
Entretiens de l'innovation territoriale

Atelier n° 4

L'accompagnement au changement :

Comment piloter et promouvoir l'innovation

territoriale ?

Se réinventer pour survivre

Écosystèmes

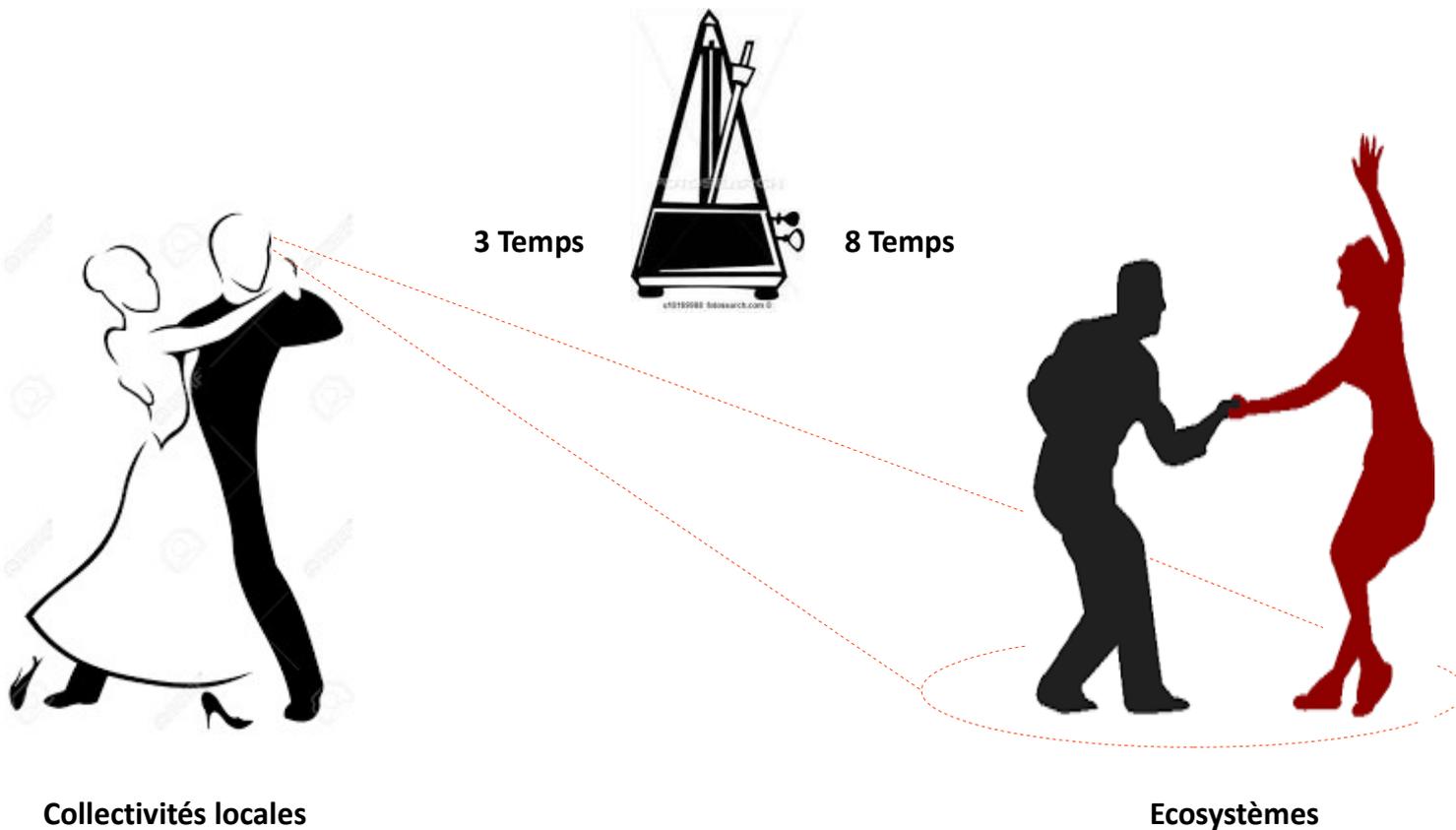


Écosystèmes

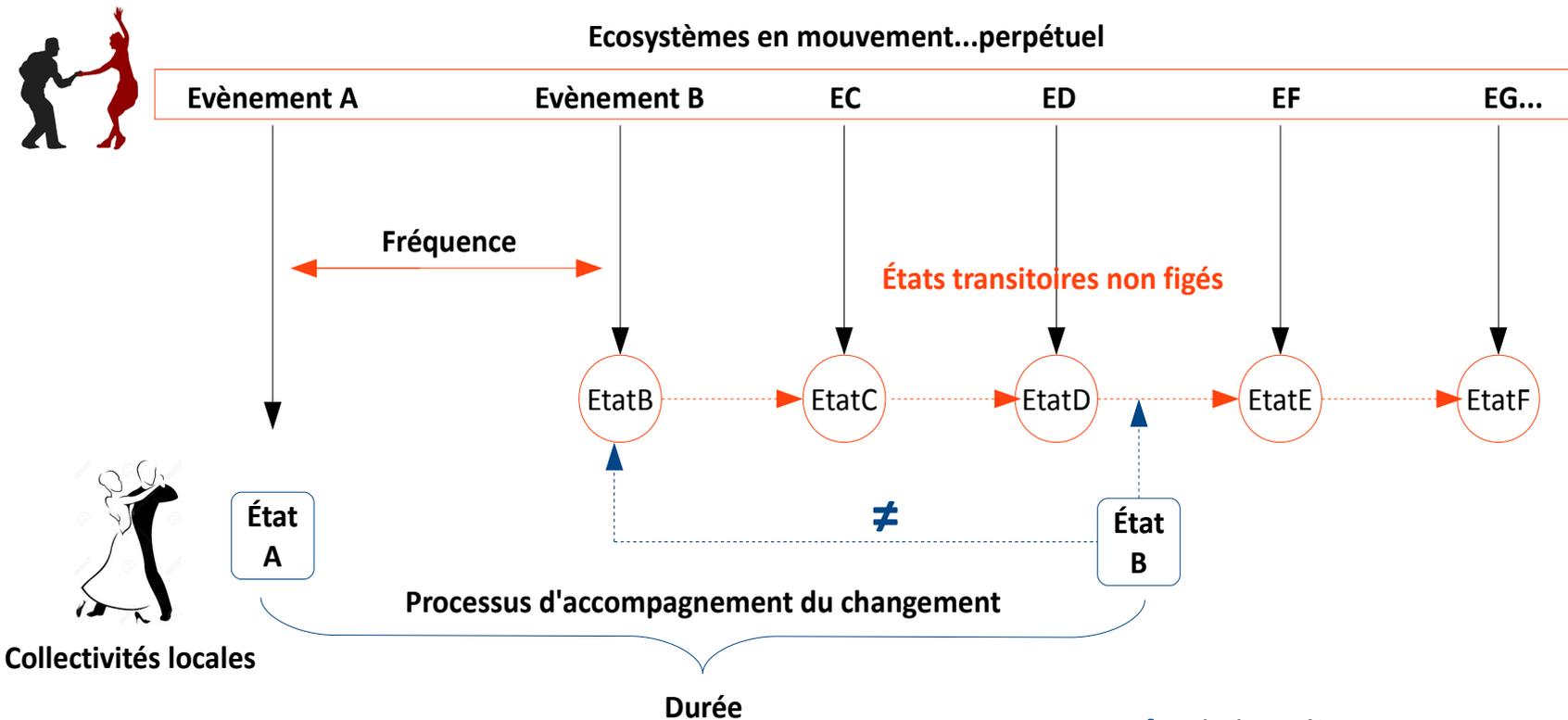


Collectivités locales

S'adapter aux changements de plus en plus Rapides de nos écosystèmes



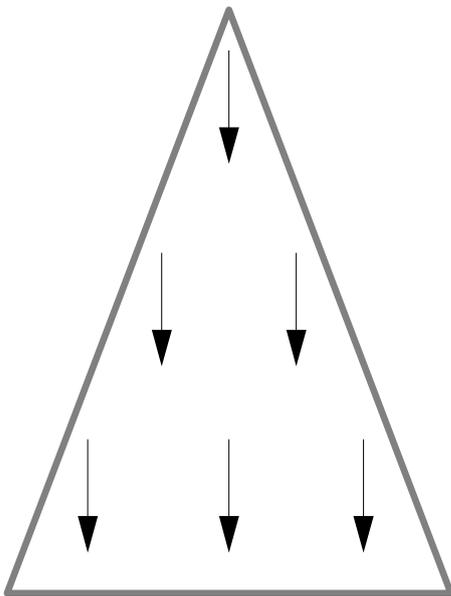
Fréquence Changement - mouvement



≠ $M*V*P>R$ (formule de Beckhard)

