

En une phrase...

Imaginer, construire et déployer un écosystème et des outils permettant à l'organisation de mobiliser et valoriser ses richesses humaines, pour son propre développement et la satisfaction des usagers

Ecosystème
Outils

de plaisir»
Macbeth [The Notes]

EN
QUESTION

Sondage Innovation :
un très grand succès !

tant, pour moi, n'est pas
e jouer avec des musicien

« Sans Conque... peut-être pas existé. Parfois, les choses importantes ne tiennent qu'à des hasards », souriait, samedi dernier, Pierre Soulaes à l'occasion du pro...

Le besoin

Répondre, en s'appuyant sur les collaborateurs, aux défis que représentent la diminution des ressources, l'exigence des citoyens et l'instabilité du paysage institutionnel



pilliers de l'innovation

10 Reasons to Love Failure

Jouer

EXPLORATION DAY

TEMPS

Le roman
Le Principe / Jérôme Ferré
Actes Sud / 160 p. / 16 €

*PUGNACI

É.K.: Et cela va plus
le principe d'indétermi
berg dit aussi que, lors
vitesse d'un électron, en
ne préexistait pas à sa
simplement indétermi

(1) DÉTE
d'une limi
Act

"La Balade"
(une sortie pour f

Cet outil
ces (

Créati
Pi

nom holding
Personne
Après
travail
Lien
L'œuvre
Catherine
Catherine
Catherine

libre

Ecosystème
Outils

soit d'abord
un laboratoire
de plaisir»

REMISE
EN
QUESTION

immettable [ēmetabl] adi
mettre (en parlant d'
etc.). - De

Sondage Innovation :
un très grand succès !

tant, pour moi, n'est pas
e jouer avec des musicien

« Sans Conque... peut-être pas existé. Parfois, les choses importantes ne
tiennent qu'à des hasards », souriait, samedi dernier, Pierre Soulaes à l'occasion du pro

Macbeth [The Notes]

ILD DESIRE

the activities in step 1
with these people. Thos
coffee sessions. Thos
he general population
FOR ME???

RATIC

total" (une réunio
ne contrainte une op

AGILE PRACTI

Vive l'éche
souvent

INNOVATI





pilliers de l'innovation

10 Reasons to Love Failure

Jouer

Les objectifs

Encourager la valorisation, le bien-être et le partage entre collaborateurs, favoriser la résilience de l'organisation, et développer une organisation capable d'innover en permanence

Ecosystème
Outils

Macbeth [The Notes]

QUESTION

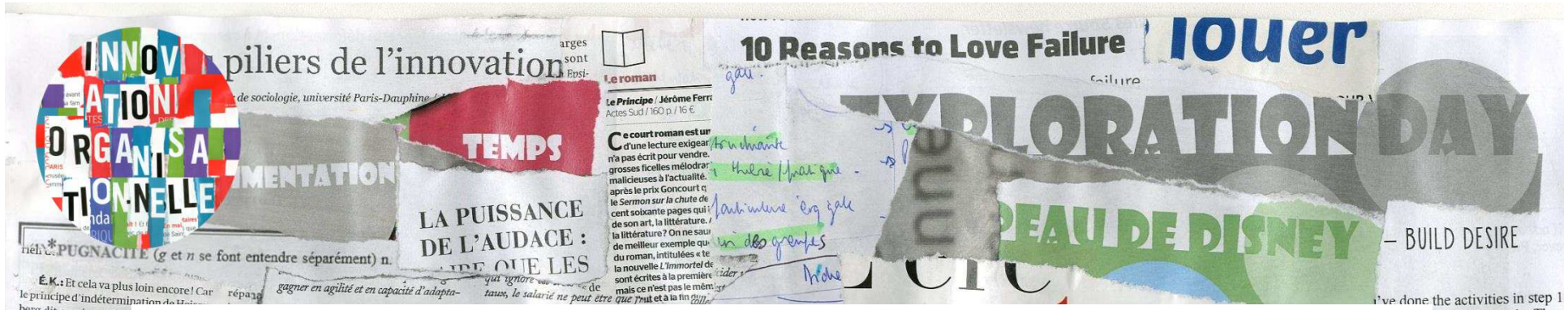
Sondage Innovation : un très grand succès !

tant, pour moi, n'est pas de jouer avec des musiciens

« Sans Conquête, peut-être pas existé. Parfois, les choses importantes ne tiennent qu'à des hasards », souriait, samedi dernier, Pierre Soulaques à l'occasion du...

