

Demande de renouvellement 2024-2027



Commission Recherche

David CARASSUS – Directeur

Céline CHATELIN – Directrice-Adjointe

SOMMAIRE

- 1) **OPTIMA : 10 ans de recherches en management public local**
- 2) 2020-2023 : un bilan dynamique au service du rayonnement scientifique du LiREM et de l'UPPA
- 3) 2024-2027 : renforcer l'accompagnement des territoires dans leur management des transitions
- 4) Annexes détaillées

Positionnement institutionnel

Collège EEI

Laboratoire LIREM



Dates clés :

2014



2021



Composition de l'équipe

Permanents : 9

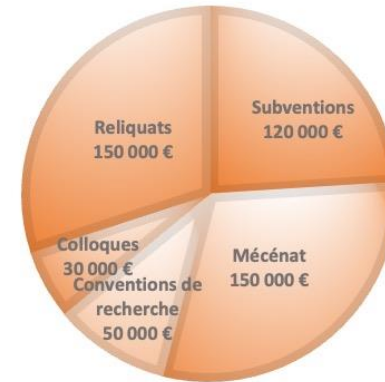
Doctorants : 7



Gouvernance : Conseil scientifique
Comité des partenaires



RÉPARTITION DES RECETTES 2021 À 23 (500 K€)



RÉPARTITION DES DÉPENSES 2021 À 23 (500 K€)



UN PROJET SCIENTIFIQUE AU SERVICE DE L'ACTION PUBLIQUE LOCALE

- Contribuer à la mission interdisciplinaire *Représenter et construire les territoires du futur* (Réconcilier sciences et société pour un progrès raisonné et agir au sein des territoires)
- Mettre **une expertise de pointe en management public** au service des **transitions sociétales**
- Accompagner les **cadres / élus territoriaux** en menant des **actions de recherche** ou en les **formant/informant**



5 AXES DE RECHERCHE



SOMMAIRE

- 1) OPTIMA : 10 ans de recherches en management public local
- 2) 2020-2023 : un bilan dynamique au service du rayonnement scientifique du LiREM et de l'UPPA
- 3) 2024-2027 : renforcer l'accompagnement des territoires dans leur management des transitions
- 4) Annexes détaillées

A) LA PARTICIPATION À LA PRODUCTION SCIENTIFIQUE DU LiREM

- La Chaire OPTIMA contribue à la **dynamique de production scientifique du LiREM** et plus particulièrement à celle de l'équipe Management et Territoires

Activités	Réalisations
Articles dans des revues à comité de lecture classées FNEGE	13
Articles dans des revues avec comité de lecture non classées FNEGE	11
Articles dans des revues sans comité de lecture	8
Ouvrages et chapitres	13
Communications dans des colloques avec sélection sur résumé	18
Communications dans des colloques professionnels	7



A) LA PARTICIPATION À LA PRODUCTION SCIENTIFIQUE DU LiREM

- La Chaire OPTIMA contribue à la **dynamique de production scientifique du LiREM** et plus particulièrement à celle de l'équipe Management et Territoires

Exemples



- « Villes et Territoires Intelligents : influence de la gouvernance locale sur la création de valeur publique », **Revue Gestion et Management Public**, vol. 11/n°3 (rang B HCERES), 2023



- « Nature et degré d'appropriation des outils de gestion par les collectivités locales françaises », CARASSUS D., DREVETON B., FAVOREU C., GOURBIER L., Numéro spécial des 40 ans de la revue, **Revue Politiques et Management Public** (rang C HCERES), septembre – décembre 2022



- « Pour en finir avec l'Arlésienne de la gestion de la performance : la proposition d'une mesure globale et opérationnelle de la performance publique par sa chaîne de valeur », ATA A., CARASSUS D., **Télescope : Revue d'analyse comparée en administration publique**, ENAP, 2023

B) LA VALORISATION DE LA RECHERCHE PAR DES CONTRATS

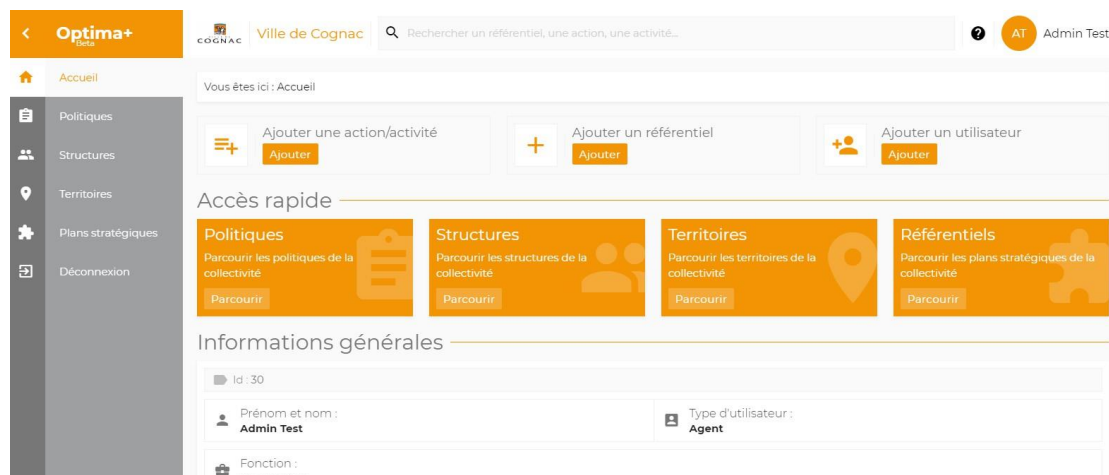
- L'expertise de la Chaire OPTIMA en management public permet d'**accompagner les collectivités locales dans le management de leurs transitions** se traduisant par la conclusion de **partenariats**

Partenariats	Réalisations
Principaux (soutien financier sans contreparties)	5
Spécifiques (recherche – action)	3



C) LA VALORISATION DE LA RECHERCHE PAR DES TRANSFERTS DE TECHNOLOGIE

- La **Chaire OPTIMA** développe et met à la disposition de ses partenaires des **outils d'aide à la décision** (stratégique, budgétaire, évaluation) ou des **outils d'information**







**donner.
monavis**



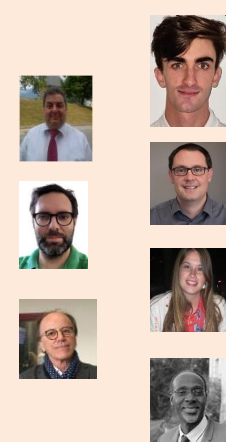
D) LE SOUTIEN À LA FORMATION DOCTORALE

- La Chaire OPTIMA soutient la **formation des doctorants en Sciences de Gestion au sein du LiREM** en proposant des projets de recherche de haut niveau au bénéfice de leur **insertion professionnelle**

Thèses	Réalisations
<p>Soutenues</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Analyse des déterminants de la sinistralité au travail dans le secteur médico-social</i> • <i>Évaluation de la politique d'insertion des personnes handicapées dans la fonction publique</i> • <i>L'influence du contrôle de gestion sur la performance publique locale. Une étude du lien dans le contexte des communes béninoises</i> • <i>Analyse et perspectives du pilotage de l'action sociale : recherches-interventions à l'échelle locale</i> 	<p>4</p>    

D) LE SOUTIEN À LA FORMATION DOCTORALE

- La Chaire OPTIMA soutient la **formation des doctorants en Sciences de Gestion au sein du LiREM** en proposant des projets de recherche de haut niveau au bénéfice de leur **insertion professionnelle**