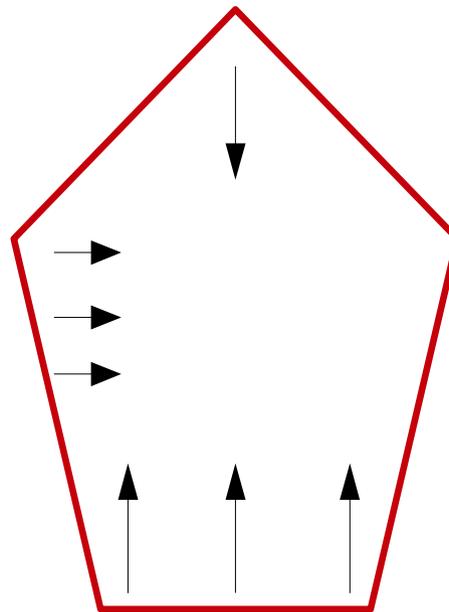
Changer de paradigme

Modèle jacobin



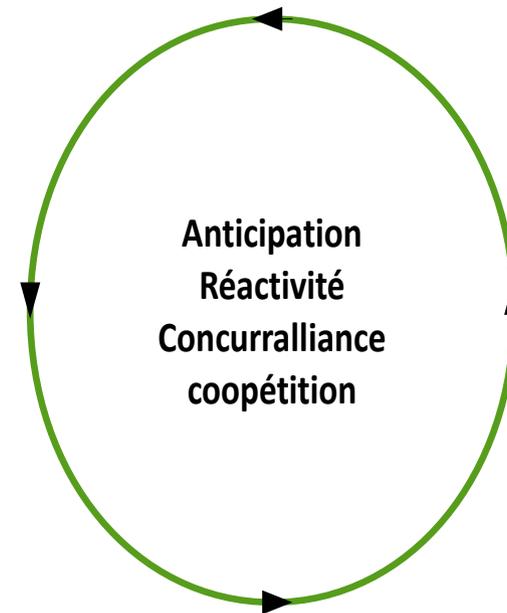
Top down

Approche matricielle



Top down / bottom Up

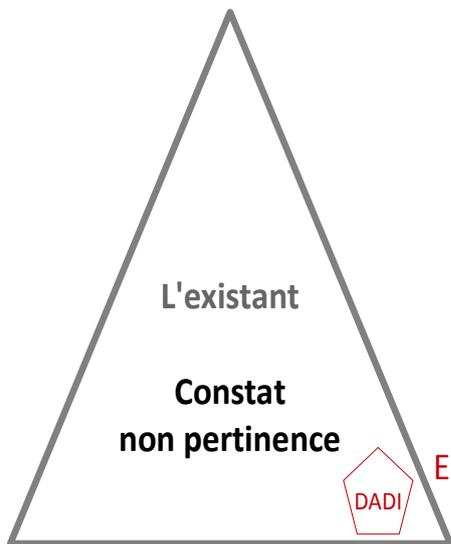
Modèle agile



« complexe »

Du paradigme au paradoxe ?

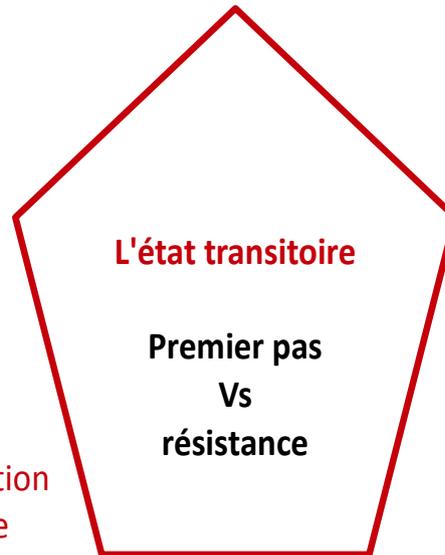
Modèle jacobin



Zone de confort



Approche matricielle

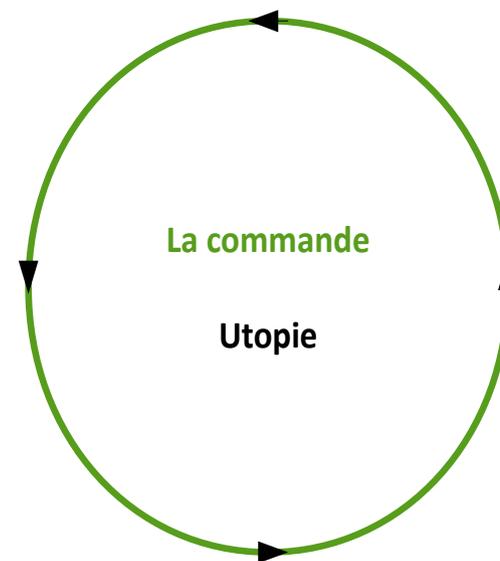


Temps de l'apprentissage



Expérimentation
sectorielle

Modèle agile



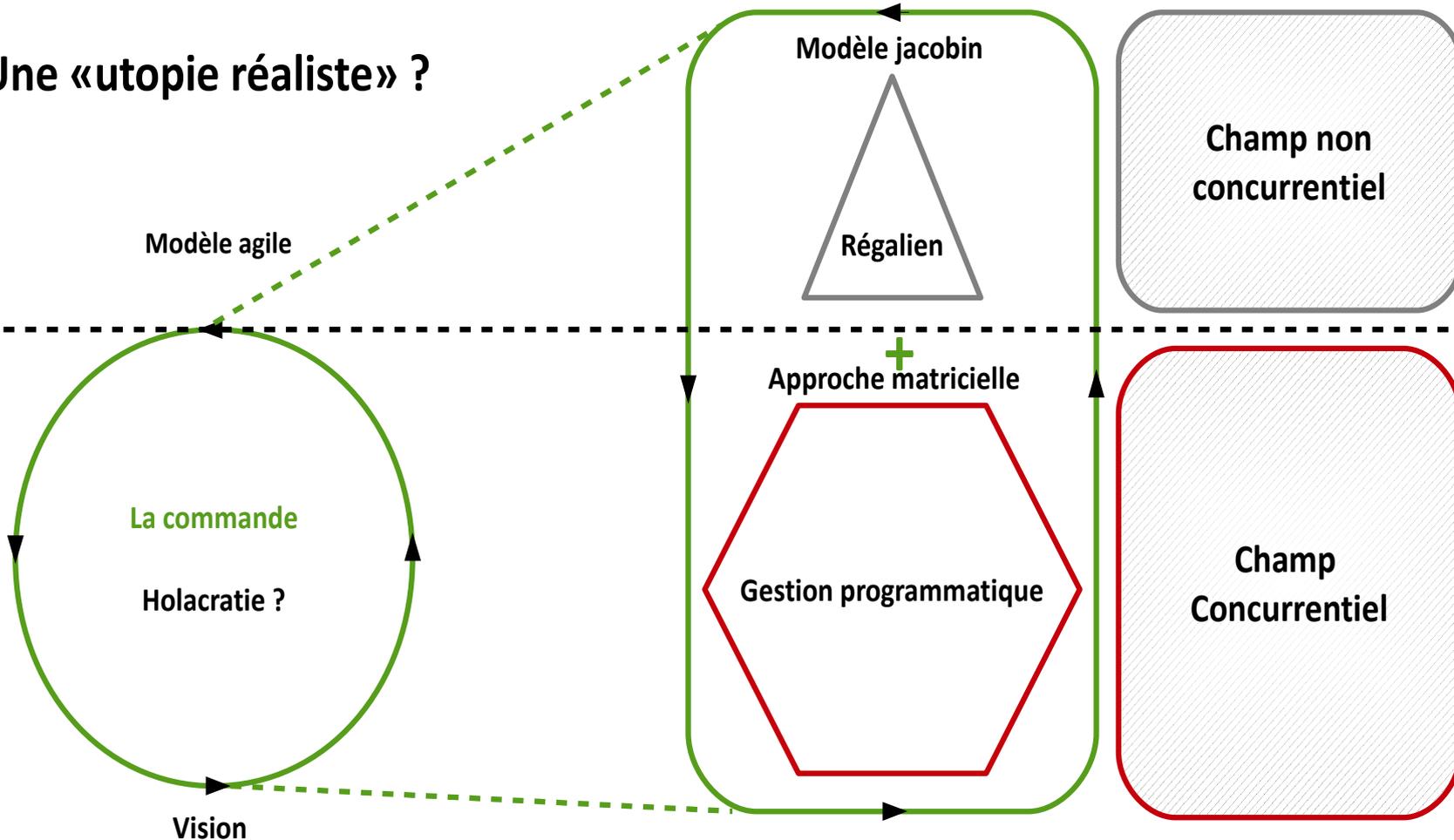
Vision



$M * V * P > R$ (formule de Beckhard)

Valeurs du Service Public, limite de l'adaptabilité ?

Une « utopie réaliste » ?