INNOVATI





sans

- Déshumaniser
- Déresponsabiliser
- Complexifier



L'écosystème

L'écosystème est constitué de
12 leviers : bien-être,
détermination, contrainte,
échanges, curiosité,
expérimentation, audace, rêve,
diversité, temps, bienveillance
et remise en question

Ecosystème
Outils

Macbeth [The Notes]

de plaisir»

EN
QUESTION

Sondage Innovation :
un très grand succès !

tant, pour moi, n'est pas
e jouer avec des musicien

« Sans Conque... peut-être pas existé. Parfois, les choses importantes ne
tiennent qu'à des hasards », souriait, samedi dernier, Pierre Soulaes à l'occasion du pro...

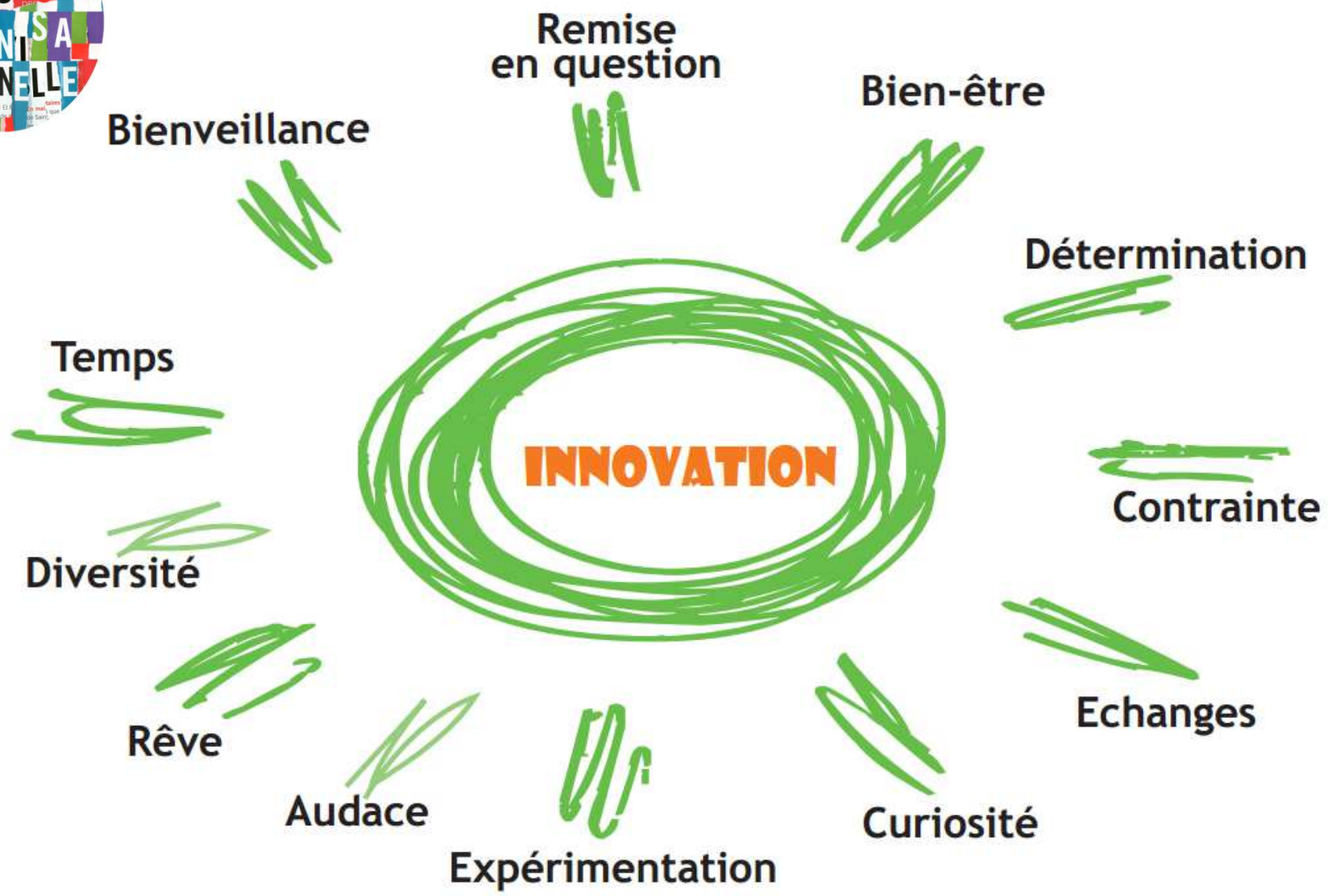


...miliers de l'innovation

arges sont

10 Reasons to Love Failure

Jouer



É. l
le prin
berg d
vitesse
ne pré
simple

"La Bal
(une sc

Cr

com hu
person
Elém
Après
tration
Lun
Lun
Cath
Cath
A
A

n step 1
e. Thos
Thos
ulation

union-
une op

RACTI

che
vent

VATI

Outils

Macbeth [The Notes]

un très grand succès

Important

Jouer avec des musicien

« Sans Conque... peut-être pas existé. Parfois, les choses importantes ne tiennent qu'à des hasards », souriait, samedi dernier, Pierre Soulaes à l'occasion du pro



