – La Réunion,
- **Nicolas POUZACQ**, Doctorant en sciences de gestion
- **Stéphane COILLARD**, Doctorant en sciences de gestion
- **Younes SAMALI**, Doctorant en science de gestion, Contrôleur de gestion à la ville de La Courneuve
- **BELFELLAH Younes**, Doctorant en science de gestion

1. Présentation de la chaire



1.5 Ses partenaires

Les partenaires principaux :



Les partenaires institutionnels :



1.6 Son organisation



→ Son comité exécutif

- **David CARASSUS**, Professeur des universités, directeur de la Chaire OPTIMA
- **Isabelle BARAILLE**, Professeur des universités, directeur du CREG

→ Son comité scientifique

- **Nicolas BERLAND**, Professeur des universités, Université de Paris-Dauphine (avec pour suppléant **Marcel GUENOUN**, Maître de conférences, Université d'Aix-Marseille)
- **Isabelle BARAILLE**, Professeur des universités, UPPA, Vice-président Recherche
- **David CARASSUS**, Professeur des universités, IAE Pau-Bayonne, CREG/UPPA
- **Camille CHAMARD**, Maître de conférences, directeur de l'IAE Pau-Bayonne, CREG/UPPA
- **Jean GOURDOU**, Professeur des universités, directeur du COREJE, FDEG, UPPA
- **François MEYSONNIER**, Professeur des universités, Université de Nantes, (avec pour suppléant **Christophe FAVOREU**, Professeur, ESC Toulouse)



4 membres supplémentaires élus par le comité des partenaires

1. Présentation de la chaire



→ Son comité des partenaires (1/5)



Membres du comité des partenaires	
M. Philippe MAENNEL - Directeur, CCAS Pau	
M. Stéphane SABARDEIL - Directeur, CIAS Grand Auch M. Jean-François CELLIER - Président UDCCAS 32	
Mme Gaëlle RAINSARD - Directrice, CIAS Val de Gers	
M. Laurent TRINQUE - Directeur, CIAS Coeur de Gascogne	
M. Dominique TRUY - Directeur Général des Services, Communauté d'Agglomération du Grand Dax	

1. Présentation de la chaire



→ Son comité des partenaires (2/5)



Membres du comité des partenaires	
M. Dominique SEGALEN - Directeur Général des Services, Communauté d'Agglomération du Grand Cognac	
M. David HAURE - Secrétaire Général, Département des Pyrénées-Atlantiques	
M. Marc DESJARDINS - Directeur, Fonds pour l'Insertion des Personnes Handicapées dans la Fonction Publique	
M. Philippe LEMAIRE - Directeur Général des Services, Communauté d'Agglomération du SICOVAL	

1. Présentation de la chaire



→ Son comité des partenaires (3/5)



Membres du comité des partenaires	
M. Vincent DERRIEN - Président, Adelyce Mme Sylvie LAPEYRE - Consultante Manager, Adelyce	
M. Eric SARRAZIN - Directeur Délégué Sud Ouest, Engie (GDF-SUEZ)	
M. Guillaume LENOBLE - Directeur Général Adjoint des Services Finances, Evaluation et Innovation, Ville d'Issy-Les- Moulineaux	
M. Jean-Marie BIDAUD - Chef du groupement Etudes et Performance, SDIS Yvelines	

1. Présentation de la chaire



→ Son comité des partenaires (4/5)



Membres du comité des partenaires	
M. Christian BOUCHE - Chef de l'innovation territoriale, Ville de Romans-sur-Isère	
M. Jean-Luc COSSOU - Directeur Général des Services, Ville de Tarbes	
M. François LANGLOIS - Directeur Général des Services, Ville de Grenoble	
Mme Sandrine LASSOUREILLE - Directeur Général des Services, Communauté de Communes du Pays d'Orthe	

1. Présentation de la chaire



→ Son comité des partenaires (5/5)



Membres du comité des partenaires	
M. Philippe GERARD - Directeur Général Adjoint Ressources et Moyens, Département du Gers	
Mme Valérie TEULE - Directeur Général des Services, Communauté de Communes de la Haute-Bigorre	
M. Stéphane BUSSONE - Directeur Général Adjoint des Services, Ville de Bayonne	
M. Mickael GAVAZZI - Directeur du Conservatoire de musique Maurice Ravel	



Rôle : assurer le **suivi des travaux** et proposer les **axes de recherches/études** au comité scientifique

1.7 Ses collaborations universitaires

Notre **rayonnement** national et international :

- Réseau **PILOTE** (Pilotage des Politiques et des Organisations Publiques Territoriales) avec notamment :
 - Université Aix-Marseille (IMPGT),
 - Toulouse Business school,
 - Université Paris Dauphine,
 - Université de Nantes,
 - Université de Lille
 - ENAP
- **AIRMAP** (Association Internationale de Recherche en Management Public)
- **GRALE** (Groupement de recherche sur l'administration locale en Europe)
- **OLA** (*Observatory of Local Authorities*)
- **Conseil de l'Europe**



SOMMAIRE

1. Présentation de la chaire
- 2. Présentation du rapport d'activité 2014/2017**
3. Présentation du projet 2017/2020

2. Présentation du rapport d'activité 2014/2017



2.1 Nos conventions d'accompagnement et d'études (1/3)



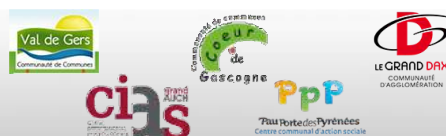
Sur l'axe innovation « **politique et stratégique** » :



- Définition et pilotage d'un projet de territoire



- Définition et pilotage des politiques publiques



- Amélioration du pilotage de la politique sociale



- Evaluation de la politique d'insertion des personnes handicapées dans la Fonction Publique