Collectivités locales

Deuxième partie

L'innovation managériale

dans l'écosystème des collectivités locales

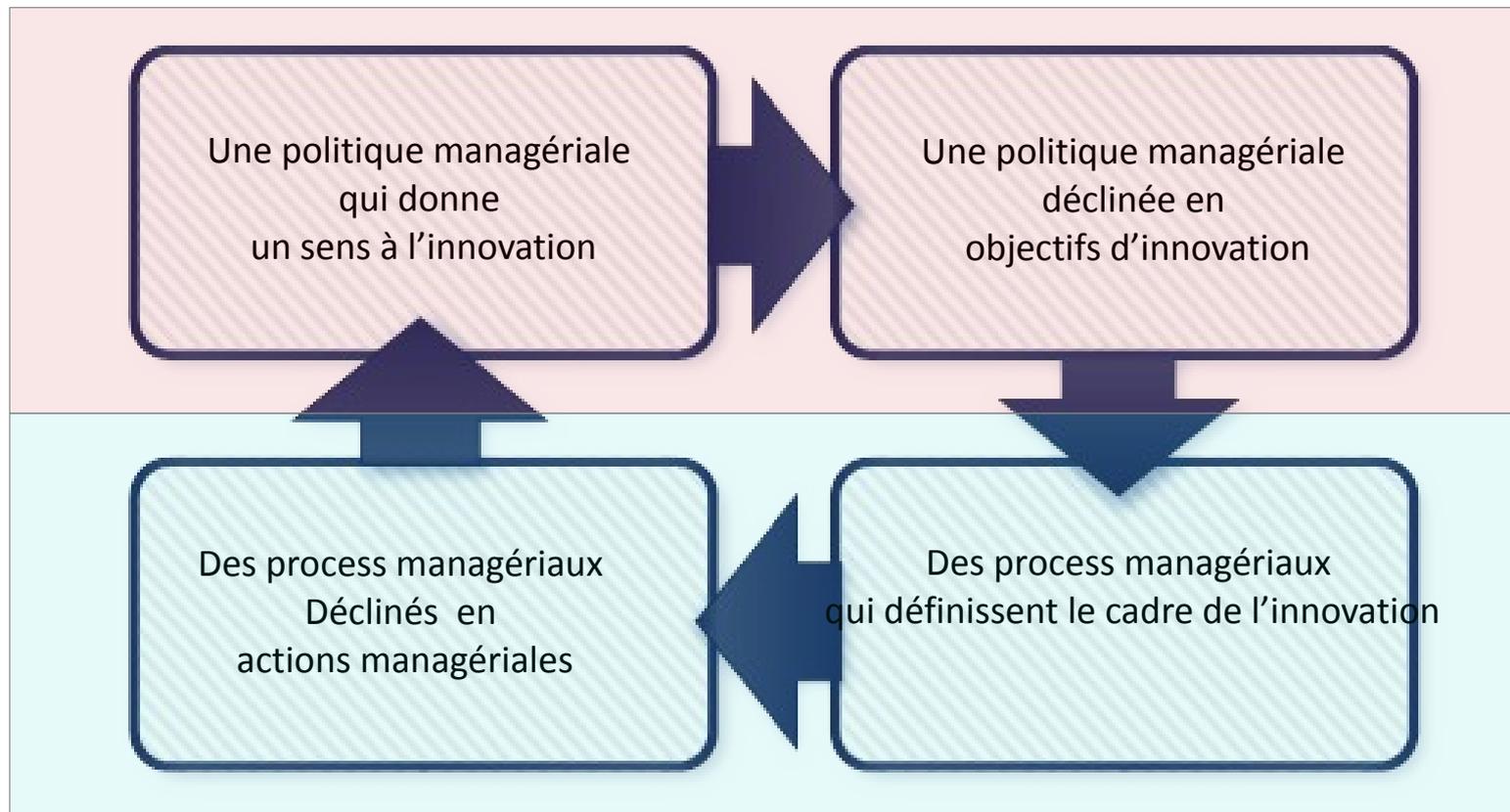
L'exemple de la Ville de Romans :