Les outils d'animation

Première « révolution » :

- Bien-être (Point silence)
- Détermination (Echecs & mates)
- Contrainte (Cadran total)
- Echanges (Balade)
- Curiosité (Regard en visite)
- Expérimentation (Essais libres)
- Audace (Audace up !)
- Rêve (Dans la peau de Walt)
- Diversité (Apprenons-nous !)
- Temps (Time out)
- Bienveillance (En immersion)
- Remise en question (Colle ton avis)

Macbeth [The Notes]

« Sans coïncidence, peut-être pas existe. Parfois, les choses importantes ne tiennent qu'à des hasards », souriait, samedi dernier, Pierre Soulaques à l'occasion du...

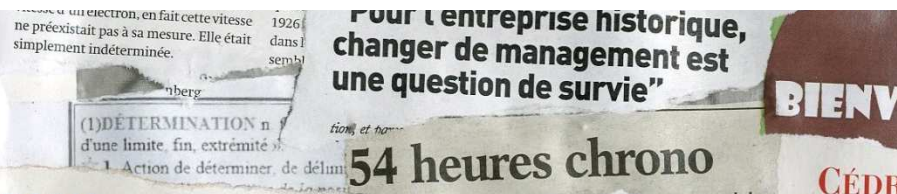


trois piliers de l'innovation

Professeur de sociologie, université Paris-Dauphine

TEMPS

CURIOSITÉ



REGARD EN VISITE

CURIOSITÉ

BIEN ÊTRE

EXPÉRIMENTATION

Quelle condition
"mère" ?

Le dispositif sert plusieurs conditions de l'écosystème de l'innovation au premier rang desquels la curiosité, mais également l'expérimentation et le bien-être.

De quoi s'agit-il ?

Il s'agit de visites particulières des expositions temporaires ou des collections du musée Picasso : elles permettent de se confronter au pouvoir d'innovation de la création artistique en soulignant la démarche de l'artiste ainsi qu' au regard de chacun sur les œuvres. Elles se prolongent par une réflexion sur la façon dont cette démarche artistique pourrait être transposable dans le cadre professionnel.

Ça se prépare comment ?

La participation s'inscrit dans le cadre du DIF. Par l'intermédiaire du Lien ou de RIVAJ seront diffusés les dates des visites, leur thème et les modalités d'inscription. D'autres séances peuvent être organisées sur demande auprès du service des Publics des musées.

Qui l'a déjà mis en œuvre ?

Le groupe Innovation organisationnelle, dans son ensemble, à l'occasion de l'exposition "Staël, la figure à nu, 1951-1955".

Vous souhaitez en savoir plus ?

Contact : Anthony Claverie - DAIO - 04 92 90 54 96.

Ecosystème de l'innovation
Outils





trois piliers de l'innovation

Professeur de sociologie, université Paris-Dauphine

TEMPS

BIENVEILLANCE

le principe d'indétermination de Heisenberg dit aussi que, lorsqu'on mesure la vitesse d'un électron, en fait cette vitesse ne préexistait pas à sa mesure. Elle était simplement indéterminée.

"Pour l'entreprise historique, changer de management est



Mairie d'Antibes
DIRECTION LOGISTIQUE
SERVICE FOURNITURES LOGISTIQUE
UNITE LIVRAISON

DATE : 28/11/2014
Marc
Véhicule :
Platine 509BQS 05

RECAP LIVRAISONS			
N°BS/N°DF	LIEU DE LIVRAISON	CONTACT N° DE TEL	Nb DE COLIS
DF 14110115	Château Salé (Commission Sécurité)	Mme Gastaud	3
DF 14110129	DCP Place De Gaulle	Mme Cosson	1
BS 14110704	DRH	Mme Martel	2
DF 14110116	MA Petites Terrasses	Mme Bernaud	2

EN IMMERSION

BIENVEILLANCE

CURIOSITE

EXPÉRIMENTATION

Quelle condition "mère" ?