Thèses	Réalisations
<p>En cours</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Management stratégique et pilotage financier local</i> • <i>Management du bien-être dans les organisations publiques</i> • <i>Médiation des relations professionnelles et management</i> • <i>Gouvernance et logistique urbaine durable</i> • <i>Territoires Intelligents et (co-)création de valeur publique</i> • <i>Inclusion organisationnelle des travailleurs handicapés</i> • <i>Transitions et gouvernance des politiques publiques</i> 	<p>7</p> 

E) LA DIFFUSION DE LA RECHERCHE

- La Chaire OPTIMA est impliquée dans la **diffusion de la connaissance** auprès des acteurs publics locaux, des citoyens et des entreprises en s'attachant à multiplier les formats de communication

Supports	Réalisations
Colloques (EIT et Séminaires)	4
Webinaires	4
Newsletters	18
Focus OPTIMA (<i>working papers</i>)	4



F) LA PARTICIPATION AU RAYONNEMENT DE LA RECHERCHE EN GESTION

- **Animation** : Les chercheurs de la **Chaire OPTIMA** sont régulièrement invités à participer à des **jurys de thèse**, au fonctionnement et à l'animation des **associations académiques**, des revues en **management public**, ou de **revues professionnelles** à destination des cadres territoriaux



- **Réseau** : Pour amplifier le potentiel de collaboration en management public et faire de l'UPPA un acteur de référence national et international, la **Chaire OPTIMA** est à l'origine de la création en 2021 du **GIS OPTIMA**



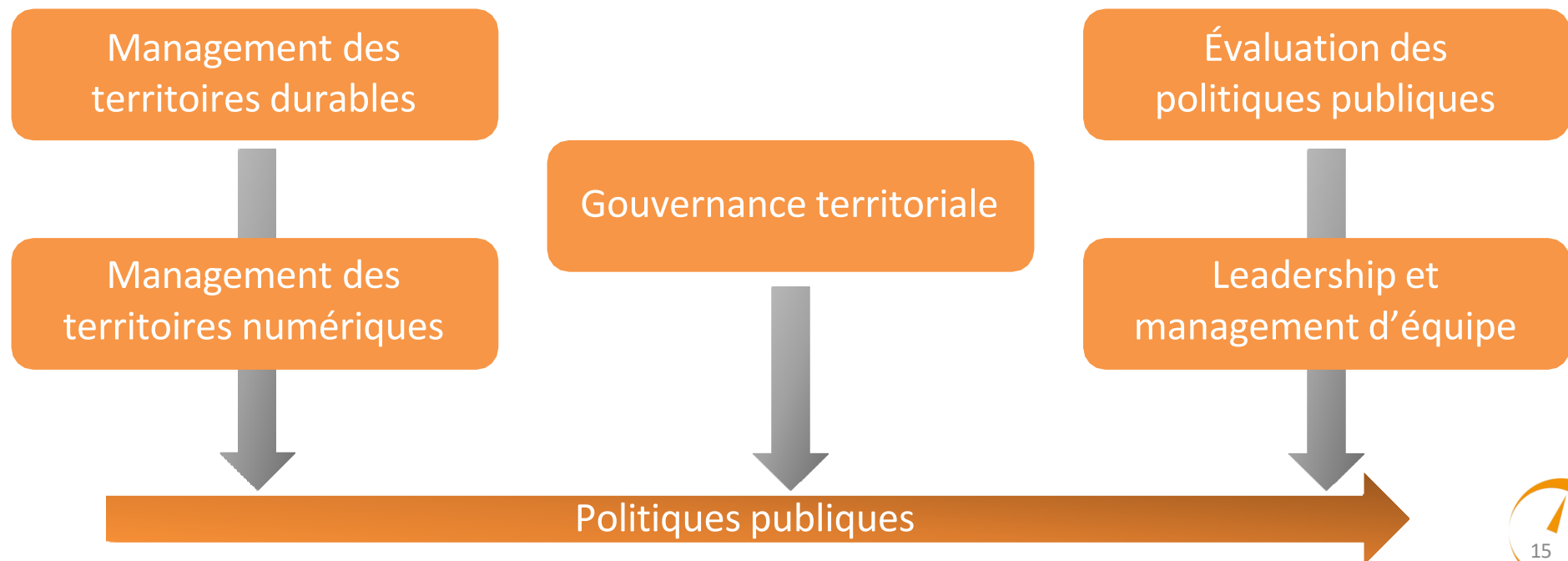
SOMMAIRE

- 1) OPTIMA : 10 ans de recherches en management public local
- 2) 2020-2023 : un bilan dynamique au service du rayonnement scientifique de l'UPPA
- 3) **2024-2027 : renforcer l'accompagnement des territoires dans leur management des transitions**
- 4) Annexes détaillées

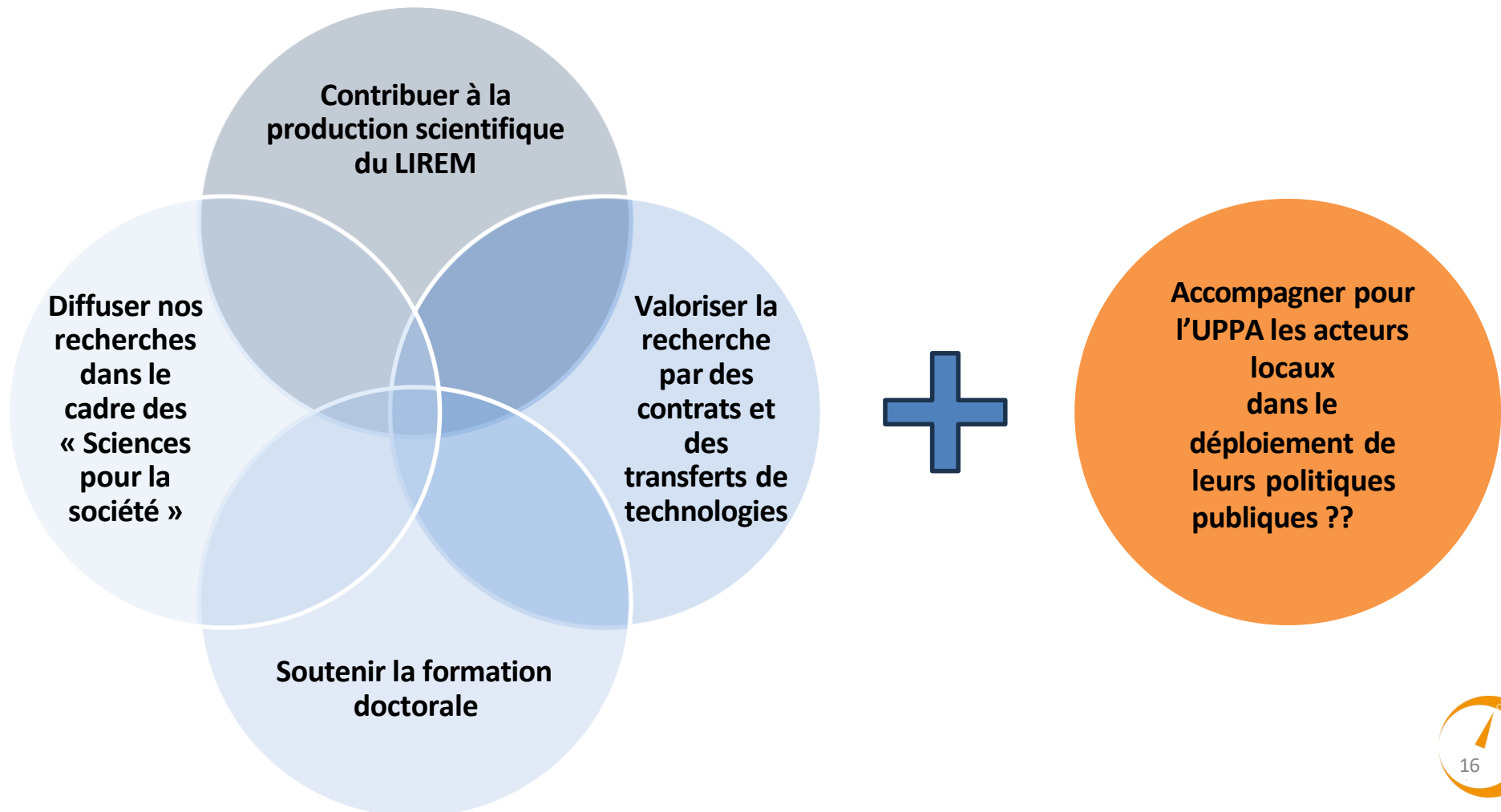
A) UN NOUVEAU POSITIONNEMENT THÉMATIQUE :