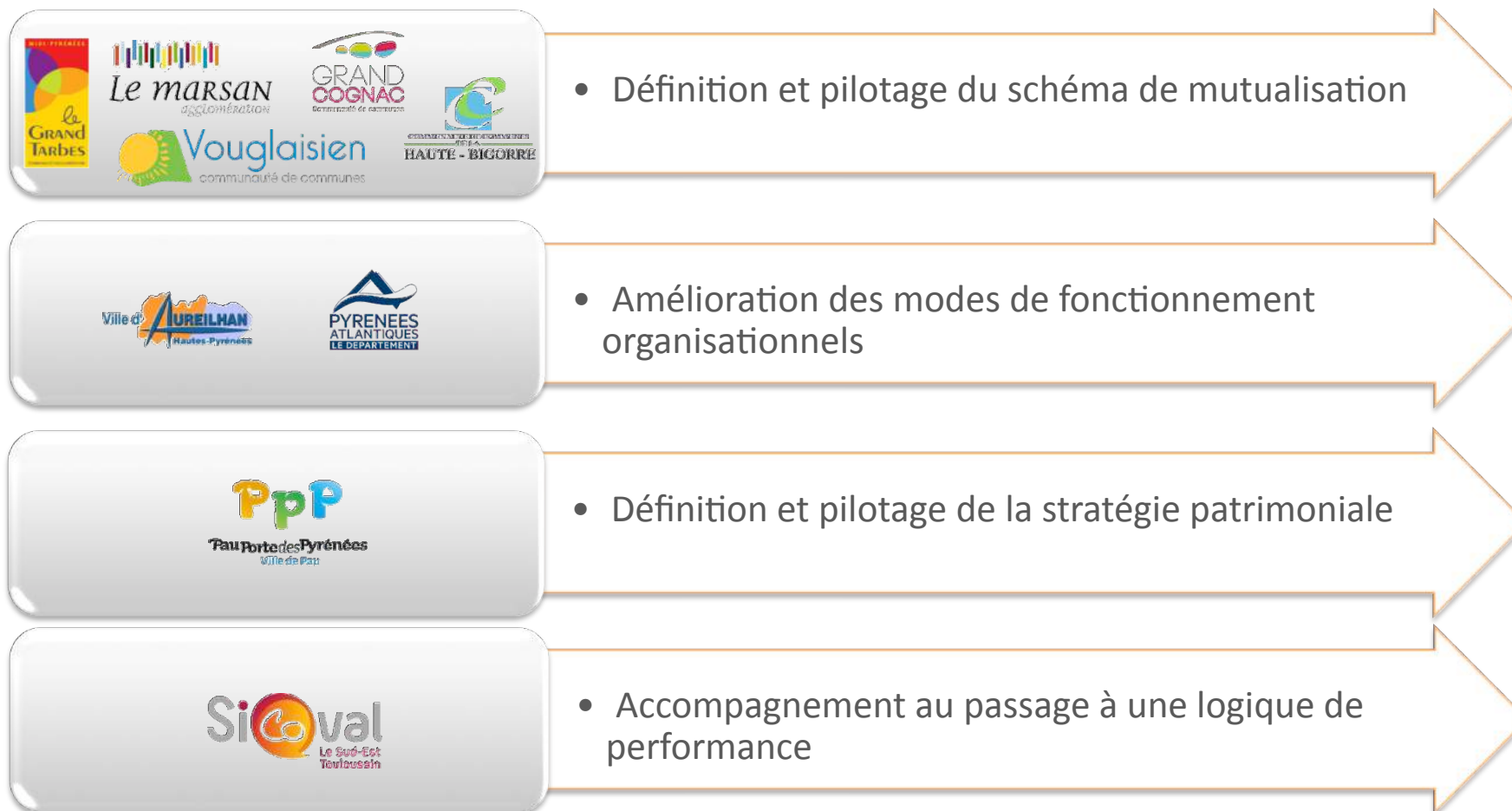


- Définition et pilotage du projet stratégique 2015/2020

2.1 Nos conventions d'accompagnement et d'études (2/3)



Sur l'axe innovation « **organisationnelle et de gouvernance** » :



2.1 Nos conventions d'accompagnement et d'études (3/3)



Sur l'axe innovation « **comportementale et RH** » :



- Gestion des risques psychosociaux



- Pilotage de l'innovation/changement



Sur l'axe innovation « **TIC** » : *pas de partenaires à ce jour*

Sur l'axe innovation « **Marketing territorial et communication publique** » : *pas de partenaires à ce jour*

2.2 Nos études quantitatives et nationales



« **L'analyse des pratiques locales de développement durable et de leurs facteurs d'influence** » - Eurydice BLED, David CARASSUS



« **La performance des pratiques achats : quelle maturité dans les collectivités locales ?** » - Brice MALM, David CARASSUS



La recherche d'économies dans les collectivités territoriales : un contrôle des dépenses dominant, un pilotage en émergence « **100 solutions pour moins dépenser** » - Younes SAMALI, David CARASSUS



La gestion patrimoniale des collectivités locales : une analyse empirique des outils de gestion et des modes d'organisation actuels « **Analyse empirique de la gestion patrimoniale publique locale** » - Yoann QUEYROU, David CARASSUS



« **Les styles de management des cadres territoriaux : Un leadership intégrateur persuasif et situationnel** » - David CARASSUS, Amar FALL, Christophe FAVOREU, Christophe MAUREL, Alexandra SIMON

2. Présentation du rapport d'activité 2014/2017



2.3 Notre Communication (1/3)

**Les Entretiens de
l'Innovation Territoriale :**
un **colloque annuel** afin de
croiser les regards entre
collectivités et universitaires
sur l'innovation territoriale,
mais aussi pour
**partager des pratiques
locales**

Divers temps d'échanges :

- 4 tables rondes,
- ouverture au débat
après les interventions,
- pauses et déjeuner de
travail
- Salon des partenaires

**300
participants**



2.3 Notre Communication (2/3)



- Déploiement d'une [newsletter bimestrielle](#) envoyée à 9 000 personnes environ
- Densification de notre [site internet](#) avec un changement de CMS prévu pour 2017
- Révision des [plaquettes](#) de la Chaire OPTIMA
- Développement de notre communauté sur les **réseaux sociaux** : Facebook, Twitter, LinkedIn etc.



2. Présentation du rapport d'activité 2014/2017



2.3 Notre Communication (3/3)

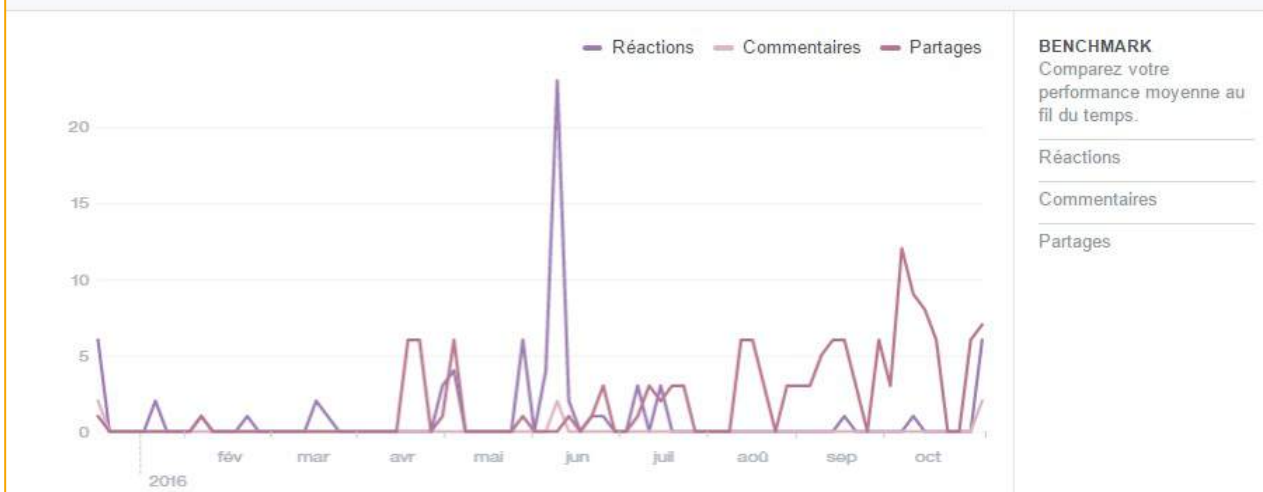
Quelques chiffres :

105
mentions
j'aime



Réactions, commentaires et partages

Ces actions vous aideront à toucher plus de monde.