Analyse de production et pistes d'amélioration

Approche endogène

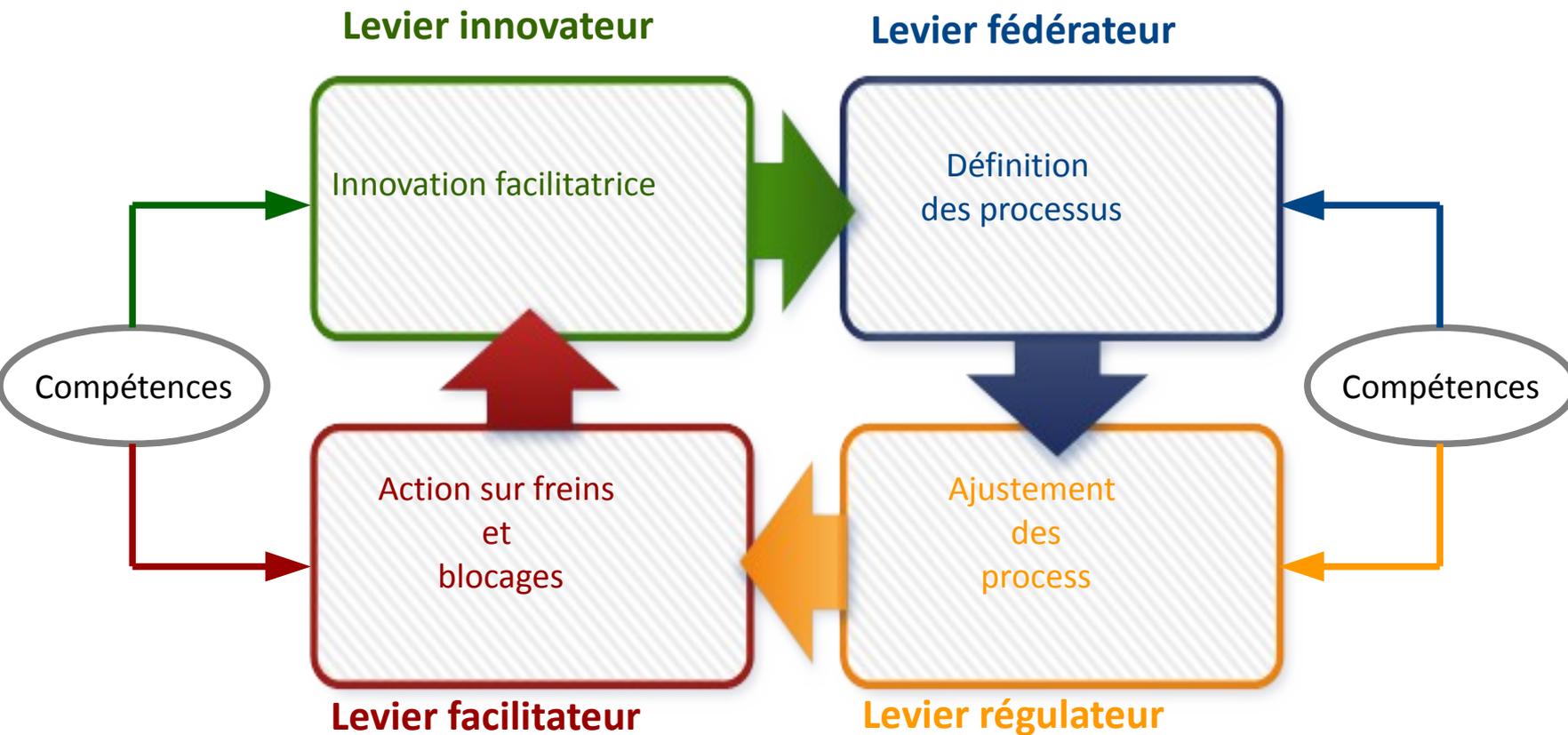
Un management affirmé et assumé

Prise en compte de facteurs exogènes

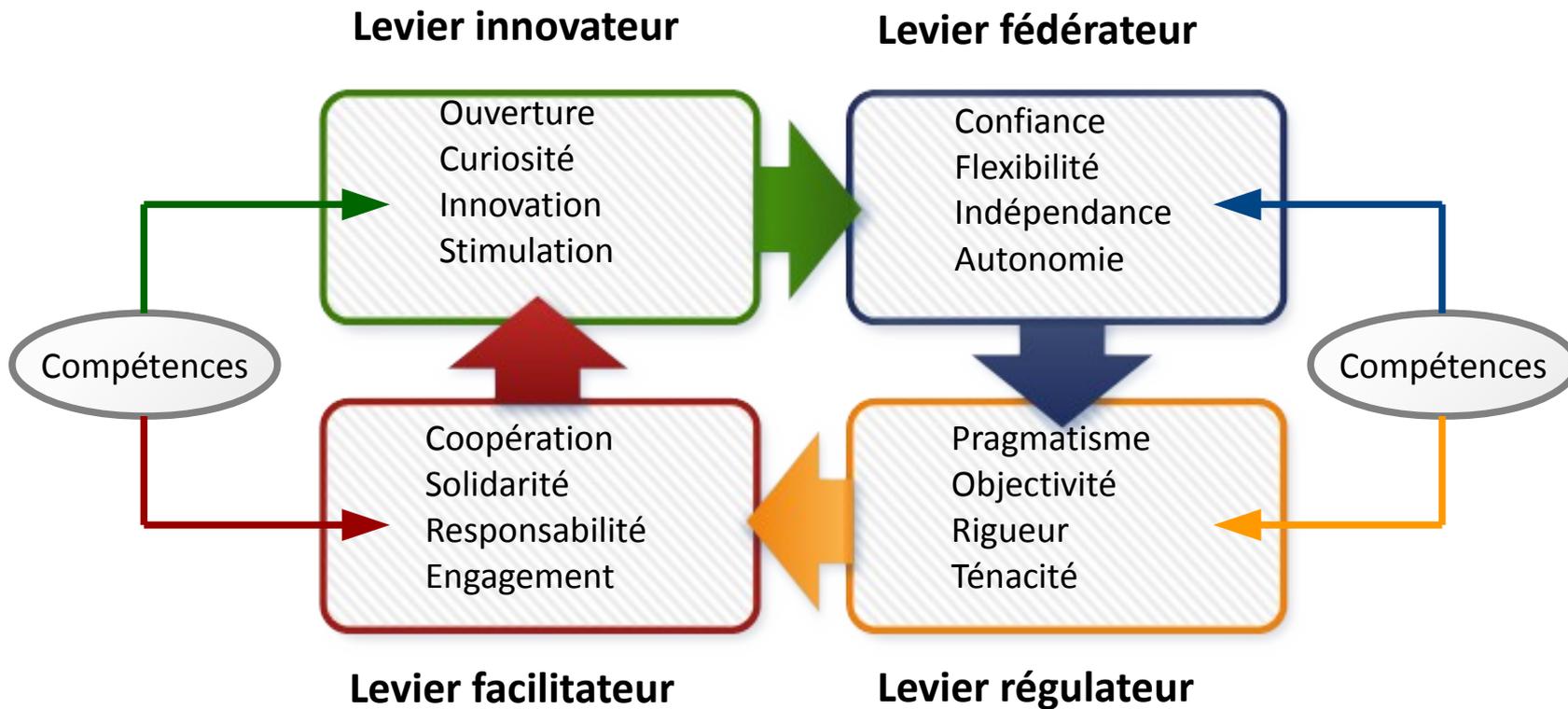


Prise en compte de facteurs endogènes

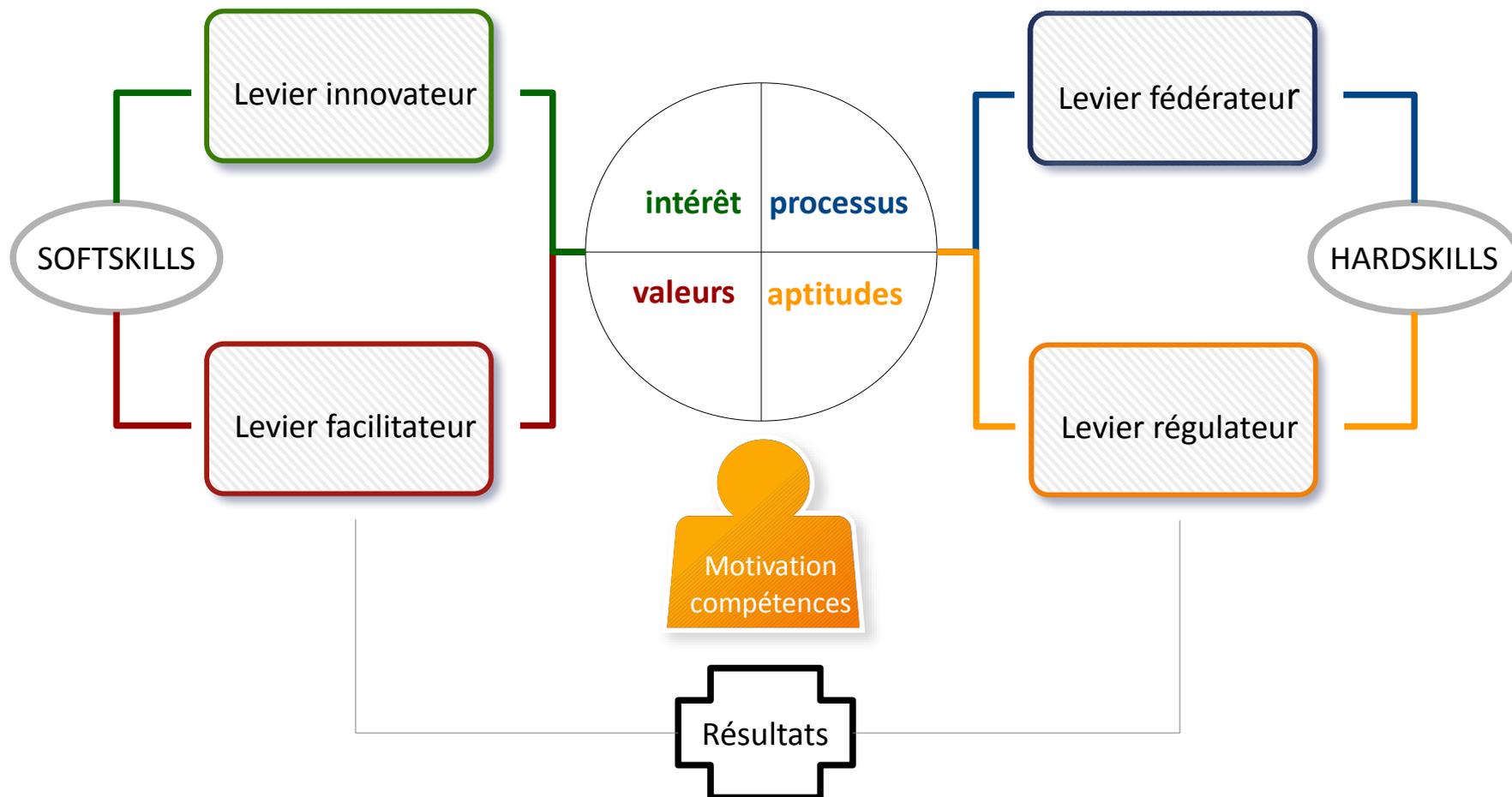
Leviers activés et compétences managériales



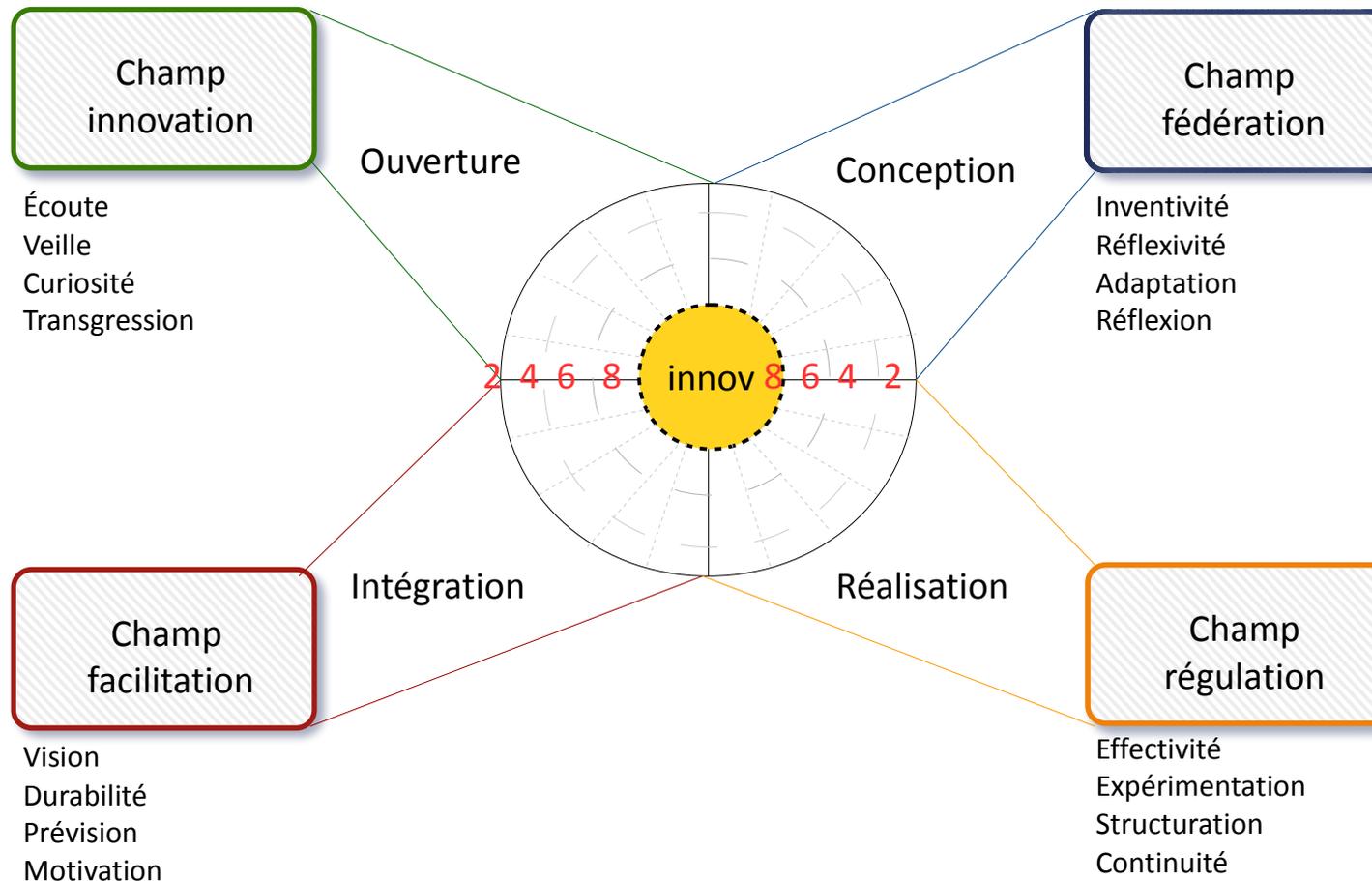
Leviers et compétences managériales mobilisées