Le **projet scientifique 2024-2027** de la **Chaire OPTIMA** est le fruit d'un travail de co-construction avec les laboratoires / chaires membres du **GIS OPTIMA**. L'ambition est de **dépasser les logiques disciplinaires** pour **proposer des axes de recherches alignés sur les principales actions managériales à mener**



B) UN PROJET SCIENTIFIQUE STABILISÉ AVEC UNE PISTE POSSIBLE :



C) UN PÉRIMÈTRE D'INTERVENTION A DIFFÉRENTS NIVEAUX



La **Chaire OPTIMA** poursuit l'ambition de rester l'acteur de référence pour les collectivités locales du **grand Sud-Ouest** en matière de **management public** et d'**innovation managériale locale**



La **Chaire OPTIMA** constitue une **marque** identifiée au niveau **national** pour son expertise dans le champ de l'**innovation managériale publique locale**. Cette reconnaissance se traduit par des **partenariats** avec des **associations professionnelles** de cadres territoriaux



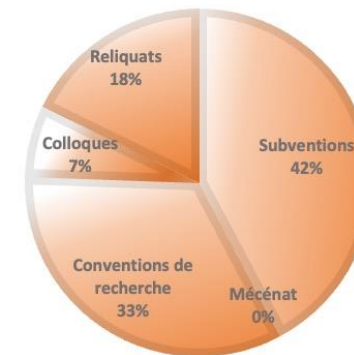
L'intégration de la **Chaire OPTIMA** dans la dynamique fédérative de recherche du **GIS OPTIMA** permet de travailler sur des **projets d'envergure nationale et internationale**



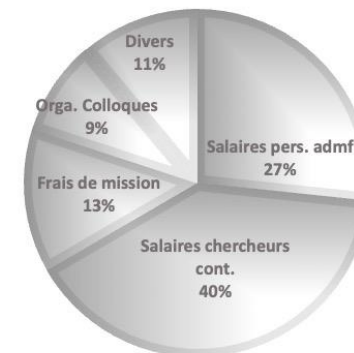
D) UN MODELE DE FINANCEMENT ÉQUILIBRÉ

- Une **diversification** des financements par le développement des subventions / mécénats
- Un maintien des **conventions de recherche** pour financement des doctorats / post-doctoral
- Le renforcement du **staff** (animation scientifique, communication)

RÉPARTITION DES RECETTES 2024 À 26 (450 K€)



RÉPARTITION DES DÉPENSES 2024 À 26 (450 K€)



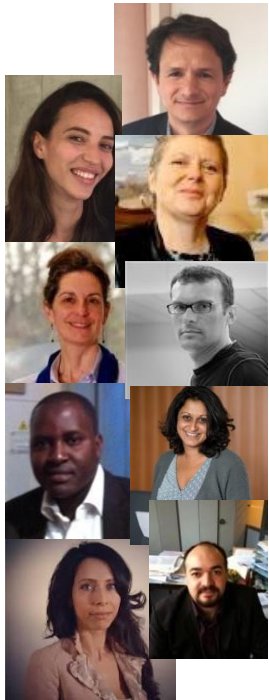
SOMMAIRE

- 1) OPTIMA : 10 ans de recherches en management public local
- 2) 2020-2023 : un bilan dynamique au service du rayonnement scientifique du LiREM et de l'UPPA
- 3) 2024-2027 : renforcer l'accompagnement des territoires dans leur management des transitions
- 4) Annexes détaillées

4) Annexes détaillées

1. Équipe
2. Gouvernance
3. Projet scientifique
4. Participation à la production scientifique du LIREM
5. Valorisation de la recherche par des contrats
6. Valorisation de la recherche par des transferts de technologie
7. Soutien à la formation doctorale
8. Diffusion de la recherche

PRÉSENTATION DE L'ÉQUIPE



Enseignants – Chercheurs (Section CNU 06 – Sciences de Gestion)

- **David CARASSUS**, *PU, UPPA, IAE Pau-Bayonne, LIREM*
- **Emmanuelle CARGNELLO-CHARLES**, *PU, UPPA, IAE Pau-Bayonne, LIREM*
- **Christophe FAVOREU**, *Professeur en Stratégie, HDR (Groupe ESC Toulouse)*
- **Asmaa ATA**, *Docteure, CDD Enseignante, UPPA, IAE Pau-Bayonne, LIREM*
- **Céline CHATELIN**, *MCF HDR, UPPA, IAE Pau-Bayonne, LIREM*
- **Fatéma SAFY-GODINEAU**, *MCF, UPPA, IAE Pau-Bayonne, LIREM*
- **Amar FALL**, *MCF, UPPA, IAE Pau-Bayonne, LIREM*
- **Marc OHANA**, *Professeur, Kedge Business School*
- **Meriem MENGI**, *MCF, UPPA, IAE Pau-Bayonne, LIREM*

Ingénieur d'études

- **Pascal FRUCQUET**, *DH (disponibilité), Doctorant, UPPA, LIREM*



PRÉSENTATION DE L'ÉQUIPE



- **Pascal BELLEMIN**, *Directeur financier du Conseil Départemental de la Savoie*

Management stratégique et pilotage financier local



- **Matthieu CHAUVEAU**, *Doctorant en Sciences de gestion*

Le management dans les organisations publiques: l'influence du facteur taille sur le lien entre le leadership des managers intermédiaires et le bien-être des agents.