64
abonnées



1 Nouvelle
page
OPTIMA
Linkedin



2.4 Nos participations à des congrès scientifiques (1/3)



- **Colloque de l'Association Internationale de Recherche en Management Public**, « Analyse des interdépendances entre les différentes catégories d'innovation organisationnelle publique » - Atelier « Innovation et management public » (organisation et animation) – CARASSUS David, MARIN Pierre, FAVOREU Christophe et MAUREL Christophe, **Poitiers, juin 2016**
- **Colloque de l'Association Internationale de Recherche en Management Public**, « L'évolution de l'audit légal dans le contexte local : innovation ou mimétisme ? » - Atelier « Innovation et management public » - CARASSUS David, CAUSSIMONT Marie, **Poitiers, juin 2016**
- **37^{ème} congrès de l'Association Francophone de Comptabilité** – « Quelles importance les parties prenantes accordent-elles respectivement à la nature et la qualité de l'audit externe, à la responsabilité de l'auditeur et à sa communication ? Exploration dans le contexte public territorial » - CARASSUS David, CAUSSIMONT Marie, LIQUET Jean-Claude, **Clermont-Ferrand, mai 2016**
- **Workshop « Contrôle de Gestion et management public »** - « L'évaluabilité d'une politique publique : application à la vidéo surveillance communale » - CARASSUS David, GUENOUN Marcel, DREVETON Benjamin, MAUREL Christophe, **Dijon, IAE, avril 2016**



2.4 Nos participations à des congrès scientifiques (2/3)



- 

▪ **VIIème édition Symposium international** « Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques » - « L'innovation managériale locale : quels outils ? quelles modalités ? » CARASSUS David, FAVOREU Christophe, « Quand l'innovation opérationnelle conduit à la rénovation stratégique : le cas de la mutualisation du bloc commune – EPC I » - MARIN Pierre, FAVOREU Christophe, CARASSUS David, **Montpellier, novembre 2015**
- 

▪ **Symposium OLA** (*Observatory of Local Administration*, Erlangen) - « Le contrôle financier des collectivités locales », - CARASSUS David, **Nuremberg** (Germany), **juin 2015**
- 

▪ **Colloque de l'AIRMAP** - « La recherche d'économies dans les collectivités territoriales : quels dispositifs pour quelles rationalités ? Plus de contrôle ou plus de pilotage ? » - CARASSUS David, FAVOREU Christophe, SAMALI Younes, **Lyon, mai 2015**
- 

▪ **Colloque de l'Association Francophone de Comptabilité, de Contrôle et d'Audit** (AFCCA)-, « L'audit financier en contexte territorial : vers un audit de performance de la gestion locale ? » - CARASSUS David, CAUSSIMONT Marie, **Toulouse, mai 2015**
- 

▪ **EMAN Conference**- « Mapping the factors which conditioned the adoption of Sustainable policies by French and Spanish local authorities » - CARASSUS David, BLED Eurydice, JAUSSAUD Jacques, ALVAREZ Igor , **San Sebastian** (Spain), **march 2015**

2.4 Nos participations à des congrès scientifiques (3/3)



- **Symposium International** « Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques », « Les styles de leadership dans les collectivités locales : caractérisation et analyse de leur pertinence par rapport aux évolutions publiques actuelles » - CARASSUS David, FALL Amar, FAVOREU Christophe, MAUREL Christophe, SIMON Alexandra, HEC **Montréal**, novembre 2014
- **3^{ème} Colloque de l'AIMAP**, « Et si la fin justifiait les moyens ? », « La construction d'un baromètre RH pour mesurer la Performance en milieu public : une application au contexte local » – CARASSUS David, SIMON Alexandra – « Le pilotage de la performance des politiques publiques locales : le cas de l'action sociale communale » - CARASSUS David, DUPUIS Jérôme, FAVOREU Christophe, GUENOUN Marcel, MAUREL Christophe, **Aix-en Provence**, mai 2014
- **6^{ème} Journée d'Etude en Contrôle de Gestion de Nantes**, « Le pilotage des services publics », « Les effets des démarches locales de performance sur le pilotage des services publics » - CARASSUS David, FAVOREU Christophe, GARDEY Damien, MAUREL Christophe, **Nantes**, février 2014
- **9th Spanish Conference on Social and Envrionmental Accounting Research**, « Tools for understanding and communication on sustainable development for public social authorities to citizens » - BLED Eurydice, **Burgos (spain)**, Janvier 2014



Lemna



2.5 Nos participations à des colloques professionnels (1/7)



- **Colloque annuel du Syndicat National des Directeurs Généraux des Services des Collectivités territoriales** – « Accompagnement au changement : comment piloter et promouvoir les innovations managériales ? » - CARASSUS David, MARIN Pierre, **Antibes, octobre 2016**
- **Assises de l'AFIGESE** (Association Finance Gestion et Evaluation des collectivités locales) - « Quels new deals pour le secteur public local ? » - « Peut-on contractualiser avec l'Etat ? » (organisation et animation) - CARASSUS David, **Nancy, septembre 2016**
- **11ème rencontre du réseau des contrôleurs de gestion des Départements**, « L'évolution du contrôle de gestion dans les collectivités locales » - CARASSUS David, MARIN Pierre, **Angoulême, juin 2016**
- **Séminaire des cadres, Bordeaux Métropole** - « Comment gère-t-on au quotidien un changement d'organisation tout en maintenant le niveau de service rendu à l'utilisateur ? » - CARASSUS David, **Bordeaux**, Palais des congrès, **juin 2016**
- **Séminaire des cadres, Communauté de communes du Grand Cognac** - « L'accompagnement au changement : enjeux et outils » - CARASSUS David, MARIN Pierre, **Cognac, juin 2016**



2.5 Nos participations à des colloques professionnels (2/7)



- **Séminaire des cadres, Conseil Départemental de l'Isère** - « Transformations et innovations managériales » - CARASSUS David, **Lyon, juin 2016**
- **Séminaire IMPGT**- « L'évolution de l'audit légal dans le contexte public local : quel type d'audit pour répondre aux préférences des parties prenantes » - CARASSUS David, CAUSSIMONT Marie, **Aix-Marseille, avril 2016**
- **Journée d'Actualité « L'innovation managériale locale »** - « L'innovation managériale : définition, contours, état des lieux et enjeux pour les collectivités territoriales » (Organisation et animation) - CARASSUS David, **Saint-Martin d'Hères, avril 2016**
- **Forum Acheteurs publics**, « Les outils à disposition des collectivités pour relever le défi de l'achat responsable » - CARASSUS David, BALDE Kémo , **Paris, avril 2016**
- **Séminaires cadres/élus, Conseil Départemental du Loiret « Le Département du Loiret : transformations et innovations »**, « Transformations et innovations managériales » - CARASSUS, **Orléans, janvier 2016**



2.5 Nos participations à des colloques professionnels (3/7)



- **Webinaire NQI « Evolution des outils de gestion de projet des collectivités locales »** - « Les effets de la réforme locale sur l'évolution du management public territorial » - CARASSUS David, **décembre 2015**
- **La Gazette Club Finances « PLF 2016 : les mesures pour les collectivités locales »** - « Les effets du PLF 2016 sur le management public territorial » - CARASSUS David, **Bordeaux, décembre 2015,**
- **Journée Cnfpt « Les effets des lois Maptam et Notre sur l'évolution du management public territorial »** - CARASSUS David, **Salies-de-Béarn, novembre 2015**
- **4 èmes rencontres de l'ingénierie territoriale île de France, AITF « Le pilotage du patrimoine des collectivités locales : bilan et perspectives »** - QUEYROI Yoann, **Marne-la-Vallée, novembre 2015**
- **Assises de l'AFIGESE (Association Finance Gestion et Evaluation des collectivités locales) - « Les 100 solutions pour moins dépenser : bilan des pratiques locales »** - CARASSUS David, SAMALI Younes, **Tours, octobre 2015**