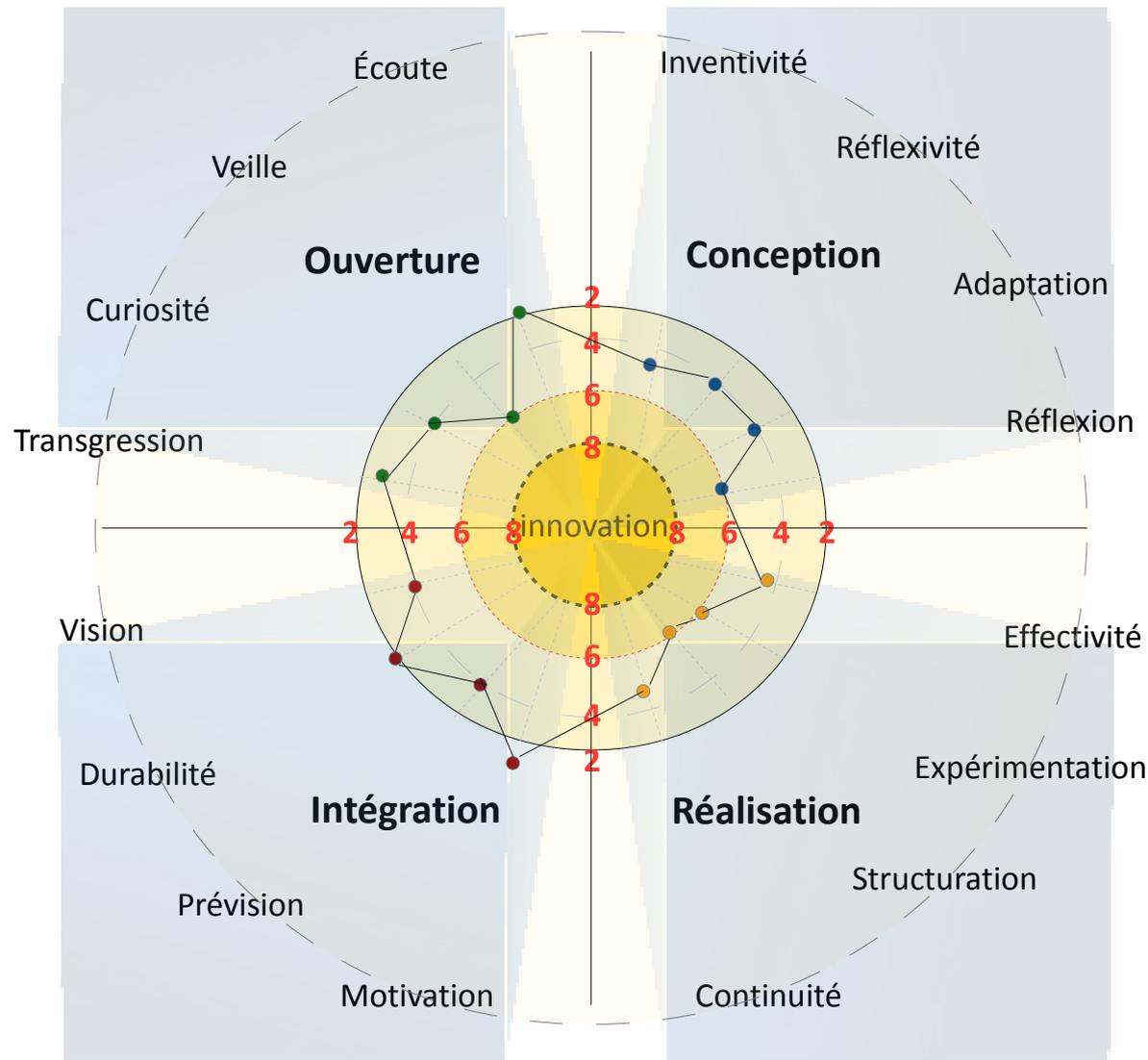
Leviers et compétences managériales au service de la performance



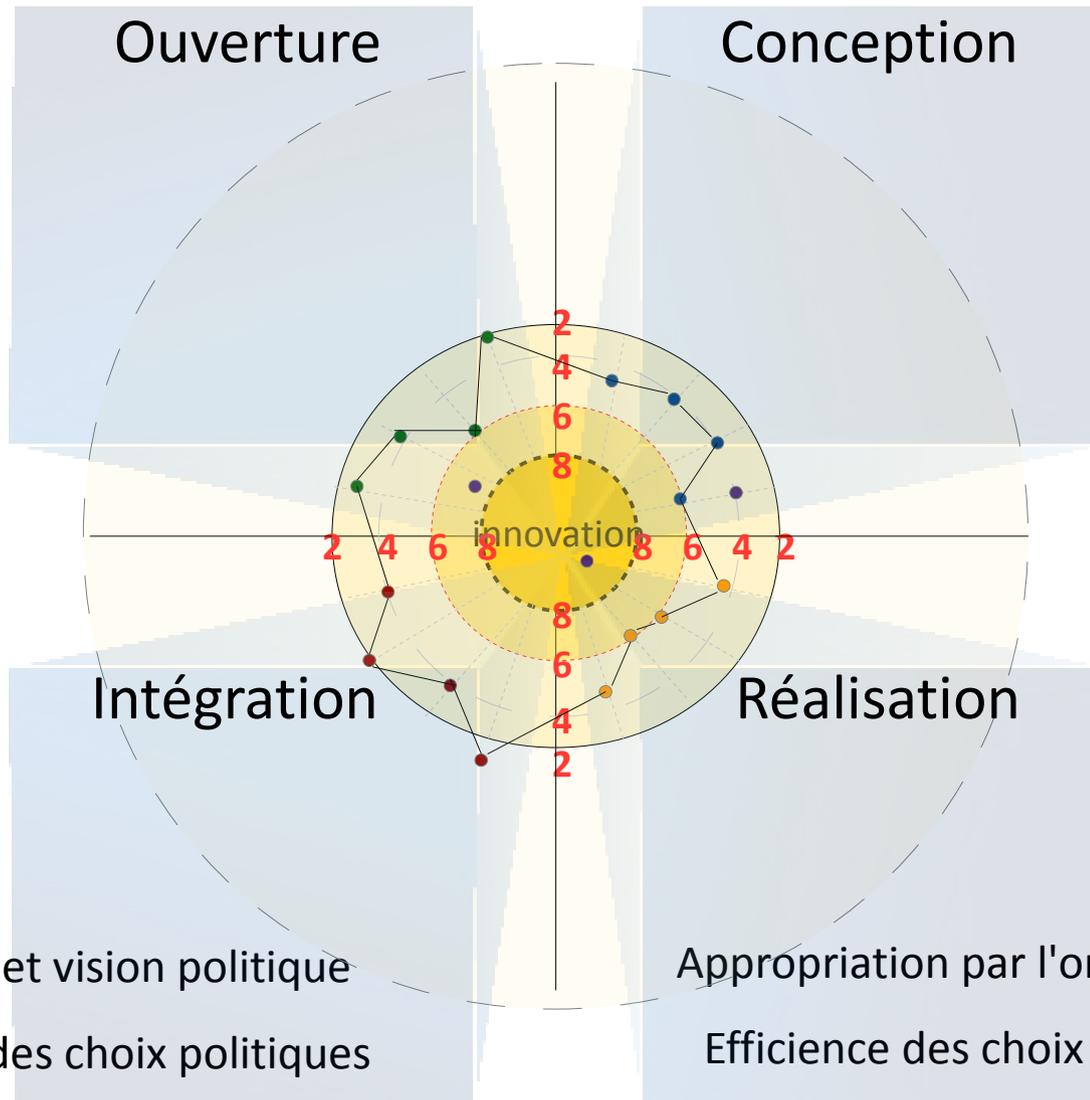
Intelligence managériale et culture de l'innovation