- **Jean COURET**, *Directeur d'hôpital, Doctorant en Sciences de Gestion*

Médiation des relations professionnelles dans les Etablissements de Santé et Médico-Sociaux - Innovation et management des conflits interpersonnels



- **Joris DRAPEAU**, *Doctorant en Sciences de Gestion*

La collaboration entre acteurs publics et privés pour relever les enjeux d'une logistique urbaine durable

PRÉSENTATION DE L'ÉQUIPE








Doctorants

- **Pascal FRUCQUET**, *Directeur d'hôpital (Disponibilité), Doctorant en sciences de gestion*
Villes – Territoires Intelligents et (co-)création de valeur publique
- **Sarah PRAT DIT HAURET**, *Doctorante en sciences de gestion*
Inclusion organisationnelle des travailleurs handicapés
- **Youssoufi TOURE**, *Mathématicien, Doctorant en sciences de gestion*
Dynamiques d'interconnexions et gouvernances de politiques publiques : paradigme de l'harmonie locale/globale anticipative par horizon glissant





COMITÉ SCIENTIFIQUE

- **Nicolas BERLAND**, Professeur des universités, Université de Paris-Dauphine
- **Isabelle BARAILLE**, Professeur des universités, UPPA, Vice-président Recherche
- **David CARASSUS**, Professeur des universités, IAE Pau-Bayonne, LIREM/UPPA
- **Emmanuelle CARNELLO-CHARLES**, Professeur des Universités, Directrice du LIREM, LIREM/UPPA
- **Benjamin DREVETON**, Professeur des Universités en Sciences de Gestion, IAE Poitiers (avec pour suppléant **Christophe GODOWSKI**, Maître de Conférences, IAE Toulouse)
- **Jean GOURDOU**, Professeur des Universités, Directeur du COREJE, FDEG, UPPA
- **Christophe FAVOREU**, Professeur, ESC Toulouse
- **Stéphane TREBUCQ**, Professeur des Universités en Sciences de Gestion, Université et IAE de Bordeaux (avec pour suppléant **Marcel GUENOUN**, Maître de Conférences, Université Aix-Marseille)

COMITÉ DES PARTENAIRES

MEMBRES DU COMITÉ DES PARTENAIRES	
M. Thierry AMBROSINI - Délégué à la Qualité, à l'Innovation et au Pilotage, Communauté d'Agglomération Pau Béarn Pyrénées - Ville de Pau	
M. Vincent DERRIEN - Président - et Mme Sylvie LAPEYRE - Consultante Manager - Adelyce	
M. Renaud VAUTHIER - Directeur de l'Éducation, de la jeunesse et des sports - Département des Landes	
M. Stéphane ROCHON - Directeur Général des Services - Ville de Biarritz	
Mme Jessica NOURI - Directrice Évaluation et Contrôle de gestion - et Mme Clara DUCLOYER - Chargée de projet et d'évaluation des politiques publiques - Ville d'Aix-en-Provence	

COMITÉ DES PARTENAIRES

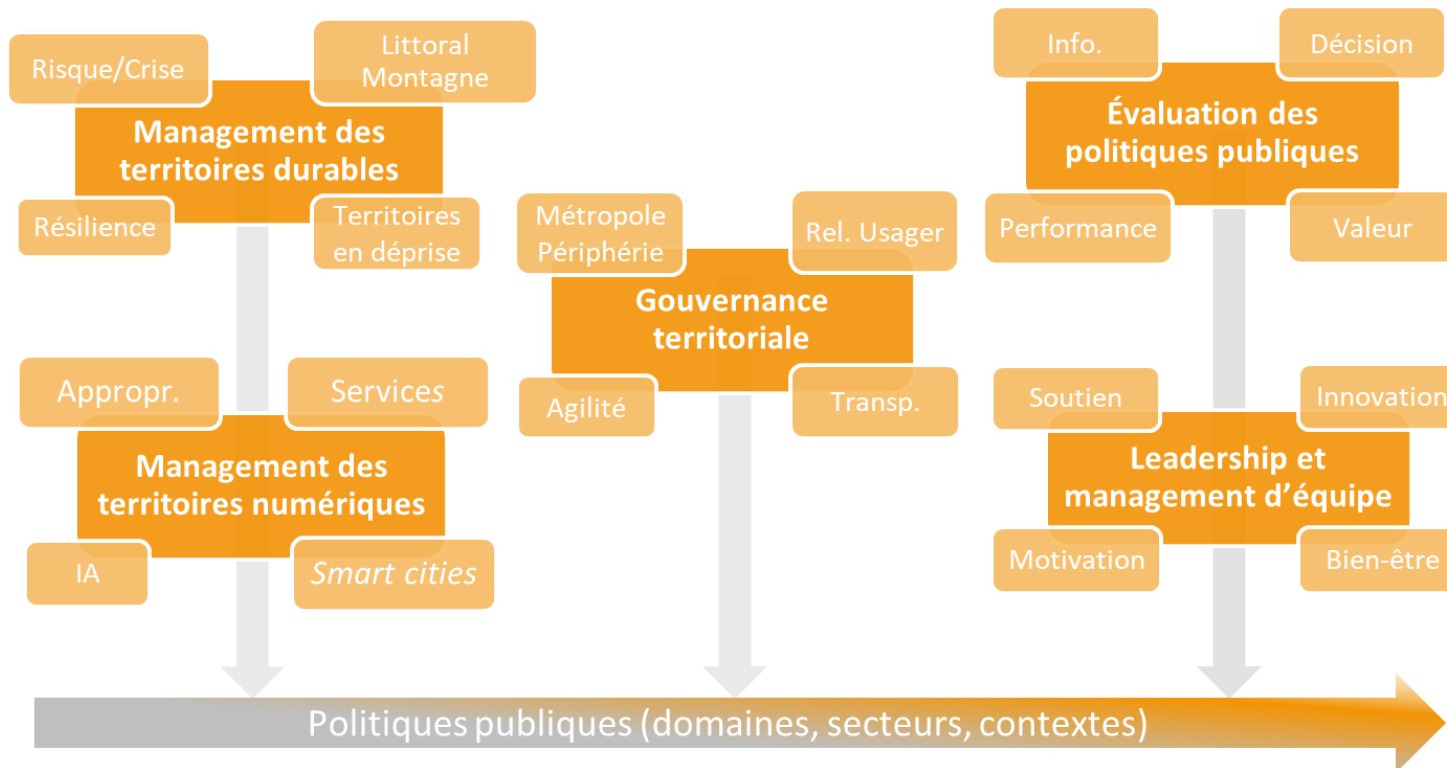
MEMBRES DU COMITÉ DES PARTENAIRES	
Mme Dominique BEAUDRAPS - Conseillère en organisation et méthodes - et Mme Virginie AUFFROY-GUIGNARD - Responsable centre d'activité Processus Organisation et Méthodes - CU Grand Poitiers	
Mme Nathalie BERTRAND - Directrice adjointe en charge de la formation - CNFPT	
Mme Sandrine TRINQUIER - Innovation Lab'AATF - AATF	
Mme Virginie CHOQUART - Déléguée Générale - INDARRA	



Assurer le **suivi des travaux** et proposer les **axes de recherches/études** au Comité scientifique

PROJET SCIENTIFIQUE 2024-2027

- Le projet scientifique de la **Chaire OPTIMA** est aligné sur le projet scientifique du **GIS OPTIMA**. Il comprend **5 thématiques** centrales pour le pilotage des politiques publiques locales.