2.5 Nos participations à des colloques professionnels (4/7)



- **170^{ème} Session d'études sur la Performance des achats en collectivités** - « Résultats de l'enquête sur la performance des achats en collectivité », CARASSUS David, MALM Brice, **Paris, septembre 2015,**
- **Colloque ANDRHDT**, « Outils et modalités de l'innovation managériale locale dans un contexte en mutation » - « Nouvelle organisation territoriale : entre sens et opportunité », CARASSUS David, SIMON Alexandra, **Pau, septembre 2015,**
- **Université d'Été du FORUM pour la Gestion des Villes et des Collectivités Territoriales** - « Après la loi NOTRE : quels impacts sur la gouvernance et le pilotage des collectivités locales », CARASSUS David, **Nîmes, septembre 2015,**
- **Séminaire AMG VF/ACUF** - « La recherche d'économies dans les collectivités territoriales : bilan et perspectives » - CARASSUS David, **Paris, juillet 2015**
- **Journées Françaises de l'Évaluation** - « Revue des dépenses, revue des missions et évaluation : quelles articulations ? » - CARASSUS David, GUYON Laurent, **Montpellier, juin 2015**



2.5 Nos participations à des colloques professionnels (5/7)



- **38^{ème} Rencontres de l'ANCCAS**, « Réussir le défi de la réforme territoriale : enjeux économiques », « Les CCAS coordonnateurs des acteurs du territoire ? » - CARASSUS David, **Pau**, Palais Beaumont, **juin 2015**
- **Journée ADCF « Améliorer la connaissance de la dépense locale »** - « La recherche d'économies locales : état des démarches engagées », Atelier d'échanges et de réflexion, réseau Finances Locales - CARASSUS David, SAMALI Younes, **Paris**, **mai 2015**
- **Les Mercredis de l'INET**, « Modèles locaux de gouvernance : entre coopération et coordination » - « Définition et caractérisation de la gouvernance locale » - CARASSUS David, BALDE Kémo, **Paris**, **avril 2015**
- **Commission Nationale des Services**, Section thématique « Services aux collectivités » - « Bilan et perspectives des recherches en innovation locale sur la relation public/privé » - CARASSUS David, **Paris**, **avril 2015**
- **Colloque du CGET**, « Quelle stratégie pour une approche par les résultats des programmes européens ? » - « La question de la performance dans la mise en œuvre des politiques publiques » - CARASSUS David, Carré PLEYEL **Saint-Denis**, **mars 2015**

2.5 Nos participations à des colloques professionnels (6/7)



- 

▪ **Les débats du MEDEF**, « Réussir le défi de la réforme territoriale : enjeux économiques
« L'innovation managériale comme solution » - CARASSUS David, MEDEF- Auditorium, **Paris**, mars 2015
- 

▪ **8ème rencontres territoriales CNFPT Midi Pyrénées**, Délégation régionale du CNFPT - « Les outils et modalités de l'innovation managériale locale dans un contexte en tension et en mutation » - CARASSUS David, SIMON Alexandra, **Toulouse**, février 2015
- 

▪ **Rendez-vous de l'ADCF et de la Caisse d'Epargne**, Journée Loi de finances, « Les pistes d'optimisation de la dépense » - « La recherche d'économies locales : quelles solutions pour quels modèles ? Plus de contrôles ? Plus de pilotage ? » - CARASSUS David, **Paris**, Maison de la RATP, janvier 2015
- 

▪ **Séminaire Franco-espagnol, CNFPT/INET** - « L'impact des réformes territoriales françaises actuelles sur l'évolution du management public local » - CARASSUS David, **Bordeaux**, novembre 2014
- 

▪ **CEREMA, Journée technique CoTITA Sud-Ouest** - « Le pilotage du patrimoine des collectivités locales : bilan et perspectives instrumental et organisationnel » - CARASSUS David, QUEYROI Yoann, **Toulouse**, septembre 2014

2.5 Nos participations à des colloques professionnels (7/7)



- **Les dialogues de la recherche territoriale, CNFPT-INET** - « Prévention et gestion des risques dans les collectivités territoriales - Quelles gouvernances et modalités d'actions face aux risques? » - CARASSUS David, **Strasbourg, septembre 2014**
- **Les Entretiens Territoriaux, Observatoire TERRITORIA** - « Bilan et perspectives de l'innovation managériale dans les collectivités locales françaises » - CARASSUS David, **Paris, juillet 2014**
- **Séminaire CNFPT, Rendez-vous territoriaux** « Le pilotage de la collectivité et les activités collaboratives » - « Enjeux et impacts du pilotage collaboratif dans les organisations publiques locales » - CARASSUS David, **Lyon, juin 2014**
- **1^{er} colloque de la chaire OPTIMA**, « Collectivités locales : comment faire mieux avec moins ? Innovons ! » - Conférence introductive sur l'innovation managériale locale - CARASSUS David, **Pau, mai 2014**
- **Journée d'étude « Le New Public Management dans la fonction publique territoriale : enjeux et résistance »** - « Les effets du New Public Management sur le personnel de la fonction publique territoriale », CARASSUS David, SAFY-GODINEAU Fatéma - Faculté de Droit, d'Economie et de Gestion, **Bordeaux, mars 2014**

2.6 Nos soutenances de thèses



Nov. 2014

Kémo BALDE (financement
personnel, ATER)

- « Contribution à la caractérisation de la **gouvernance** intercommunale : Modélisation et analyse des pratiques françaises »

Nov. 2014

Pierre MARIN (contrat
doctoral)

- « Analyse des effets des pratiques de **mutualisation** sur la **performance** des organisations publiques locales : le cas des Services départementaux d'incendie et de secours »

Déc. 2014

Alexandra SIMON (Bourse
ministère, contrat doctoral)

- « La **Performance RH** des collectivités territoriales : conceptualisation, caractérisation et exploration du lien avec le système de gestion des ressources humaines »

2.6 Nos soutenances de thèses



Déc. 2015

Marie CAUSSIMONT (Bourse
OEC)

- « L'évolution de l'**audit légal** dans le contexte public local : quel type d'audit pour répondre aux préférences des parties prenantes »

Juin 2016

MAVIOGA Lydie (Bourse
Gabon)

- « Déterminants et **effets de la carrière** dans le contexte universitaire »

Déc. 2016

Eurydice BLED (financement
personnel, ATER)

- « Analyse du **développement durable local** et de ses facteurs d'influence »

2.7 Nos publications scientifiques (1/2)



- « **Les évolutions en matière de pilotage par la performance publique locale au niveau européen : des logiques à la fois descendantes et ascendantes** » dans « L'autonomie locale et régionale dans l'Union européenne », sous la direction de Laurence POTVIN-SOLIS, Collection « Colloques Jean MONNET » - Editions **BRUYLANT**, 2015, CARASSUS David, FAVOREU Christophe, GUENOUN, Marcel et TERRIEN Olivier,