IMCI – État des lieux – analyse de production



IMCI – État des lieux – analyse de production



■ Softskill

⊕ Impulsion et vision politique

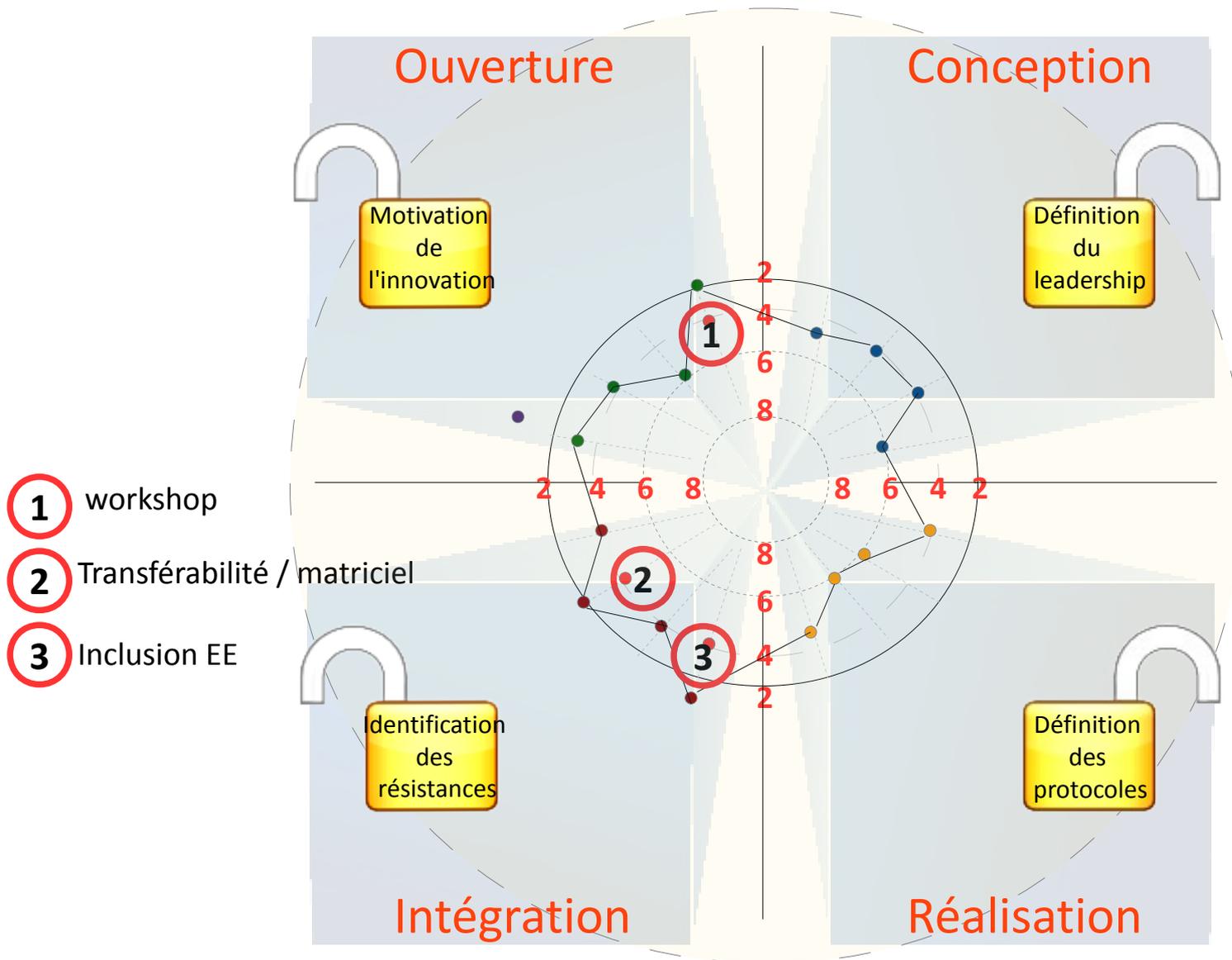
⊕ Efficacité des choix politiques

Hardskill ⊕

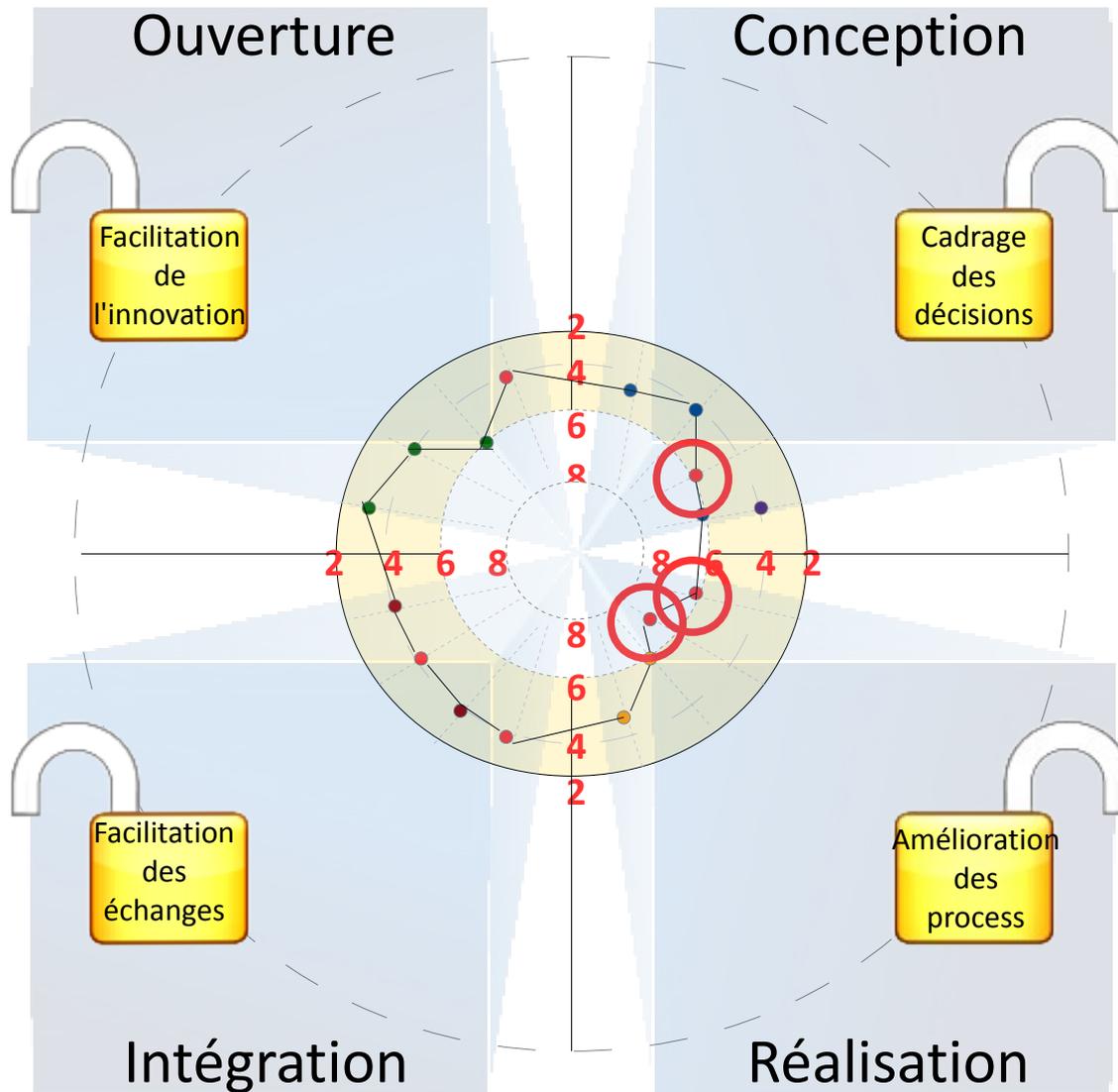
⊖ Appropriation par l'organisation

⊖ Efficience des choix de gestion

IMCI – pistes d'amélioration zone de principe

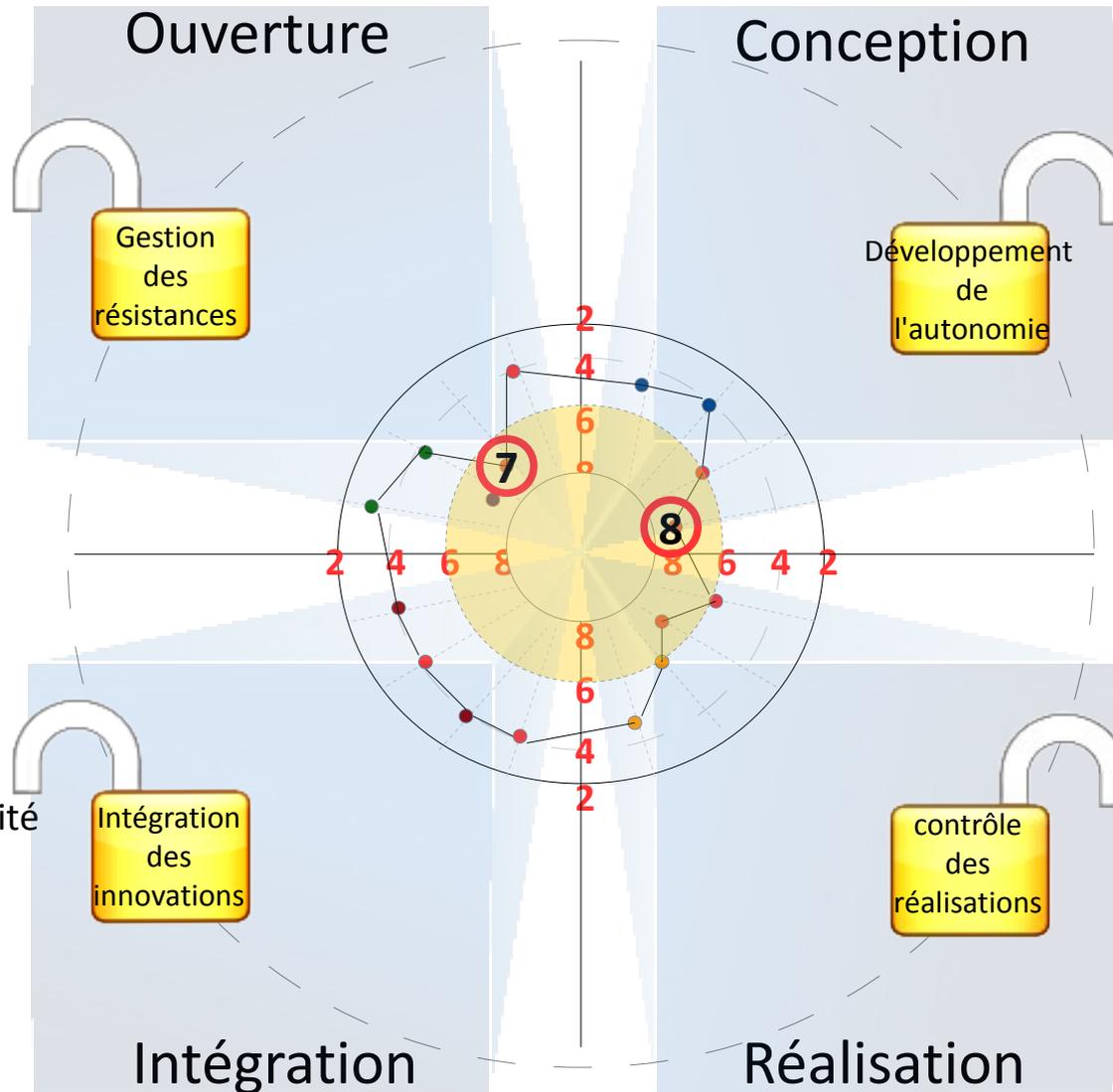


IMCI – pistes d'amélioration zone d'amélioration