PROJET SCIENTIFIQUE 2021-2024

- Le projet scientifique de la **Chaire OPTIMA** était organisé autour des **5 axes thématiques** définis lors de la **création de la Chaire OPTIMA** et centrés sur le **pilotage de l'innovation managériale** dans les collectivités locales



ARTICLES DANS DES REVUES À COMITÉ DE LECTURE CLASSÉES FNEGE



- « Caractérisation des formes de contrôle de gestion dans les collectivités locales : le cas des communes béninoises », EDJIATO G., GODOWSKI C., CARASSUS D., **Revue Finance, Contrôle et Stratégie** (rang B HCERES), 2024 (à paraître)



- « L'inclusion organisationnelle des travailleurs en situation de handicap : une revue systématique de la littérature », **Revue Politiques et Management Public** (rang C HCERES), PRAT DIT HAURET S., CARASSUS D., 2024 (à paraître)



- « Analyse de la performance productive des communes : une application de la méthode Data Envelopment Analys (DEA) à des collectivités béninoises », **Revue Gestion et Management Public** (rang B HCERES), EDJIATO G., CARASSUS D., 2024 (en révision)

Revue française
de gestion



- « Analyse des mesures organisationnelles inclusives des personnes en situation de handicap prises par les sociétés cotées du CAC 40 : une analyse de contenu des déclarations de performance extra-financière», PRAT DIT HAURET S., CARASSUS D., **Revue Française de Gestion** (rang A HCERES), 2024 (en révision)

ARTICLES DANS DES REVUES À COMITÉ DE LECTURE CLASSÉES FNEGE



- « Analyse du processus de création de valeur pour une meilleure gestion de la performance publique : le cas de la politique d'insertion et de maintien dans l'emploi des personnes en situation de handicap dans la fonction publique », ATA A., CARASSUS D., **Revue Gestion et Management Public** (rang B HCERES), 2024 (en révision)



- « Analyse de la situation professionnelle des agents territoriaux dans un contexte de changement », ARNEGUY E., OHANA M., CARASSUS D., **Revue de la gestion des Ressources Humaines** (rang A HCERES), 2024 (en cours)



- « Les déterminants du bien-être des agents du secteur public : une revue systématique de la littérature », CHAUVEAU M., CARASSUS D., OHANA M., **Revue Gestion et Management Public** (rang B HCERES), 2024 (en cours)



- « L'influence de l'évaluation de politiques publiques sur les apprentissages organisationnels : une étude sur les collectivités françaises », POUZACQ N., CARASSUS D., MAUREL C., **Revue ACCRA**, vol. 1/n°16 (rang C HCERES), 2023



- « Villes et Territoires Intelligents : influence de la gouvernance locale sur la création de valeur publique », FRUCQUET P., CARASSUS D., CHABAUD D., MARIN P., **Revue Gestion et Management Public**, vol. 11/n°3 (rang B HCERES), 2023

ARTICLES DANS DES REVUES À COMITÉ DE LECTURE CLASSÉES FNEGE



- « Nature et degré d'appropriation des outils de gestion par les collectivités locales françaises », CARASSUS D., DREVETON B., FAVOREU C., GOURBIER L., Numéro spécial des 40 ans de la revue, **Revue Politiques et Management Public** (rang C HCERES), septembre – décembre 2022



- « Analyse de l'évolution des outils de la gestion locale d'un paradigme du contrôle à celui du pilotage : application à la gestion patrimoniale », QUEYROI Y., CARASSUS D., **Finance, Contrôle et Stratégie** (rang B HCERES), 2021



- « L'influence des politiques publiques de Villes et Territoires Intelligents sur la rénovation de la gouvernance locale », **Revue Politiques et Management Public**, FRUCQUET Pascal, CARASSUS David, CHABAUD Didier, MARIN Pierre, juillet-décembre 2021



- « Impact du COVID19 sur le pilotage des politiques publiques locales : quelles solutions pour quelles problématiques ? », **Revue Gestion & Management Public, numéro spécial**, CARASSUS D., LEBLONG-MASCLET G., 2021

ARTICLES DANS DES REVUES À COMITÉ DE LECTURE NON CLASSÉES FNEGE



- « Pour en finir avec l'Arlésienne de la gestion de la performance : la proposition d'une mesure globale et opérationnelle de la performance publique par sa chaîne de valeur », ATA A., CARASSUS D., **Télescope : Revue d'analyse comparée en administration publique**, ENAP, 2023



- « Vive l'évaluation des politiques publiques...mais sous certaines conditions !! », CARASSUS D., Édito, **Revue du Gestionnaire Public**, septembre 2023



- « Territoires numériques : comment favoriser la (co-)création de valeur publique ? », FRUCQUET P., CARASSUS D., CHABAUD D., MARIN P., n° spécial « Les territoires, producteurs de concorde nationale : le temps des alliances », **Revue Pouvoirs Locaux**, Trimestriel n° 122, mai 2023



- « Proximité territoriale : Ambivalence du concept et gouvernance », CHATELIN C., n° spécial « Les territoires, producteurs de concorde nationale : le temps des alliances », **Revue Pouvoirs locaux**, vol 22, Trimestriel n° 122, mai 2023

ARTICLES DANS DES REVUES À COMITÉ DE LECTURE NON CLASSÉES FNEGE



- « La durabilité, du concept au pilotage territorial », RENAUD A. et CHATELIN C., Édito, **Revue du Gestionnaire Public**, mai 2023
- « La transparence des dépenses publiques : à quand des évolutions à l'échelle française ? », CARASSUS D., Édito, **Revue du Gestionnaire Public**, septembre 2022
- « Quel déterminant de l'innovation publique ? Vers le leadership partagé.... », CARASSUS D., **Question(s) de Management**, mai 2022
- « Management du Développement territorial : concilier numérique et proximité pour créer de la valeur », CARASSUS D. et CHATELIN C., Édito, **Revue du Gestionnaire Public**, mai 2022

ARTICLES DANS DES REVUES À COMITÉ DE LECTURE NON CLASSÉES FNEGE



- « Comment un territoire intelligent peut-il créer de la valeur relationnelle ? Une proximité augmentée par le numérique ? », CHATELIN C., **Revue du Gestionnaire Public**, mai 2022



- « Un modèle budgétaire local entre déstabilisation et réorientation », BELLEMIN P., CARASSUS D. et FAVOREU C., **La Revue des Dirigeants Financiers**, juin 2021



- « Quel management public en contexte post-COVID ? Vers la co-crédation de l'action publique – Retour de lectures des travaux de Stephen OSBORNE », CARASSUS D., FAVOREU C., **Revue du Gestionnaire Public n°2**, mai 2021

ARTICLES DANS DES REVUES SANS COMITÉ DE LECTURE



- « **Smart City ? La technologie ne fait pas tout !** », FRUCQUET P., CARASSUS D., CHABAUD D., MARIN P., **The Conversation**, décembre 2023



- « **Quelles sont les clés d'une inclusion réussie des personnes en situation de handicap au sein des organisations ?** », PRAT DIT HAURET S., CARASSUS D., **The Conversation**, septembre 2022



- « **Les effets du recours aux cabinets de conseil sur l'évaluation des politiques publiques locales** », CARASSUS D., MAUREL C., **The Conversation**, juillet 2022



- « **Transformation numérique : pourquoi il faut repenser la gouvernance des projets ?** », GINIBRIERE G., FRUCQUET P., CHABAUD D., CARASSUS D., Marin P., **La Gazette des communes, des départements, des régions**, juillet 2022

ARTICLES DANS DES REVUES SANS COMITÉ DE LECTURE



- « Numérique et Territoires : le défi de la création de valeur ! », FRUCQUET P., CARASSUS D., CHABAUD D., MARIN P., *Revue Acteurs Publics*, avril 2022



- « La transparence des dépenses publiques : un sujet oublié de la présidentielle 2022 ? », CARASSUS D., *The Conversation*, mars 2022



- « Comment repenser le pilotage des politiques publiques après la crise du coronavirus ? », CARASSUS D., *The Conversation*, février 2022

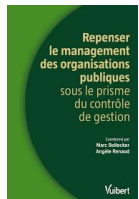


- « Quelles politiques pour limiter l'absentéisme dans le secteur public local ? », SAFY-GODINEAU F., FALL A., CARASSUS D., *The Conversation*, septembre 2022

