CHAIRE OPTIMA

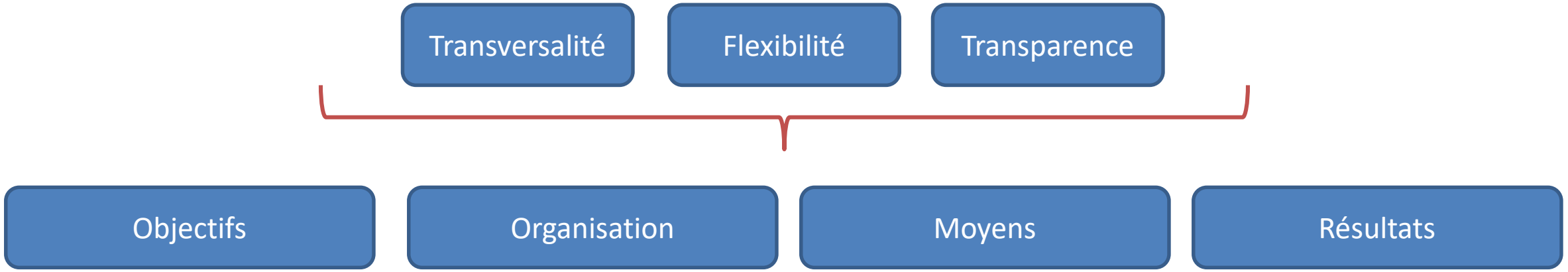
Observatoire du PiloTage et de l'Innovation Managériale LocAle

De la gestion de projet à la gestion des portefeuilles de projets : des outils pour rénover nos organisations publiques locales ?

Pierre MARIN
Maître de conférences en sciences de gestion

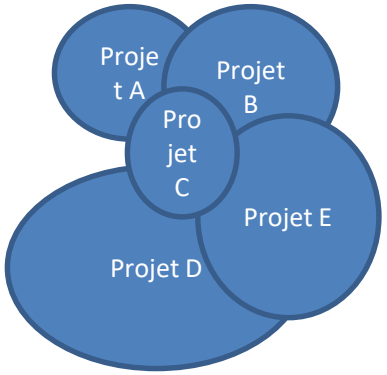
Le projet pour dépasser les limites organisationnelles et structurelles

- Un modèle Wébérien qui a atteint ses limites (Boutinet, 2004)
- Des projets transversaux confrontés à une rigidité organisationnelle
- Des objectifs absents ou mal définis
- Des choix difficiles pour prioriser les actions, les projets par manque d'information



Le portefeuille de projets un dispositif innovant pour faire des choix éclairés

« un portefeuille de projets peut […] être conçu comme un support synthétique de débat stratégique ou de communication. » Garel 2011



Faire des choix en fonction de **DES POLITIQUES PUBLIQUES** et

- Des moyens déployés
- Des risques identifiés
- De la réponse aux attentes
- De la capacité à déployer le projet

Transparence
Respect critères
Communication

La bonne gestion du portefeuille de projets améliore la performance de l'organisation (Arnaud et Soldo (2015), Durieux-Nguyen (2005), Cooper et al (1999))

La matrice « Atouts-Attraits » pour faciliter les choix

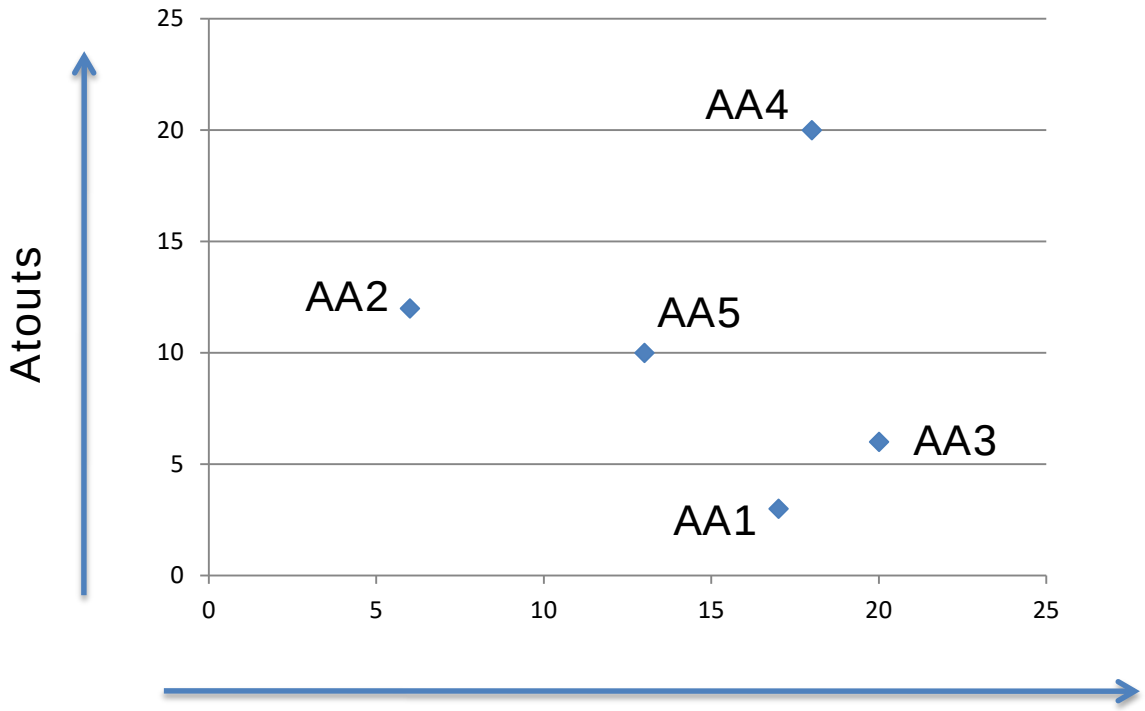
ATOUTS *: Capacité des Action/Activ. à être rapidement mis en œuvre et à produire des résultats*

	Faible	Forte
Forte	**Action/activ. Secondaires (rang 3)**	**Action/activ. Clés (rang 1)**
Faible	**Action/activ. à abandonner (rang 4)**	**Action/activ. clés nécessitant un suivi et une allocation de ressources importantes (rang 2)**

ATTRAITS : Contribution des Action/activ. existants à la réalisation des objectifs stratégiques

La matrice « Atouts-Attraits » pour faciliter les choix

Exemple de graphique Atouts/Attraits



CHAIRE OPTIMA

Observatoire du PiloTage et de l'Innovation Managériale LocAle

De la gestion de projet à la gestion des portefeuilles de projets : des outils pour rénover nos organisations publiques locales ?

Pierre MARIN
Maître de conférences en sciences de gestion