- « **Les effets limités des démarches locales de performance sur le pilotage des services publics** », dans « Le pilotage des services publics », sous la direction de François MEYSSONNIER, 263 p., p.37-57, **Presses Universitaires de Rennes**, 2015, CARASSUS David, MAUREL Christophe, FAVOREU Christophe, GARDEY Damien,



- « **La construction d'un baromètre pour mesurer la performance RH en milieu public : une application au contexte local** », **Gestion & Management Public**, vol.3, n°3, mars-avril 2015, p.5 31, CARASSUS David, AMAR Fall, SIMON Alexandra,



- « **Strategic management in the public sector: a rational, political or collaborative approach?** », **Revue Internationale des Sciences administratives**, vol. 82, n°3, juillet 2015, CARASSUS David, FAVOREU Christophe, MAUREL Christophe,

2.7 Nos publications scientifiques (2/2)



- « Performance management in the local public sector in France : an administrative rather than a political model », **International Review of Administrative Sciences**, vol. 81, n°4, juin 2015, CARASSUS David, FAVOREU Christophe, GARDEY Damien, MAUREL Christophe



- « La mise en œuvre de stratégies publiques collaboratives - le cas d'une charte sociale multi-acteurs », dans Bachir MAZOUZ, « La stratégie des organisations de l'Etat », Chapitre 12, **Presses de l'Université du Québec**, 2014, CARASSUS David, FAVOREU Christophe, MAUREL Christophe et PUJOL Laurent



- « Factors that Determine or Influence Managerial Innovation in Public Contexts: The Case of Local Performance Management », **Public Organization Review**, vol. 14, n°2, 2014, CARASSUS David, FAVOREU Christophe, GARDEY Damien



- « Les déterminants de l'adoption et de la mise en œuvre d'un management par la performance : application aux collectivités locales françaises », **Finance Contrôle Stratégie**, vol. 17, n°1, 2014, CARASSUS David, FAVOREU Christophe, GARDEY Damien, MAUREL Christophe



- « The Characterization and Definition of Public Performance: An Application to Local Government Authorities », **Gestion et Management Public**, vol. 2, n°3, 2014, CARASSUS David, FAVOREU Christophe, GARDEY Damien, MAUREL Christophe

2.8 Nos publications professionnelles (1/5)



- « Accompagner le changement : Comment piloter et promouvoir l'innovation territoriale », **ID Effcience Territoriale**, n°30, septembre 2016, CARASSUS David,



- « Entretiens de l'innovation : la définition d'un projet stratégique : comment évaluer ses politiques et déterminer les priorités », **ID Effcience Territoriale**, n°29, juillet/août 2016, CARASSUS David,



- « Entretiens de l'innovation territoriale : des pistes pour faire mieux avec moins », **ID Effcience Territoriale**, n°28, juin 2016, CARASSUS David,



- « Analyse des besoins sociaux : Un bon diagnostic pour mieux piloter les politiques sociales », **ID Effcience Territoriale**, n°27, mai 2016, CARASSUS David, COLLINET Mathilde



- « Territorialisation : Un enjeu de taille pour le management des collectivités », **ID Effcience Territoriale**, n° 26, avril 2016, CARASSUS David, GUYON Laurent



- « Colloque du 19 mai : Comment faire mieux avec moins ? Innovons ! », **ID Effcience Territoriale**, n°25, mars 2016, CARASSUS David,

2.8 Nos publications professionnelles (2/5)



LesEchos

- « Les effets du contexte local contraint sur l'évolution du management public territorial », **Revue du Gestionnaire Public**, n°1, janvier-février-mars 2016, CARASSUS David, LEMAIRE Philippe, LE MEUR Guillaume
- « Elaboration et pilotage : les enjeux d'un projet stratégique réussi », **ID Efficience Territoriale**, n°24, février 2016, CARASSUS David, FAVOREU Christophe
- « La performance Achat », **La Lettre des Achats**, janvier 2016, CARASSUS David, MALM Brice,
- « Commande Publique : L'heure est à la performance et la professionnalisation », **ID Efficience Territoriale**, n°23, décembre 2015, CARASSUS David, MALM Brice
- « Agenda 21 : Un outil de développement durable », **ID Efficience Territoriale**, n°22, novembre 2015, CARASSUS David, BLED Eurydice
- « Professionnalisons les achats publics locaux », **Les échos**, octobre 2015, CARASSUS David, MALM Brice

2.8 Nos publications professionnelles (3/5)



Localtis.info



- « Performance des achats publics : des progrès restent à faire », **Localtis.info**, octobre 2015, CARASSUS David, MALM Brice



- « Achats responsables : Relevez le défi ! », **Gazette des Communes**, octobre 2015, CARASSUS David, MALM Brice,



- « Gestion des collectivités locales : L'importance de bien évaluer les besoins de la population », **ID Efficienc Territoriale**, n°21, octobre 2015, CARASSUS David, GUENOUN Marcel



- « Budget des collectivités « les solutions pour moins dépenser », **ID Efficienc Territoriale**, n°20, septembre 2015, CARASSUS David, SAMALI Younès



- « Colloque Optima – Entretiens Territoria « Collectivités locales, innovons ! », **ID Efficienc Territoriale**, n°19, juillet/août 2015, CARASSUS David

- « Marketing Territorial « Mille façon de promouvoir son territoire », **ID Efficienc Territoriale**, n°18, juin 2015, CARASSUS David, CHAMARD Camille

2.8 Nos publications professionnelles (4/5)



- « Les 100 solutions pour moins dépenser », **Qualitique**, n°261, mai 2015, CARASSUS David, SAMALI Younes



- « De l'aménagement au management numérique », **ID Efficience Territoriale**, n°17, mai 2015, CARASSUS David, JAMBES Jean-Pierre



- « Patrimoine immobilier : des outils pour améliorer la gestion ? », **ID Efficience Territoriale**, n°16, avril 2015, CARASSUS David, QUEYROI Yoann



- « Agir sur la qualité de vie au travail », **ID Efficience Territoriale**, n°15, mars 2015, SAFY GODINEAU Fatéma, SIMON Alexandra



- « Comment moins dépenser à l'échelle locale ? Plus contrôler ? Mieux piloter ? Analyse des solutions possibles en terme de rationalités sous-jacentes, de coûts/avantages et d'outils mobilisés », **Pouvoirs Locaux**, n°104, mars 2015, CARASSUS David, FAVOREU Christophe, GUYON Laurent, SAMALI Younes

2.8 Nos publications professionnelles (5/5)



La République
DES PYRÉNÉES

- « La crise est un moyen positif pour innover », **La République des Pyrénées**, 2015, CARASSUS David,



- « Dépenser moins : oui, mais comment ? », **ID Efficience Territoriale**, n°20, décembre 2014, CARASSUS David, GUYON Laurent,



- « Certification des comptes : quels enjeux ? », **ID Efficience Territoriale**, n°19, novembre 2014, CARASSUS David, CAUSSIMONT Marie,



- « Mutualisation et fusion : solution ou problèmes ? », **ID Efficience Territoriale**, n°18, octobre 2014, CARASSUS David, MARIN Pierre,



- « Faire mieux avec moins », **Revue du Service Public Territorial**, CNFPT, février 2014, CARASSUS David