OUVRAGES ET CHAPITRES



- « **Gestion des politiques publiques** », ATA A., CARASSUS D., DUPUIS J., PERELSTEIN A., chapitre dans **Juris Classeur « Collectivités territoriales », synthèse 240**, Lexis Nexis, 2024 (en cours)



- « **L'impact du pilotage des politiques publiques sur le management des collectivités territoriales** », CARASSUS D., DREVETON B., FAVOREU C., chapitre dans « **Repenser le management des organisations publiques sous le prisme du contrôle de gestion** », Coordinateurs : Marc BOLLECKER et Angèle RENAUD, Vuibert, 2023



- « **Du territoire politique au territoire des politiques publiques** », **Droit de l'Union Européenne**, CARASSUS D., décembre 2022



- « **Politiques de Smart City et transformation des collectivités locales ; le cas de la ville de Biarritz** », partie « Études de cas » dans « **Profession Cadre service public** », CARASSUS D., FRUCQUET P., CHABAUD D., MARIN P., décembre 2022

OUVRAGES ET CHAPITRES



- « **Villes et Territoires intelligents : une opportunité pour renouveler la gouvernance locale ?** », FRUCQUET P., CARASSUS D., GARDES N., MARIN P., chapitre 4 dans « **Management et territoire – mélanges en l'honneur de Julien BATAC** », éd. EMS Management et Société. Coord : LAMARQUE Eric, MAYMO Vincent, **2022**



- « **Déterminants et effets des innovations publiques locales : une analyse des dynamiques** », QUEYROI Y., CARASSUS D., MAUREL C., chapitre 8 dans « **Management et territoire – mélanges en l'honneur de Julien BATAC** », éd. EMS Management et Société. Coord : LAMARQUE Eric, MAYMO Vincent, **2022**



- « **Valeur publique** », CARASSUS D., **Encyclopédie du management public**, IGPDE Ed., Coord. : Manel BENZERFAA-ALILAT, Danièle LAMARQUE et Gérald ORANGE, **2022**



- « **Priorités** », CARASSUS D., **Encyclopédie du management public**, IGPDE Ed., Coord. : Manel BENZERFAA-ALILAT, Danièle LAMARQUE et Gérald ORANGE, **2022**



- « **Certification des comptes locaux** », CARASSUS D., **Encyclopédie du management public**, IGPDE Ed., Coord. : Manel BENZERFAA-ALILAT, Danièle LAMARQUE et Gérald ORANGE, **2022**

OUVRAGES ET CHAPITRES



- « Arbitrages budgétaires », CARASSUS D., **Encyclopédie du management public**, IGPDE Ed., Coord. : Manel BENZERAFA-ALILAT, Danièle LAMARQUE et Gérald ORANGE, **2022**



- « Organisation apprenante », CARASSUS D., **Encyclopédie du management public**, IGPDE Ed., Coord. : Manel BENZERAFA-ALILAT, Danièle LAMARQUE et Gérald ORANGE, **2022**



- « Innovation managériale », CARASSUS D., **Encyclopédie du management public**, IGPDE Ed., Coord. : Manel BENZERAFA-ALILAT, Danièle LAMARQUE et Gérald ORANGE, **2022**



- « Stephen Osborne : De la co-production à la co-crédation écosystémique de l'action et de la valeur publiques », in « **Grands auteurs en Management Public** », CARASSUS D., FAVOREU C., Éditions EMS, Coordinateurs : Alain BURLAUD, Stéphanie CHATELAIN-PONROY, Patrick GIBERT, Madina RIVAL, **2021**

COMMUNICATION DANS DES COLLOQUES AVEC SÉLECTION SUR RÉSUMÉ



- **33^{ème} colloque de l'AGRH**, « Les déterminants du bien-être des agents du secteur public : une revue systématique de la littérature ». CARASSUS D., OHANA M., CHAUVEAU M., **Brest, octobre 2022**



- **Séminaire francophone GEAP**, « Analyse des facteurs déterminants de l'inclusion organisationnelle réussie des travailleurs handicapés dans les organisations : une revue systématique », CARASSUS D., PRAT DIT HAURET S., **Lisbonne (Portugal), septembre 2022**



- **Colloque annuel de la revue PMP**, « Numérique et nouveaux modes de production de valeur publique dans les collectivités locales », CARASSUS D., FRUCQUET P., CHABAUD D., **Paris, juin 2022**



- **Colloque annuel de la revue PMP**, « Rôles et impacts des consultants à l'échelle locale », « Plénière n°1 – Le politique, le fonctionnaire et le consultant : un ménage à trois ? », CARASSUS D., **Paris, juin 2022**

COMMUNICATION DANS DES COLLOQUES AVEC SÉLECTION SUR RÉSUMÉ



- **Colloque interdisciplinaire Droit et Gestion, Alliances territoriales : quelle efficacité pour la qualité et la proximité de nos services publics ?** », Juillan, Occitanie, « Concept de proximité territoriale : ambivalence du concept et gouvernance des alliances territoriales », CHATELIN C. , **Juillan, Février 2023**



- **Journée d'études Transformation digitale des territoires : enjeux, freins et leviers**, organisée par PORCHER Simon, « Ville et Territoires Intelligents : repenser la gouvernance locale pour maximiser la création de valeur publique », CARASSUS D., FRUCQUET P., CHABAUD D., MARIN P., **Paris, juillet 2022**



- **Colloque annuel de la revue PMP**, « Décider par-delà les crises : l'anticipation corrective par les savoirs multi-sciences en gouvernance des politiques publiques », TOURE Y. CHATELIN C., **Paris, juin 2022**

COMMUNICATION DANS DES COLLOQUES AVEC SÉLECTION SUR RÉSUMÉ



- **Colloque AIRMAP**, « Communication en situation de crise : une analyse du discours officiel et sa perception par l'opinion publique », CARASSUS D., MENGI M., ATA A., **Rabat (Maroc)**, mai 2022



- **89^{ème} Congrès - colloque ACFAS**, « L'influence des politiques publiques de Villes et Territoires Intelligents sur la rénovation de la gouvernance locale », CARASSUS D., FRUCQUET P., CHABAUD D., **Québec (Canada)**, mai 2022



- **3rd International Conference on Digital, Innovation, Entrepreneurship & Financing**, « Smart Building for Smart City : les enjeux du BIM et de l'IoT ». Special Interest Group n°9, « Gouvernance, Innovation, et Durabilité de la Ville Intelligente », GARDES N., FRUCQUET P., **Lyon**, décembre 2021

COMMUNICATION DANS DES COLLOQUES AVEC SÉLECTION SUR RÉSUMÉ



- **Séminaire CERGO-LIRSA-Etat 21**, « L'action publique au 21^{ème} siècle : quelles innovations managériales à l'ère post-PMP ? », CARASSUS D., **en ligne**, **septembre 2021**



- **Semaine européenne de la coopération et action administratives transfrontalières**, Collège Etudes Européennes et Internationales, « Vers un pilotage intégré du territoire transfrontalier », CARASSUS D., **Bayonne**, **juin 2021**



- **Journée d'études interdisciplinaires**, Réinventer les territoires. « Du territoire politique au territoire des politiques publiques », CARASSUS D., **Bayonne**, **juin 2021**



- **10^{ème} Colloque de l'Association Internationale de Recherche en Management Public**, « Analyse des conditions d'émergence et d'animation de la communauté d'enquête pragmatiste : application au pilotage de l'action sociale locale », COLLINET-OURTHE M., CARASSUS D., MARIN P., **distanciel**, **mai 2021**

