CEREGE
EA 1722
Centre de Recherche en Gestion

Gouvernance partenariale *versus* gouvernance responsable : Quels enjeux pour les collectivités locales ?

Benjamin Dreveton
Professeur des Universités – IAE de Poitiers

Introduction

- Un constat : thématique d'actualité pour les praticiens des organisations publiques et pour la communauté des chercheurs en sciences de gestion

- Objectifs :

  - Proposer un regard théorique sur la notion de gouvernance
  - Réaliser un état des lieux sur son application
  - Proposer des pistes de réflexion sur la gouvernance publique

Ancrage théorique (1/2)

- Qu'est ce que la gouvernance ?
- Perspective historique : la gouvernance est de nature actionnariale
  - Une volonté : rendre transparente la gestion de l'organisation pour ses actionnaires
- Une évolution : la gouvernance devient partenariale
  - Une volonté : une ouverture responsable à l'ensemble des parties prenantes

Ancrage théorique (2/2)

- Gouvernance et organisation publique : Une histoire ancienne
- Une transposition possible :
  - D'une gouvernance « actionnariale », centrée sur la relation élus / agents …
  - … A une gouvernance « partenariale » qui intègre des citoyens, des usagers, les riverains, des associations, des entreprises etc.
- Quelles réalités dans les EPCI ?

Etat des lieux (1/3)

- Design de la recherche :
  - Une étude quantitative : 122 questionnaires
  - Une étude qualitative : 4 étude de cas (entretiens avec élus et agents)

- La gouvernance est comprise comme la combinaison de 5 dimensions :

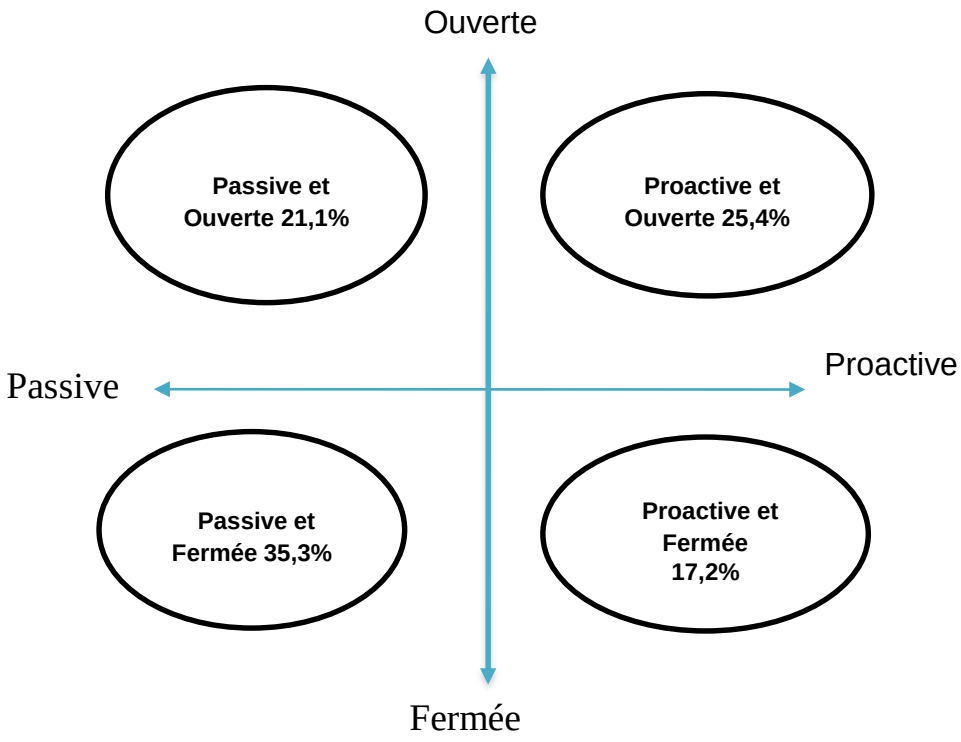
  1. Stratégique
  2. Structurelle
  3. Décisionnelle
  4. Relationnelle
  5. Informationnelle

Etat des lieux (2/3)

- Stratégique : définition de projet stratégique
- Structurelle : mise en place d'instances collectives
- Décisionnelle : principalement dédiée aux élus fondée, sur le consensus
- Relationnelle : importance de la présence des élus
- Informationnelle : communication interne et externe peu développées

Etat des lieux (3/3)

Schéma de synthèse



Enjeux d'une gouvernance partenariale

- Enjeux engendrées de la gouvernance partenariale :
  - Complexifier l'organisation, le fonctionnement de la collectivité et du rôle de ses acteurs
  - Intégrer les attentes des parties prenantes : consensus ?
  - Communiquer sur les dispositifs : *story telling ?*

- La gouvernance partenariale : présence d'un nouveau mythe ?

Enjeux d'une gouvernance partenariale

- Une nécessité : innover pour ne pas copier

- Quelques pistes de réflexion :

  - Penser collectivement la création des instances de gouvernance
  - Incorporer les spécificités de l'action publique
  - Repenser le lien gouvernance / performance

- Au final, favoriser le déploiement d'une gouvernance « responsable »

CEREGE
EA 1722
Centre de Recherche en Gestion

Gouvernance partenariale *versus* gouvernance responsable : Quels enjeux pour les collectivités locales ?

Benjamin Dreveton
Professeur des Universités – IAE de Poitiers