Le dispositif sert plusieurs conditions de l'écosystème de l'innovation, au premier rang desquelles la bienveillance mais également la curiosité et l'expérimentation.

De quoi s'agit-il ?

Deux agents décident d'organiser une journée d'immersion, chacun dans le service de l'autre, afin de mieux connaître leurs missions, s'ouvrir sur leurs contraintes respectives, développer leur bienveillance par le biais d'une meilleure compréhension des différents environnements de travail. Elle permet également d'avoir un regard extérieur et neuf sur son propre fonctionnement.

Ça se prépare comment ?

L'expérience se mène sur une base volontaire et réciproque et implique idéalement des missions éloignées les unes des autres. Un échange préparatoire est organisé en amont, au cours duquel une date d'immersion est choisie - permettant une vraie disponibilité - et un programme élaboré. Le jour J, l'agent qui reçoit présente ses activités. Il l'associe à un programme de travail représentatif de son activité, échange en veillant au strict respect de la confidentialité des dossiers. Un premier bilan est réalisé à chaud en fin de journée, suivi d'un retour écrit de la personne reçue.

Qui l'a déjà mis en œuvre ?

Didier Dos Santos, responsable du service Fournitures (Direction de la Logistique) avec Anthony Claverie, directeur adjoint Innovation organisationnelle (Direction des Affaires générales, du Juridique et du Contentieux), Catherine Le Floch (DSEDD) avec Béatrice Claverie (Direction des Affaires générales, du Juridique et du Contentieux).

Vous souhaitez en savoir plus ?

Immersion Chief officer : Béatrice CLAVERIE - SJCA - 5166

Ecosystème de l'innovation
Outils

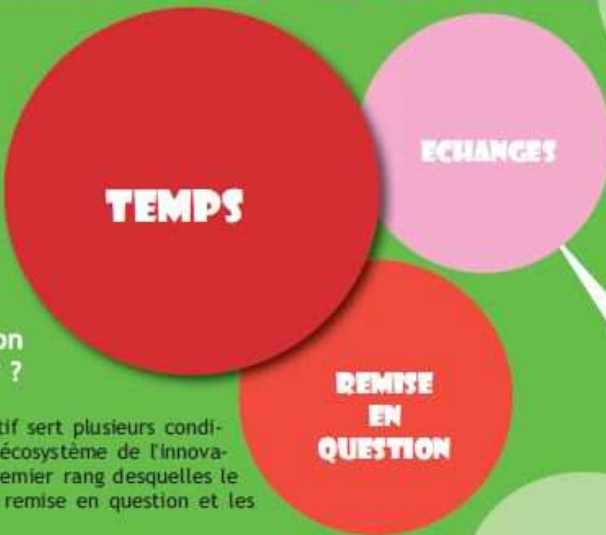




TEMPS



TIME OUT



Quelle condition "mère" ?

Le dispositif sert plusieurs conditions de l'écosystème de l'innovation au premier rang desquelles le temps, la remise en question et les échanges.

De quoi s'agit-il ?

L'objectif est de proposer un temps d'arrêt, comme dans un match, pour se recentrer. Il s'agit d'une étape de réflexion et de recul pour vérifier que toutes les conditions sont réunies pour la poursuite de l'activité et de vérifier la dynamique de l'équipe. Un Time out permet de se poser un certain nombre de questions telles que "l'activité répondelle toujours aux finalités initiales ? Aux objectifs ? Les membres de l'équipe sont-ils toujours aussi motivés pour participer à l'activité ?". La sollicitation de l'organisation d'un Time out peut venir aussi des équipes.

Ça se prépare comment ?

Cela ne se prépare pas et c'est tout l'intérêt du Time out ! Ce moment de pause intervient quand l'animateur comprend, par un faisceau d'indications, que le projet dérive. Il décide d'une pause, analyse le contexte et réajuste éventuellement le tir, seul ou en collaboration avec son équipe.

Qui l'a déjà mis en œuvre ?

A venir.

Vous souhaitez en savoir plus ?

Contactez Anne-Françoise Martel au 4141.