COMMUNICATION DANS DES COLLOQUES AVEC SÉLECTION SUR RÉSUMÉ



- **7^{ème} workshop CG&MP**, « Une approche originale du pilotage de l'action sociale locale : tentative de rénovation des modes de faire par la valeur », COLLINET-OURTHE M., CARASSUS D., MARIN P., **en ligne**, mai 2021



- **Symposium international « Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques »**, « L'appropriation d'une innovation managériale dans le contexte local : le cas de la certification qualité », QUEYROU Y., CARASSUS D., DREVETON B., MARIN P., **Rabat**, 2021



- **Symposium international « Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques »**, « L'agencification est-elle génératrice de performance pour les politiques publiques locales? Une étude de cas dans le contexte marocain », DAMOU S., CARASSUS D., **Rabat**, 2021

COMMUNICATION DANS DES COLLOQUES PROFESSIONNELS



- **Séminaire des membres de l'AATF**, « Comment mieux innover en collectivité locale »
CARASSUS D., **Bordeaux**, décembre 2021



- **Séminaire CERGO – LIRSA – Etat 21**, « L'action publique au 21ème siècle : quelles
innovations managériales à l'ère post-NMP ? » CARASSUS D., FAVOREU C., **Paris**,
septembre 2021



- **Séminaire des encadrants, Projet Administration Grand Poitiers**, « Comment mieux
changer en collectivité locale ? », **en ligne**, juin 2021



- **Séminaire MICL IAE Pau-Bayonne**, « Gestion de la crise sanitaire et ses apprentissages
en termes de management territorial. Construire, la transition numérique et répondre
au contexte sanitaire par les innovations locales », CARASSUS D., **en ligne**, juin 2021

COMMUNICATION DANS DES COLLOQUES PROFESSIONNELS



- « **Comment mieux changer en collectivité locale ?** », CARASSUS D., Projet Administration Grand Poitiers, Séminaire des encadrants, **2 juin 2021**



- « **Présentation de la chaire OPTIMA et de son activité** », CARASSUS D., Séminaire du CEREGE, Université de Poitiers, **mai 2021**



PARTENAIRES PRINCIPAUX 2024-2027

Collectivité	Financement annuel
 <p>PAU Bearn Pyrénées Communauté d'Agglomération</p>	20 k€
 <p>BIARRITZ</p>	4 k€
 <p>Département des Landes</p>	4 k€
 <p>Centre de Gestion des Hautes-Pyrénées</p>	4 k€
 <p>AGGLOMÉRATION AGEN</p>	4 k€

PARTENAIRES SPÉCIFIQUES



Collectivité

Financement annuel



angers Loire métropole
communauté urbaine

20 k€



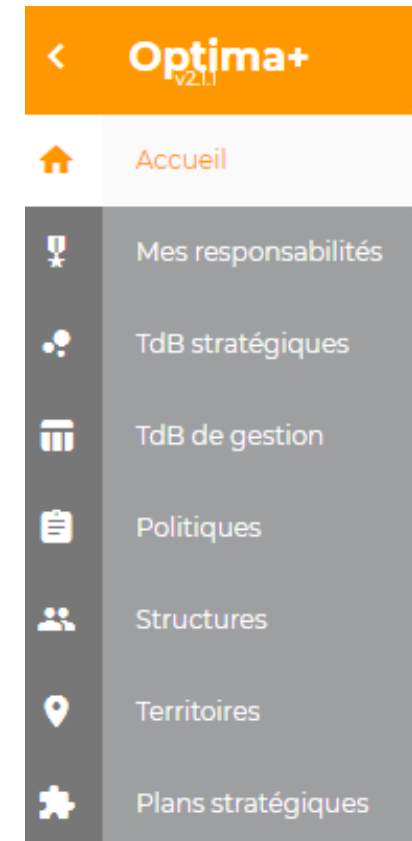
PARTENAIRES INSTITUTIONNELS

- Ces partenariats contribuent au **rayonnement de l'action de la Chaire OPTIMA** et à la création de **contacts avec de potentiels partenaires** principaux ou spécifiques.



OPTIMA+

- Plateforme qui permet de **piloter les politiques publiques** d'une collectivité en mettant en relation le projet politique de l'organisation territoriale avec l'ensemble des moyens déployés pour le réaliser
- Structurée autour de **trois grandes fonctions** :
 - **Planification** : pour définir la stratégie, préciser les objectifs, faire le lien au territoire concerné, fixer le calendrier et les priorités
 - **Responsabilisation** : pour relier projet politique et ressources de l'organisation (organigramme, effectifs, ressources financières)
 - **Évaluation** : pour mesurer l'atteinte des objectifs politiques, stratégiques et opérationnels avec des indicateurs équilibrés entre moyens/ressources, réalisations et effets/impacts



Donner Mon Avis

➤ Plateforme qui permet d'évaluer les effets/impacts des politiques publiques du point de vue des citoyens et des usagers en :

- Faisant participer la population à la vie locale de manière interactive en complément des dispositifs existants (conseils de quartiers, bulletins municipaux, etc.)
- Proposant des outils d'aide à la décision pour les collectivités locales s'appuyant sur les évaluations publiques (satisfaction, importance)
- Valorisant les données sur les services publics produits.

donner.
monavis

BDIT

- Site internet dédié à l'**innovation publique locale** qui donne la possibilité aux collectivités locales de
 - **Partager** leurs pratiques innovantes
 - **Découvrir** et s'inspirer des pratiques innovantes des autres collectivités
 - **Caractériser**, analyser et classer les innovations

- Les informations recensées dans la BDIT proviennent de **sources diverses** : *La Gazette des Communes*, *AFIGESE*, *IDEffcience*, communes qui souhaitent partager des innovations, etc.

15 DOCTEURS EN SCIENCES DE GESTION DEPUIS 2014

2022 : Asmaa ATA, Stéphane COILLARD

2021 : Gérard EDJIYATO

2020 : Mathilde COLLINET

2019 : Marie ISSANDOUMOU BARRO ; Edouard CHAMPIERRE DE VILLENEUVE ; Samir DAMOU

2018 : Brice MALM

2017 : Yoann QUEYROI

2016 : Lydie MABIOGA ; Cendrine TEMPLIER

2015 : Marie CAUSSIMONT

2014 : Kémo BALDE ; Pierre MARIN ; Alexandra SIMON

ORGANISATION DE COLLOQUES

➤ EIT 2021



- **Table ronde n°1** : *Comment un territoire peut-il être résilient ?*
- **Table ronde n°2** : *Quelles pratiques durables pour un territoire ?*
- **Table ronde n°3** : *Comment le numérique peut-il rénover les services publics ?*
- **Table ronde n°4** : *Vers une hybridation public/privé des politiques locales ? Cas du développement économique*

ORGANISATION DE COLLOQUES

➤ EIT 2022

EIT 2022

En partenariat avec : Management du développement territorial : Comment concilier numérique et proximité pour créer de la valeur ?

BIARRITZ DARRA CHAIRE ETI

Jeudi 19 Mai | Le Connecteur Biarritz

Ateliers participatifs le 18 Mai

Quelles valeurs sociales pour les services publics numériques ?

Comment le numérique peut-il être créateur de valeur économique ?

Quels enjeux de valeur informationnelle, organisationnelle et décisionnelle ?

Comment un territoire peut-il créer de la valeur relationnelle ?

