



# Entretiens de l'innovation territoriale 2019

16 Mai 2019

Quels outils  
pour un

*management  
innovant*

en  
collectivités ?



## Quels outils pour un management innovant en collectivités ?



### Avant-propos: Le Lab'AATF

- L'AATF et ses initiatives nationales
- Périmètre, objectifs et publics du Lab
- L'offre:
  - ✓ **CONSTRUIRE**
  - ✓ **PARTAGER**
  - ✓ **IMPLEMENTER**
- L'activité:
  - ✓ Blog et page LinkedIn
  - ✓ Evènements
  - ✓ Grand Prix du Lab'
  - ✓ Liste de diffusion et animation réseau
  - ✓ Livrables
  - ✓ Valorisation des projets et recherche de ressources
- Nous contacter/nous rejoindre



## Quels outils pour un management innovant en collectivités ?

Quelques idées reçues sur l'innovation managériale et ses outils...

La tribu des TOUTOUTI

Le clan des TOUVALEUR

Tout le monde peut innover sauf moi !

Le manager innovant existe, je l'ai vu sur LinkedIn !

L'important, c'est d'avoir un bon collectif

Qui a encore besoin d'un manager ? Les outils suffisent à innover !

Si tu fais pas d'UX Design, tu ne PEUX-PAS manager !

Si l'on y croit, on réussit toujours, comme Gandhi et Steve Jobs !

Le management, c'est juste du bon sens !





## Quels outils pour un management innovant en collectivités ?

Outils innovants ou outils d'innovateurs? Quelques exemples concrets du réseau Lab'AATF

Design de service public et management

Hacker les organisations: hackathons et défis

Manager par l'utopie: rêvons (ou cauchemardons) ensemble

La collectivité libérée et l'holocratie, révolutions (+ ou -) silencieuses

Sus à la réunionite! Réflexes et outils d'animation, alternatives

L'évaluation à 360 degrés: nouvelles postures

Démarche qualité managériale: un suivi continu à tous les échelons

Mentoring et mentoring inversé: à chacun selon ses besoins

Animation d'évènements: petits brise-glaces pour grand collectif

Le CODIR inversé, je te pilote donc je (te) suis

Des lieux pour créer





## Quels outils pour un management innovant en collectivités ?

Focus sur un outil/une méthode en développement:  
l'intrapreneuriat

Pourquoi l'intrapreneuriat? Confiance/bien-être au travail/qualité du service rendu/etc

- Quelles étapes, quel calendrier ?
  - ✓ L'appel à projets
  - ✓ Le choix et le lancement
- Le budget d'une initiative intraprenariale
- Qui est l'intrapreneur ?
  - ✓ Profil
  - ✓ Conditions de travail (temps, ressources, statut, etc.)
- Et si ça ne fonctionne pas?
- Bilan: trouver la formule la plus adaptée à ses réalités  
--- > retrouvez notre fiche pratique sur le blog [medium.com/@lelabaatf](https://medium.com/@lelabaatf)



## Quels outils pour un management innovant en collectivités ?

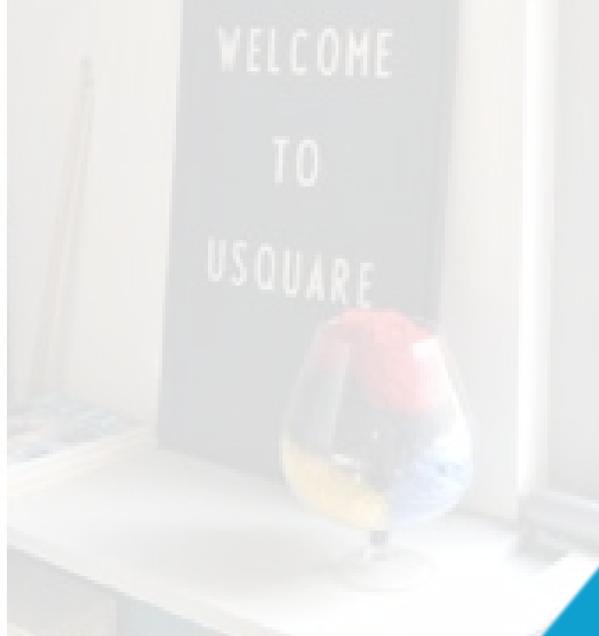
### Points communs des bonnes pratiques: les clefs du juste équilibre

- Un outil, ça outille quoi? L'outil comme prétexte à la pratique qu'il doit servir
- Les bonnes pratiques comme seul mantra réaliste
- « Quick wins » ou révolutions institutionnelles? Les deux mon capitaine!
  - Les valeurs comme fil conducteur: privilégier les démarches globales, impacter la philosophie de son organisation
  - La day to day innovation: du global au quotidien de l'institution
- Un outil, plusieurs pratiques: façonner sa méthode



# Retiens de l'innovation territoriale 2019

Quels outils pour un management innovant en collectivités ?



Merci pour votre attention