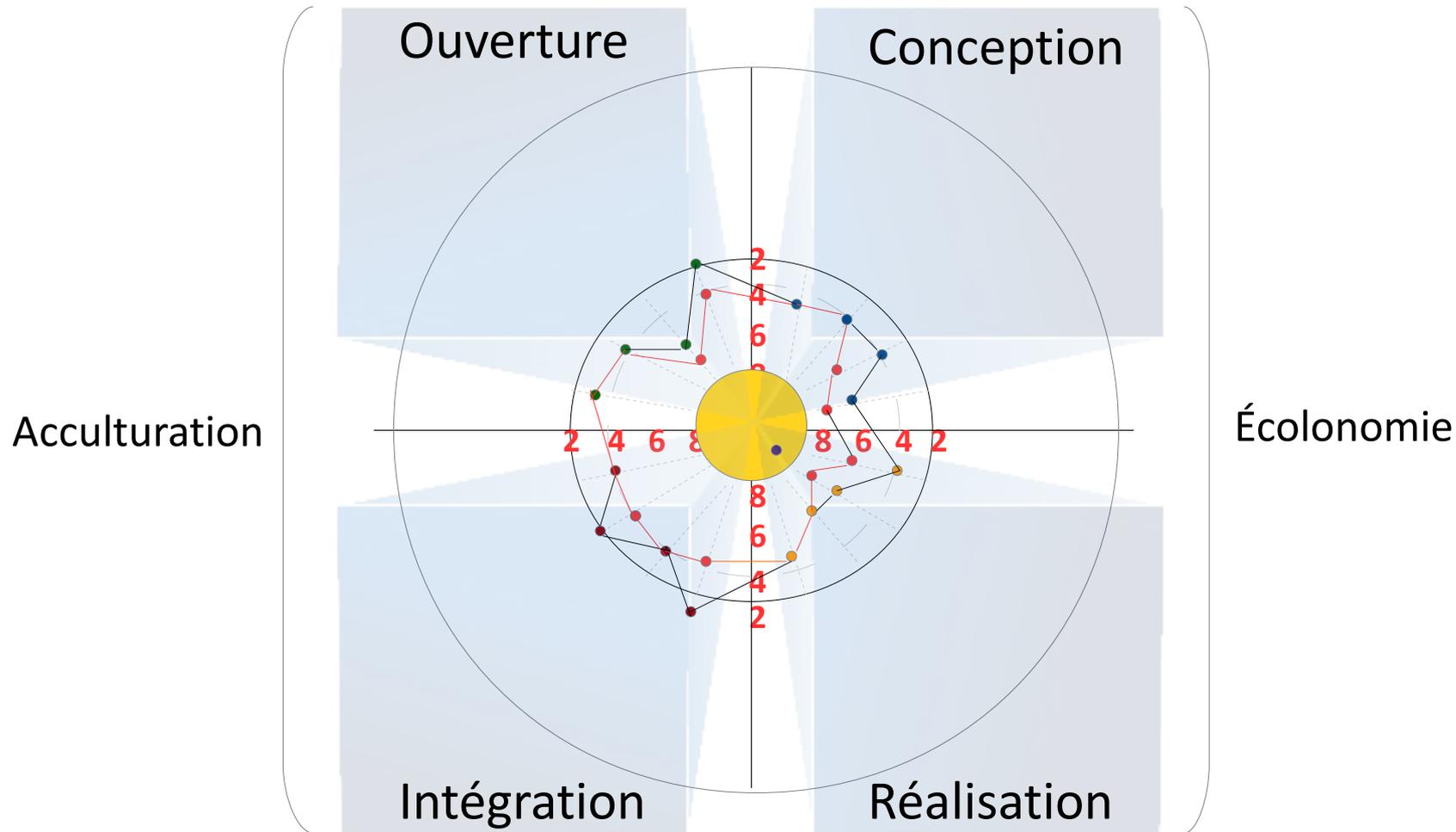
- Télé travail **4**
- Transférabilité **5**
- « Start-up » **6**

IMCI – pistes d'amélioration zone de consolidation



- 7** Réseaux
- 8** Ateliers de créativité

IMCI – analyse de production après actions correctives



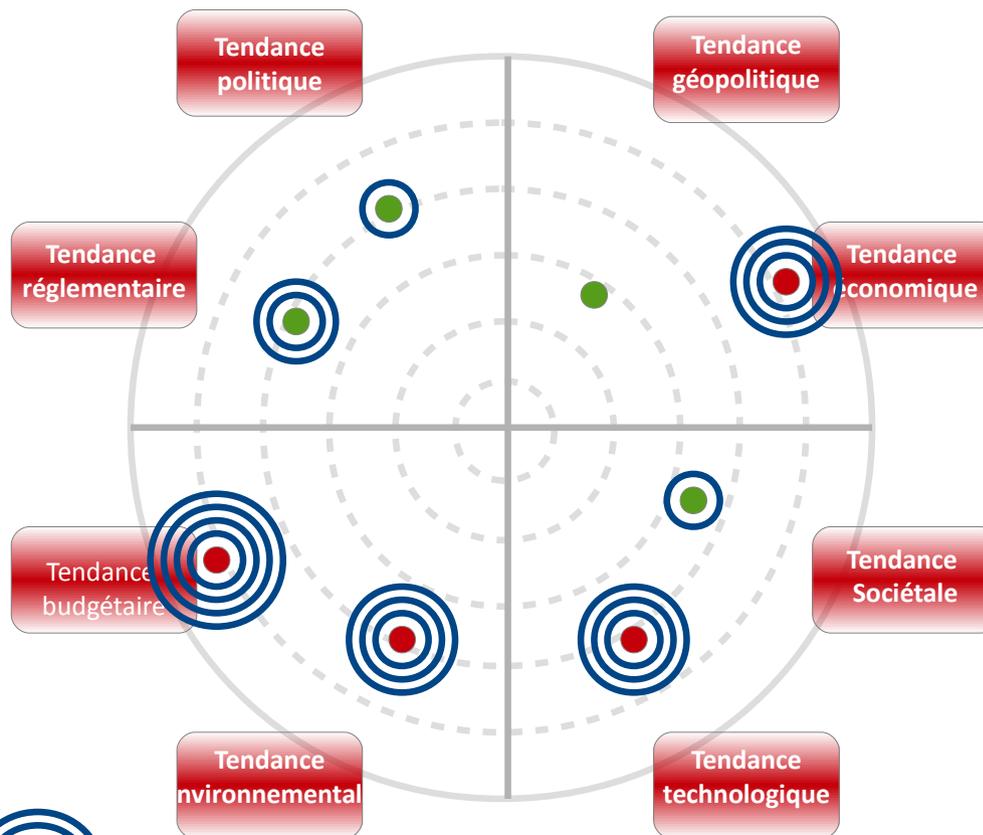
Troisième partie

Scenarii d'évolution de l'organisation

Approche exogène

Catégorisation macro environnementale des grandes tendances qui impactent les collectivités locales