Avec le concours de : Nouvelle-Aquitaine, Pays Basco-Arlesqais-Méridionaux, Lirem

UNIVERSITÉ PAU ET DES PAYS DE L'ADOUR Retrouvez-nous sur gis-optima.fr Et sur nos réseaux sociaux

- **Table ronde n°1** : *Quelle valeur sociale pour les services publics numériques ?*
- **Table ronde n°2** : *Comment le développement numérique du territoire peut-il être créateur de valeur économique et financière ?*
- **Table ronde n°3** : *Quels enjeux en termes de valeur informationnelle, organisationnelle et décisionnelle du management de la donnée ?*
- **Table ronde n°4** : *Comment un territoire intelligent peut-il créer de la valeur relationnelle ?*

ORGANISATION DE COLLOQUES

➤ EIT 2023



EIT 2023
 Organisés par le **crego**
 En partenariat avec **Dijon Métropole**, **DFCC**, **atiqeset**
Management territorial et durabilité :
Comment répondre aux défis de la mobilité verte, de l'alimentation durable et des écoquartiers ?
Lundi 19 Juin
Ateliers participatifs
Conférence inaugurale
 Cité Internationale de la Gastronomie et du Vin
Mardi 20 Juin
Tables rondes
 Palais des Congrès de Dijon
 Comment piloter la performance durable ?
 Comment le numérique peut-il faciliter la transition écologique ?
 Quelles politiques mettre en place pour améliorer la durabilité ?
 Quels rôles pour la finance dans la transition écologique ?
 Avec le concours de : Grand Besançon Métropole, Côte d'Or, Région Bourgogne-Franche-Comté
 Retrouvez-nous sur gis-optima.fr Et sur nos réseaux sociaux :

- **Table ronde n°1** : *Comment le numérique peut-il faciliter la transition écologique ?*
- **Table ronde n°2** : *Comment piloter la performance durable ?*
- **Table ronde n°3** : *Quels rôles pour la finance dans la transition écologique ?*
- **Table ronde n°4** : *Quelles politiques mettre en place pour améliorer la durabilité ?*

ORGANISATION DE COLLOQUES

➤ Colloque sur les « Alliances Territoriales »



CHAIRE OPTIMA Observatoire du PiloTage et de l'Innovation Managériale LocAle

GRALE

GIS OPTIMA Groupement d'Intérêt Scientifique

COLLOQUE SUR LES ALLIANCES TERRITORIALES

QUELLE EFFICACITÉ POUR LA QUALITÉ ET LA PROXIMITÉ DE NOS SERVICES PUBLICS ?

JEUDI 16 ET VENDREDI 17 FÉVRIER 2023

COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION
TARBES-LOURDES-PYRÉNÉES
SALLE CHRISTIAN PAUL
ZONE TERTIAIRE PYRÈNE AÉROPÔLE
TÉLÉPORT 3 - 65290 JUILLAN

COLLOQUE ORGANISÉ PAR MARIE-CHRISTINE STECKEL-ASSOUÈRE

MAÎTRE DE CONFÉRENCES HDR EN DROIT PUBLIC À L'UNIVERSITÉ DE LIMOGES (OMI)
RESPONSABLE DE LA COMMISSION AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE ET MOBILITÉ DU
GRALE (GROUPEMENT DE RECHERCHE SUR L'ADMINISTRATION LOCALE EN EUROPE)
UNIVERSITÉ PARIS 1 PANTHÉON-SORBONNE

& DAVID CARASSUS

PROFESSEUR EN SCIENCES DE GESTION - DIRECTEUR DE LA CHAIRE OPTIMA
(OBSERVATOIRE DU PILOTAGE ET DE L'INNOVATION MANAGÉRIALE LOCALE)
ET DE L'ÉCOLE UNIVERSITAIRE DE MANAGEMENT, IAE PAU ET PAYS DE L'AUDOUR
UNIVERSITÉ DE PAU ET PAYS DE L'AUDOUR

HAUTES-PYRÉNÉES LE DÉPARTEMENT

tarbes lourdes pyrénées

LOURDES *Cœur des* PYRÉNÉES

AÉROPORT TARBES LOURDES PYRÉNÉES

BELFRY & SPA LOURDES

- **Définition** *des alliances territoriales*
- **Outils** *des alliances territoriales*
- **Illustrations** *en matière d'organisation territoriale*
- **Illustrations** *en matière de politiques publiques*
- **Table ronde** : *enjeux de mobilité et d'attractivité*

ORGANISATION DE WEBINAIRES

- 1  **Webinaire Optima : le contrôle de gestion environnemental**
Chaire OPTIMA • 962 vues • il y a 2 ans
55:57
- 2  **Webinaire Optima : Les Tableaux De Bord**
Chaire OPTIMA • 168 vues • il y a 2 ans
28:14
- 3  **Webinaire OPTIMA : La convivialité au travail**
Chaire OPTIMA • 91 vues • il y a 2 ans
1:04:16



Le 31 janvier 2023, la **Gazette des communes**, en partenariat avec l'**AATF** et la ville et agglomération de **MONTAUBAN**, la **Chaire TMAP / SciencesPo Rennes** et la **Chaire OPTIMA** (Université de Pau et des Pays de l'Adour), a organisé un webinaire pour aborder la question :

Face à la réduction des ressources des collectivités, quelles solutions pour le décideur ?

NEWSLETTERS

- Diffusion mensuelle d'une **newsletter** à destination de **8 000 personnes** environ



Newsletter n°18 | novembre 2023

Retour en vidéos sur les Entretiens de l'Innovation Territoriale 2023 :
Management territorial et durabilité : comment répondre aux défis de la
mobilité verte, de l'alimentation durable et des écoquartiers ?

<p>Présentation des Entretiens de l'Innovation Territoriale 2023</p> 	<p>Table ronde n°1 : numérique et transition écologique</p> 
---	---

Prochains évènements : à vos agendas !

« Focus OPTIMA »

- Diffusion d'**articles en version pré-print** à destination des **partenaires OPTIMA**



Cahier de recherche
2023-04



Analyse de l'évolution des outils de la gestion locale d'un
paradigme du contrôle à celui du pilotage : application à la gestion
patrimoniale

Focus n°4 | novembre 2023

***Analyse de l'évolution des outils de la gestion locale d'un paradigme
du contrôle à celui du pilotage : application à la gestion patrimoniale***

David CARASSUS, Yoann QUEYROU (2023)

WEB ET RÉSEAUX SOCIAUX

CHAIRE OPTIMA | Accueil | Actions | Axes | Membres | Activités | Les EIT | Actualités | [@ Contact](#)

GROUPEMENT D'INTÉRÊT SCIENTIFIQUE OPTIMA
RÉPONDRE AU DÉFI DE L'INNOVATION PUBLIQUE LOCALE

- 17 > universités
- 70 > chercheurs permanents
- 50 > doctorants
- 6 > axes de recherche

100% recherche, management et innovation publique locale

EIT 2024
Gouvernance locale : Comment manager des politiques publiques complexes ?
Lundi 17 Juin : Tables rondes - Conseil Régional des Hauts-de-France
Mardi 18 Juin : Ateliers participatifs - Conseil Régional des Hauts-de-France

EIT 2024
Gouvernance locale : Comment manager des politiques publiques complexes ? [+ Plus d'infos](#)

Suivez l'actualité de la chaire



<http://optima.univ-pau.fr/live/>



Contactez-nous



chaire.optima@univ-pau.fr

Institut d'Administration des Entreprises
(IAE) de Pau-Bayonne
BP 575
64012 PAU Cedex - France