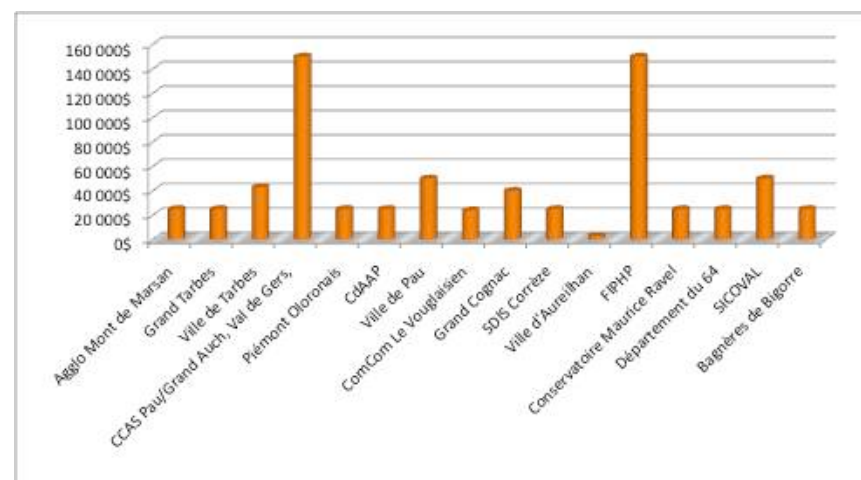
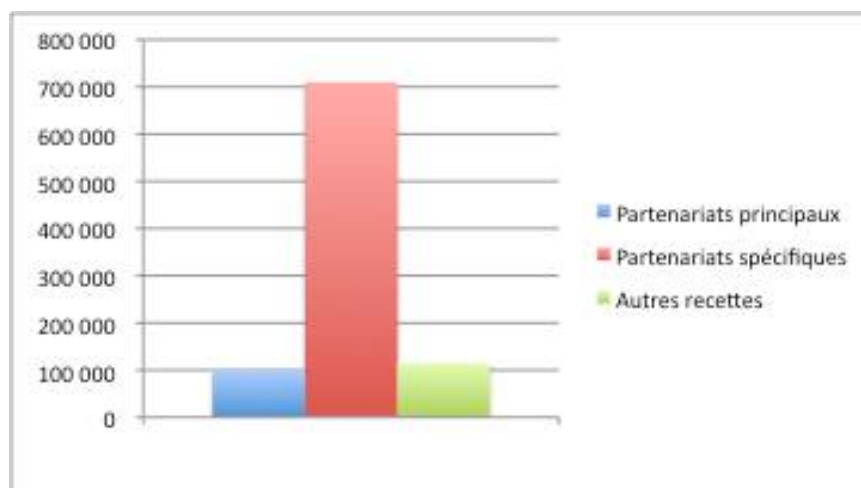
2. Présentation du rapport d'activité 2014/2017



2.9 Nos ressources 2014/17 (1/2)

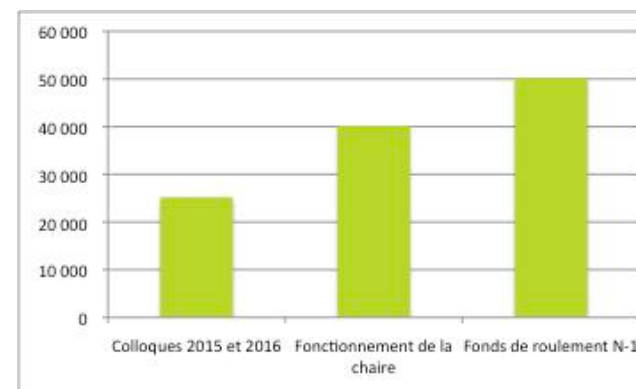
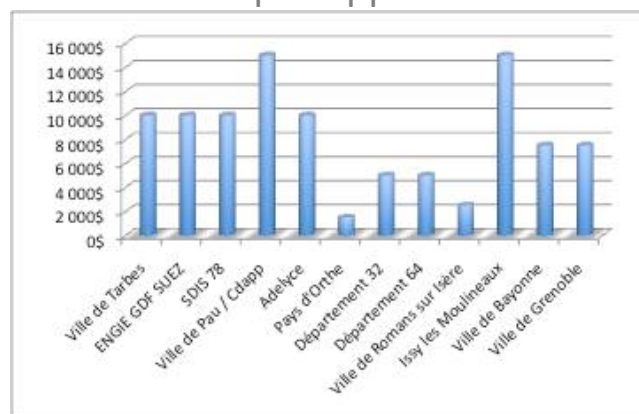
Recettes totales 2014/17 H.T. : près d'1 M€

Dont recettes part. spéc. : 710 k€



Dont recettes part. ppaux : 99 k€

Dont autres recettes : 115 k€



2. Présentation du rapport d'activité 2014/2017



2.9 Nos ressources 2014/17 (2/2)



Recettes totales	924 000
- Frais de gestion	-184 800
- Prelevt ch ind.	-6 518
Recettes utilisables	732 682

	2014/2015	2015/2016	2016/2017
Investissement (ordinateur, logiciels, etc.)	6 000	7 000	8 000
Fonctionnement (déplacements, missions)	52 000	60 000	65 000
Salaires des personnels contractuels (post-doc, doc, IGE, IGR, admf)	162 000	173 000	187 000
Total dépenses	220 000	240 000	260 000

SOMMAIRE

1. Présentation de la chaire
2. Présentation du rapport d'activité 2014/2017
- 3. Présentation du projet 2017/2020**

3.1 Concernant les thèmes d'études : à renforcer



- Le maintien des **5 thèmes** de recherche actuels
- Le renforcement des études sur les thèmes non encore développés :
 - ✓ **marketing territorial**
 - ✓ **NTIC**
- Un lien à développer avec **I-Site** sur les transitions énergétiques, environnementales et numériques



3.2 Concernant les partenariats spécifiques : à pérenniser



Terrains d'études	Thèmes proposés	€
	Optimisation de la gestion patrimoniale (2017/19)	75 k€
	L'évaluation et la prévention des risques psychosociaux au SDIS 64 (2017)	25 k€
	Evaluation <i>ex-ante</i> des politiques locales (2017/19)	50 k€
 	Analyse de l'innovation locale (émergence, diffusion, appropriation) (2017/19)	150 k€
 	Organisation et prévention de la désinsertion professionnelle (2017/19)	75 k€
   	SERAFIN-PH : Etude d'implantation de la démarche dans 4 associations gestionnaires d'établissement du handicap (2017/19)	75 k€

3.3 Concernant les partenariats principaux : à développer



Volonté de développer les partenariats principaux (collectivités locales, entreprises partenaires, institutionnels)

	Partenaires en cours	€
 BORDEAUX MÉTROPOLE	Bordeaux Métropole	15 k€
 UGAP	L'UGAP	15 k€

Partenaires à venir / à contacter :



3.4 Concernant les thèses en cours (1/3) : à valoriser



2019 – 2016

Gnama MOUSSOUNDA (Bourse
Gabon)

- « Impacts de la **mise en œuvre de la LOLF** sur les **pratiques de pilotage** : application au cas du Gabon »

2019 – 2016

Pascal BELLEMIN (fonctionnaire
en poste)

- « L'analyse de l'influence du **management stratégique** sur le pilotage financier local »

2019 – 2016

Stéphane COILLARD (contrat
doctoral)