(à partir du modèle PESTEL)



Facteurs d'influence

Facteurs d'influence

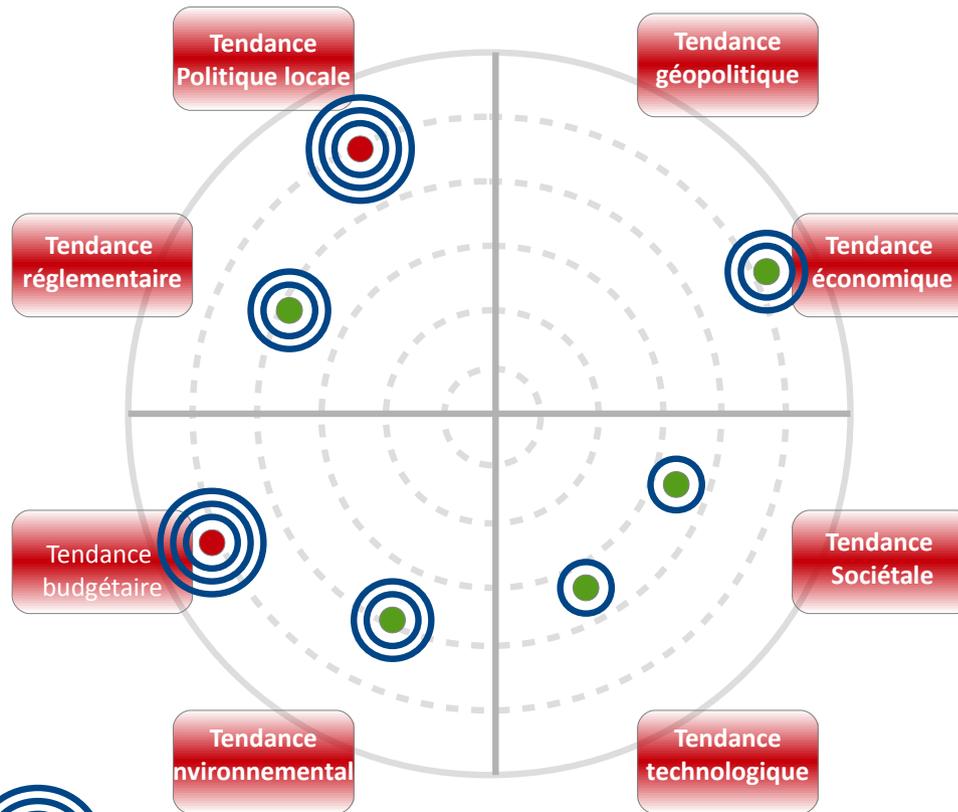


Primaire

Secondaire



Catégorisation macro environnementale des grandes tendances qui impactent La commune de Romans



Facteurs d'influence



Facteurs d'influence



Primaire

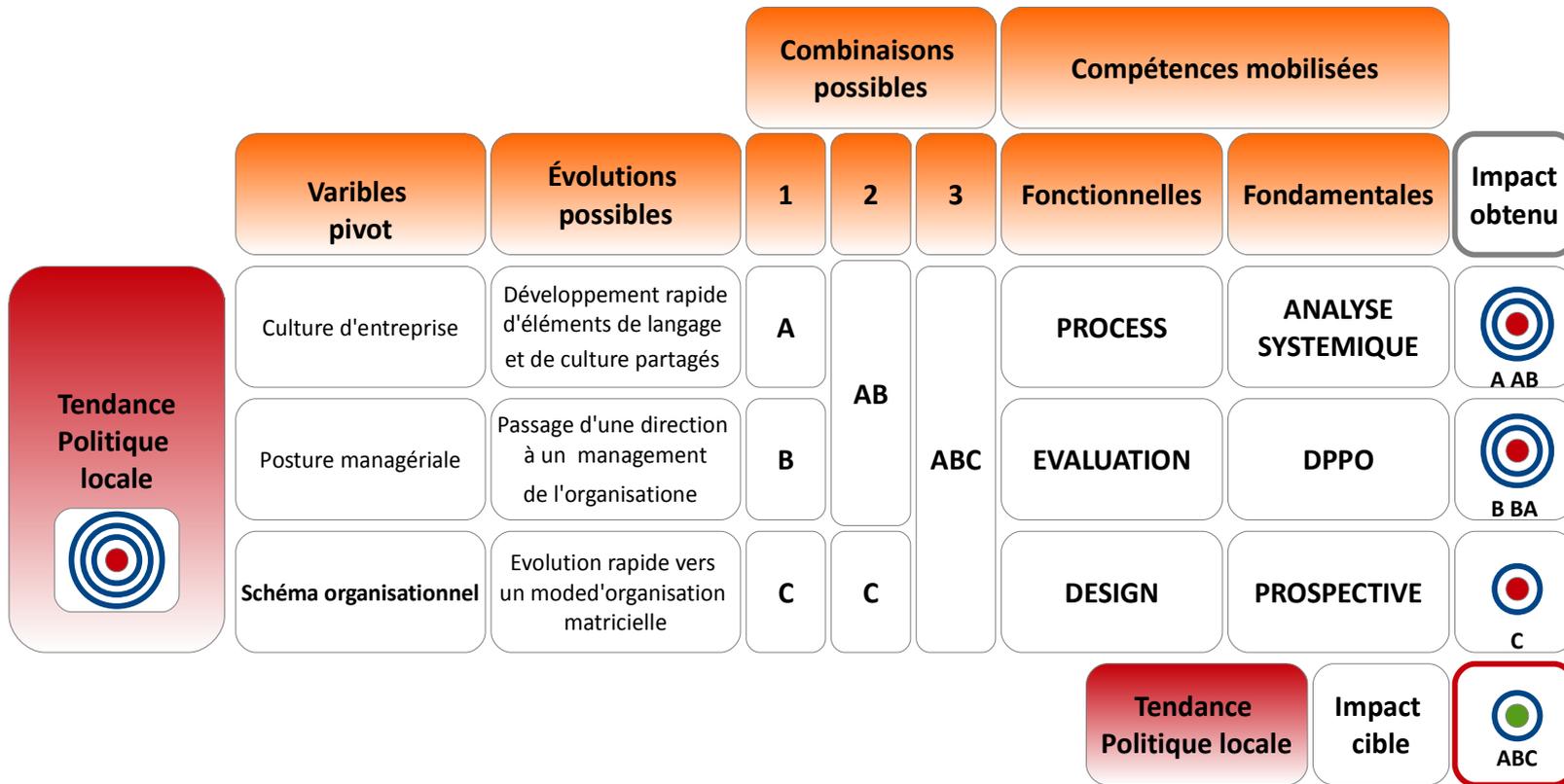


Secondaire

Description des impacts sur la commune de Romans

		impacts	Facteurs d'explication
Facteurs d'influence primaire	Tendance Politique locale		Impulsion, vision, culture, champ de valeurs véhiculés très libéraux. Discours décomplexé.
	Tendance budgétaire		Dotations, fléchage des moyens et crédits directement corréllé Aux orientations politiques et stratégiques de la collectivité.
Facteurs d'influence secondaire	Tendance réglementaire		Nouveaux périmètres, Loi NOTRe, MAPTAM, schémas de mutualisation,
	Tendance économique		Nouveaux modèles économiques, relation public/privé...
	Tendance environnementale		Intégration des logiques de durabilité et de soutenabilité....
	Tendance technologique		La technologie au service des nouveaux usages... (du web 2.0 au web 3.0)
	Tendance Sociétale		Evolution des modes de vie, modification des structures sociales et de leurs représentations...

Construction de scenarii et réponses adaptées



J'HÉSITE ENTRE INNOVER
ET ME PLANTER OU NE
RIEN FAIRE ET D'APARAÎTRE.



Merci de votre attention

Christian BOUCHÉ

Ville de Romans-Sur-Isère

Chef de projet innovation

Conservatoire National des Arts et Métiers

Chargé de cours Master II « Innovation, Entreprise et Société »

Responsable pédagogique Certificat Spécialisant « politique et management de l'innovation dans les territoires »

Institut National Spécialisé Études Territoriales de Montpellier

Chargé de cours Action Publique Locale

cbouche@ville-romans26.fr

06 87 60 74 00