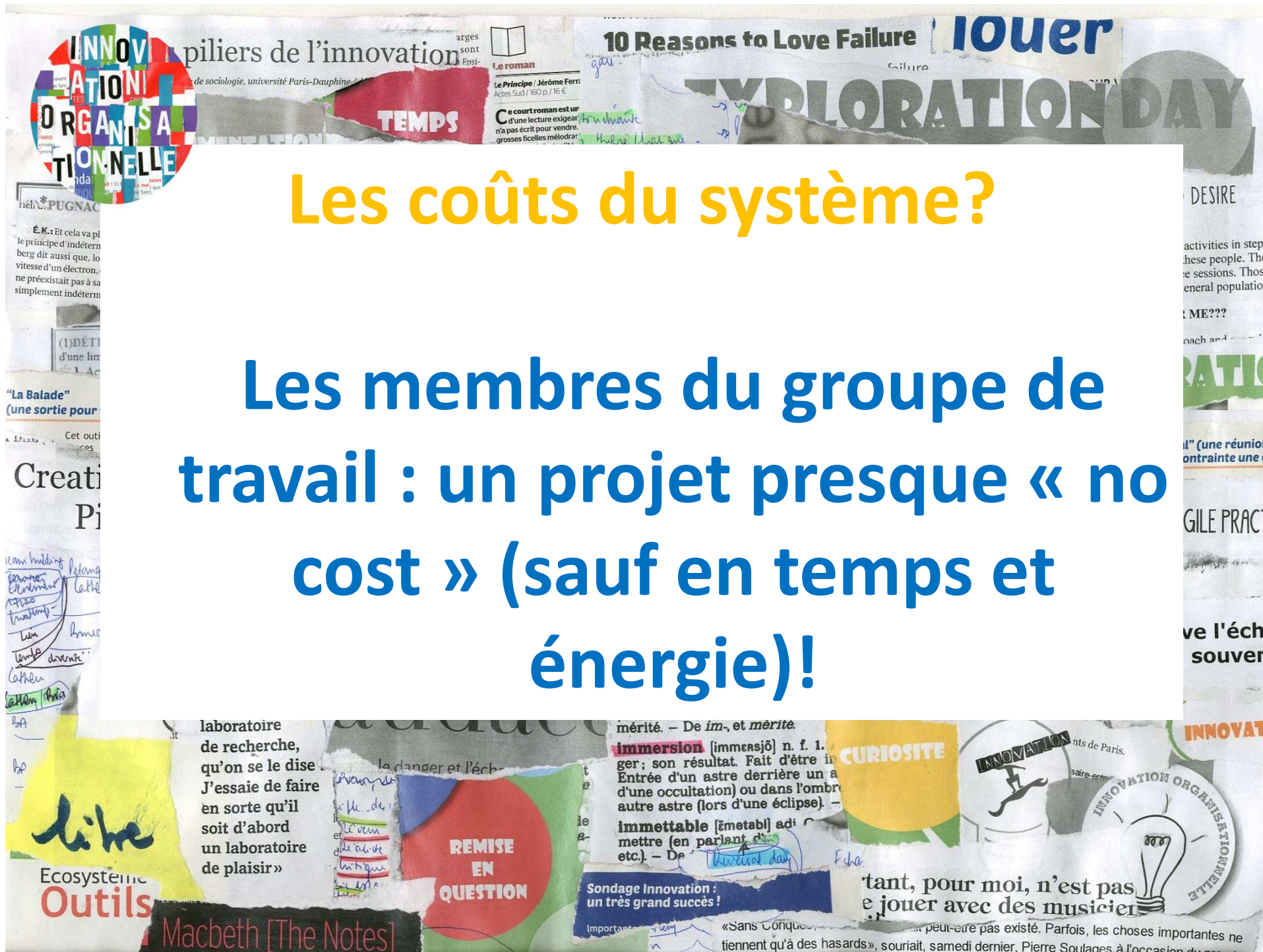
Ecosystème de l'innovation

Outils



Les coûts du système?

Les membres du groupe de travail : un projet presque « no cost » (sauf en temps et énergie)!





L'écosystème vu du ciel

Conditions de réussite : **DG**

Constat : **re-empowerment!**

Conditions de pérennité :

engagement / persévérance / incertitude

Evidence? Personnes, plus que

processus, au cœur de l'action

publique

Ecosystème
Outils

Macbeth [The Notes]

QUESTION

Sondage Innovation :
un très grand succès !

tant, pour moi, n'est pas
e jouer avec des musicien

« Sans Conque... peut-être pas existé. Parfois, les choses importantes ne
tiennent qu'à des hasards », souriait, samedi dernier, Pierre Soulaas à l'occasion du pro...



Merci

Anthony Claverie
Directeur adjoint Innovation
organisationnelle

[anthony.claverie@ville-](mailto:anthony.claverie@ville-antibes.fr)

[antibes.fr](mailto:anthony.claverie@ville-antibes.fr)



[@jaunedesienne](https://twitter.com/jaunedesienne)