- « La prévention de la **désinsertion professionnelle** dans le secteur médico-social »

2019 – 2016

Asmaa ATA (contrat doctoral)

- « Evaluation de la **politique d'insertion** des personnes handicapées dans la fonction publique »

2019 – 2016

Nicolas POUZACQ (contrat
doctoral)

- « L'**évaluation** des politiques publiques locales : comment mettre en œuvre le couple valeur/coût ? »

3.3 Concernant les thèses en cours (2/3) : à valoriser



2018 – 2015

Mathilde COLLINET (contrat
doctoral)

- « L'amélioration du pilotage des **politiques sociales** »

2018 – 2015

Yannick PAYET (fonctionnaire
en poste)

- « Analyse de l'influence du **marketing territorial** sur
l'attractivité des territoires »

2017 – 2014

Younes SAMALI (fonctionnaire
en poste)

- « L'analyse des effets sur la performance financière
locale des pratiques d'**économies budgétaires** »

2017 – 2014

Marie BARRO (Bourse Gabon)

- « L'analyse de la transférabilité du **Lean Management**
aux collectivités locales »

2016 – 2013

Rana BOU KARROUM
(fonctionnaire en poste)

- « Analyse de la mise en œuvre d'une démarche de
gestion budgétaire par la performance au Liban »

3.3 Concernant les thèses en cours (3/3) : à valoriser



2015 – 2010

Yoann QUEYROU (contrat
doctoral)

- « L'analyse des **pratiques de gestion patrimoniale** dans les collectivités locales française »

2015 – 2010

Samir DAMOU (fonctionnaire
en poste)

- « L'analyse des pratiques d'**agencification** dans le contexte local marocain : pratiques et performance »

2015 – 2010

Brice MALM (salarié)

- « L'optimisation de la gestion des **achats publics** locaux : rôle et effets de la fonction d'acheteur »

2015 – 2011

Edouard CHAMPIERRE de
VILLENEUVE (financement
personnel)

- « Etude de la **qualité comptable** des collectivités locales françaises »

3.5 Concernant les prochains colloques : à déployer



Lieu : Bordeaux, Palais des Congrès

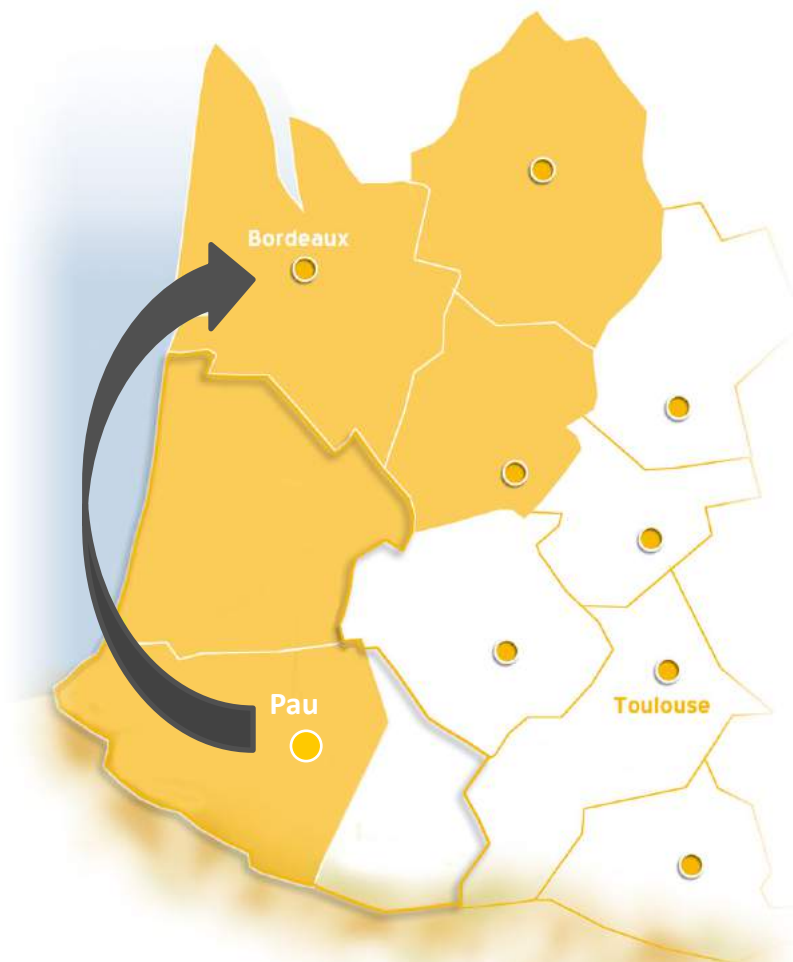
Date : Mai/juin 2017

Format de l'événement :

- Plusieurs tables rondes sur l'innovation locale
- Un Salon des Partenaires
- Un cocktail déjeunatoire
- Restitution des travaux par les Groupes de Travail OPTIMA

→ **Quel est l'intérêt des EIT ?**

[Visualisez l'avis des professionnels et des participants !](#)



3.5 Concernant les prochains colloques : à déployer



Lieu : Côte basque

Date : Mai/juin 2018

Format de l'événement :

- Un thème clé autour de l'innovation publique
- 2 jours de conférences universitaires / 1 journée de rencontre avec les praticiens
- 350 personnes sur 3 jours



(Exemple pour 2017 sur Nice)

3.6 Concernant le fonctionnement de la chaire : à ouvrir



→ **Partenariats** : Organisation d'événements pour valoriser nos partenaires, tels que des Groupes de travail, mini conférences, formation, etc.

→ **Projet** : Développement d'une plateforme web /application mobile citoyenne, **AGORA 2.0**, avec le soutien d'Aquitaine Science Transfert®



Objectifs :

- **Centraliser, organiser et localiser l'information locale** à l'échelle nationale relative aux équipements et services des collectivités territoriales
- **Permettre aux usagers citoyens de donner leur opinion** sur ces services et équipements, d'évaluer les politiques publiques

Calendrier : mise en ligne en avril 2017

3.6 Concernant la production scientifique (1/3) : à transformer



→ **Objectif** : transformation des terrains d'études en publications (revues majeures) pour accroître la **valeur ajoutée scientifique** de la chaire

Projets de publications :



- « Defining HR Performance in the french public sector : an approach by developping an HR Performance scale » , **Journal of Public Administration Research and Theory**, CARASSUS David, SIMON Alexandra, FAVOREU Christophe,



- « Quand l'innovation opérationnelle conduit à la rénovation stratégique : le cas de la mutualisation du bloc commune – EPCI », **Management International**, CARASSUS David, FAVOREU Christophe, MARIN Pierre,



- « L'audit financier en contexte public territorial : vers un audit légal de performance de la gestion publique locale ? », **Comptabilité, Contrôle et Audit**, CARASSUS David, CAUSSIMONT Marie,

3.6 Concernant la production scientifique (2/3) : à transformer



- « Une analyse de l'Audit expectation gap dans le contexte français : Vers une caractérisation différenciée par groupes de parties prenantes », **Revue Française de Gestion**, ALBOUAINI Khaled, CARASSUS David, CAUSSIMONT Marie,



- « La construction d'une grille de caractérisation de la gouvernance locale », **Revue Internationale des Sciences administratives**, BALDE Kémo, CARASSUS David,



- « Le pilotage du patrimoine public local : une analyse de cohérence entre enjeux, concepts et pratiques », **Gestion & Management Public**, CARASSUS David, QUEYROI Yoann,



- « La caractérisation du pilotage universitaire : des pratiques adaptées à leur nouveau contexte ? », **Gestion & Management Public**, BARADAT Caroline, CARASSUS David, DUPUY Elodie,



- « Modélisation et analyse des pratiques de gouvernance intercommunale française », **Finance, Contrôle et Stratégie**, BALDE Kémo, CARASSUS David,

3.5 Concernant la production scientifique (3/3) : à transformer



- « Analyse de la gouvernance locale : le cas des Etablissements Publics de Coopération Intercommunale (EPCI) », **Gestion & Management Public**, BALDE Kémo, CARASSUS David,



- « Analyse de l'influence des pratiques de pilotage sur l'organisation et ses décisions : une comparaison public-privé », **Gestion & Management Public**, CARASSUS David, GARDEY Damien, OUVRARD Stéphane,



- « La recherche d'économies dans les collectivités territoriales : quels dispositifs pour quelles rationalités ? Plus de contrôle ou plus de pilotage? », **Gestion & Management Public**, CARASSUS David, SAMALI Younes,



- « La détermination d'une grille d'analyse des pratiques de pilotage par la performance dans le secteur public local : une validation dans le contexte français », **Gestion & Management Public**, CARASSUS David, FAVOREU Christophe, GARDEY Damien, MAUREL Christophe,

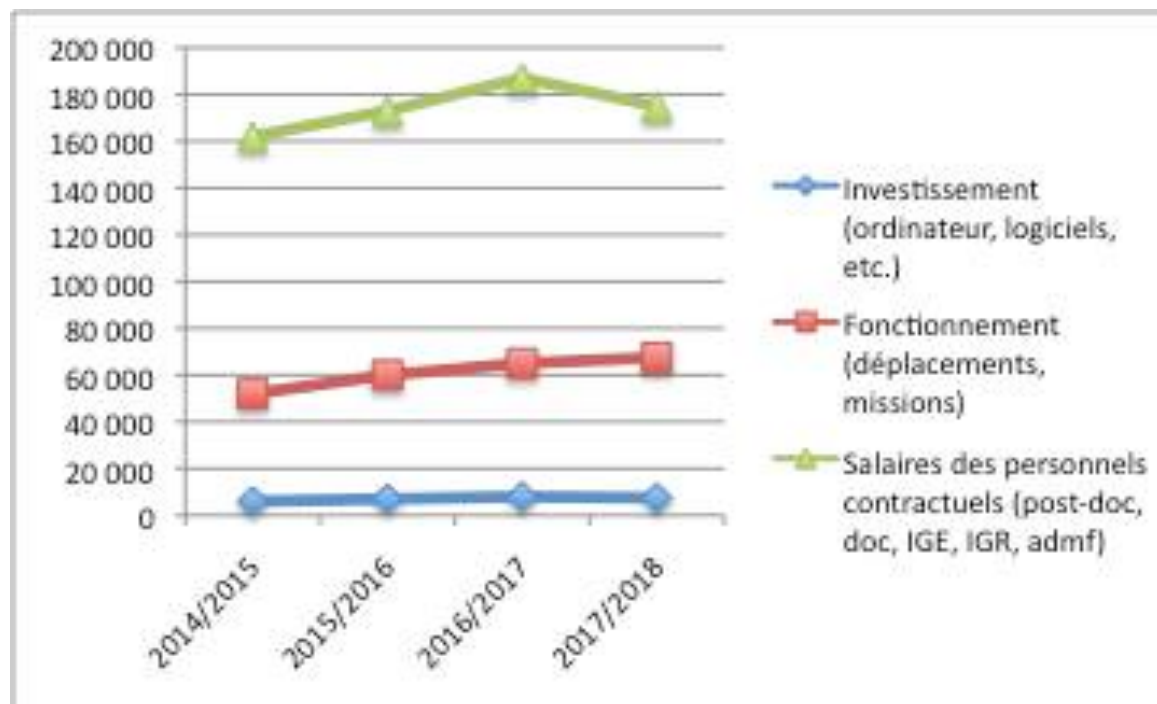
3. Présentation du projet 2017/2020



3.7 Concernant les ressources (1/2) : à institutionnaliser



→ Des ressources financières : autour de 250 K€ HT / an (max.) (1/2)



3. Présentation du projet 2017/2020



3.7 Concernant les ressources (1/2) : à institutionnaliser



Budget prévisionnel annuel sur recettes des partenaires principaux :

Dépenses	Montants HT	Recettes	Montants HT
Rémunération personnel administratif (1)	30 000	Contributions des partenaires principaux (2)	50 000
Colloque (organisation, participation)	5 000		
Déplacements, études, missions	5 000		
Frais de gestion	10 000		
Total	50 000	Total	50 000

(1) : Cette rémunération prend en compte la rémunération d'une personne sous statut contractuel.

(2) : il est supposé une contribution minimale de 5 000 euros HT par an et par partenaire principal.

L'engagement des partenaires principaux est réalisé pour trois (3) ans.

Budget prévisionnel annuel sur recettes des partenaires ponctuels :

Dépenses	Montants HT	Recettes	Montants HT
Rémunération chercheur contractuel (doctorant, post doc., IGE/IGR)	120 000	Contrats de recherche et de développement (2)	200 000
Rémunération chercheurs permanents (prime sur contrats) (1)	30 000		
Déplacements, études, missions	10 000		
Frais de gestion	40 000		
Total	200 000	Total	200 000

(1) : Une rétribution sur contrats est prévue, mais reste fonction du résultat des contrats obtenus. Elle est prévue dans le cadre des dispositifs restant à approuver par le Conseil d'Administration de l'UPPA.

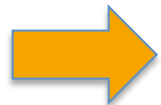
(2) : il est supposé un volume total de 200 000 euros HT par an de contrats de recherche et de développement, au regard des volumes moyens obtenus sur les années passées 2014 à 2016.

3.7 Concernant les ressources (2/2) : à institutionnaliser



→ **Des ressources humaines** : à pérenniser / développer

- concernant les **doctorants** : intégration des meilleurs étudiants du Master Management des collectivités locales + appel à ressources national si manque interne
- concernant le **personnel admf** : 1 poste à pérenniser dans le temps (CDD non multipliables) sur ressources établissement
- concernant les **ingénieurs étude/recherche** : 1/2 poste (s) à pérenniser dans le temps (CDD non multipliables) sur ressources propres
- concernant les **personnels permanents** (MC) : association de ressources existantes aux travaux de la chaire + mise en place de primes sur contrats
- concernant les **personnels permanents encadrants** (PR, MC HDR) : 2 recrutements à prévoir sur ressources établissement pour répondre aux besoins importants d'encadrement + mise en place de primes sur contrats



Nécessité d'un soutien durable de l'IAE/UPPA après une phase de croissance auto-financée et de développement important sur 3 ans

Suivez l'actualité de la chaire



<http://optima.univ-pau.fr/live/>



Contactez-nous



chaire.optima@univ-pau.fr

Institut d'Administration des Entreprises
(IAE) de Pau-Bayonne
BP 575
64012 PAU Cedex - France

Les partenaires de la chaire

