

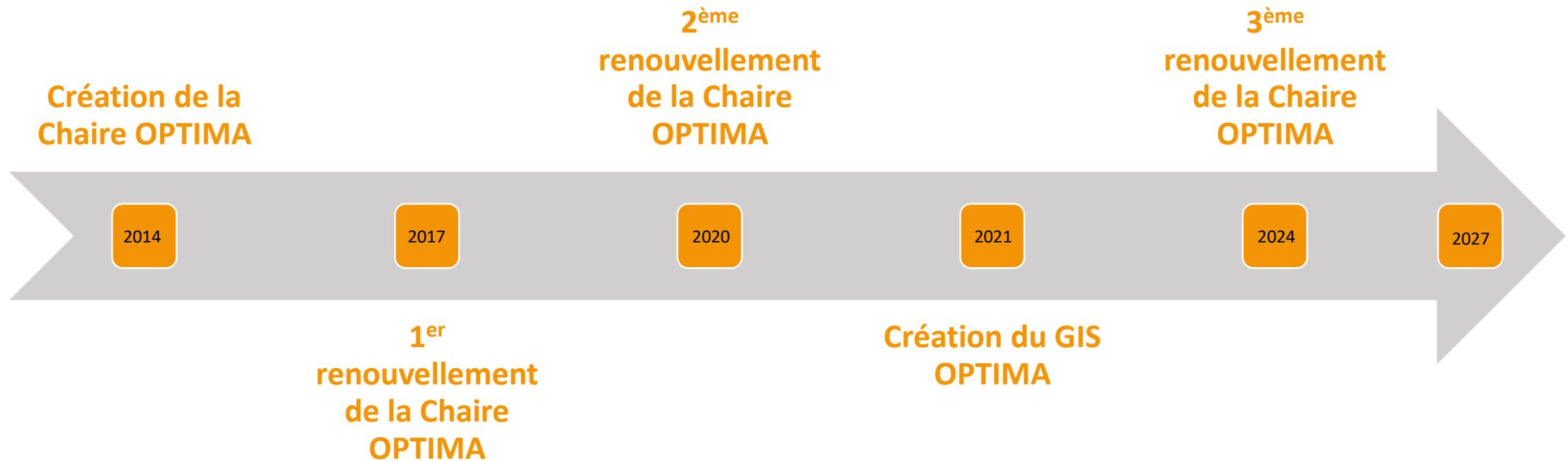
Rapport d'activités 2024

Projet 2025-2026

SOMMAIRE

- 1) **Présentation introductive de la chaire**
- 2) Présentation du rapport d'activité 2023-2024
- 3) Présentation du projet 2025-2026

Dates clés



GIS OPTIMA

- Création du **Consortium Optima** en **2021** : Groupement d'Intérêt Scientifique présent à **l'échelle nationale et internationale** capable de **répondre au développement souhaité de la recherche** en matière d'innovation managériale locale
- Président : David CARASSUS
- Un conseil scientifique composé des membres adhérents



Gouvernance

10 docteurs et 8 doctorants

- | | |
|------------------------------|-------------------------|
| - Asmaa ATA (DR.) | - Chaibi BADR |
| - Pascal BELLEMIN (DR.) | - Matthieu CHAUVEAU |
| - David CARASSUS (HDR) | - Jean COURET |
| - Céline CHATELIN (HDR) | - Joris DRAPEAU |
| - Stéphane COILLARD (DR.) | - Mohamed MAHIR |
| - Amar FALL (HDR) | - Sarah PRAT DIT HAURET |
| - Pascal FRUCQUET (DR.) | - Séverine RENAULT |
| - Meriem MENGI (MCF) | - Youssoufi TOURE |
| - Marc OHANA (HDR, Kedge) | |
| - Fatema SAFY-GODINEAU (MCF) | |

Comité scientifique

- Alain BURLAUD (Pr, CNAM / Paris)
- Emmanuelle CARGNELLO-CHARLES (Pr, UPPA / LiREM)
- Isabelle BARAILLE (Pr, VP Recherche UPPA)
- Guillemine TAUPIAC (MCF, DA recherche et innovation UPPA)
- Jean GOURDOU (Pr, UPPA / TREE)
- Nathalie CRUTZEN (Pr, Univ. Liège)
- Stéphane TREBUCQ (Pr, Univ. Bordeaux)

Bureau COFIL

Comité des partenaires



Comité de pilotage

Directeur

David CARASSUS
PR

Directrice-adjointe

Céline CHATELIN
MCF HDR

Ingénieur d'étude

Pascal FRUCQUET
DH/Docteur

Chargée de communication

Hillary NGANAWÉ

- Mise en œuvre du projet de la Chaire défini par le comité scientifique
- Développement de programmes de recherche
- Pilotage opérationnel et financier de la Chaire
- Organisation du *reporting* auprès des instances de l'UPPA
- Représentation de la Chaire auprès des acteurs socio-économiques du territoire
- Animation du réseau des partenaires

- Assistance au pilotage opérationnel et financier
- Assistance au développement et à la mise en œuvre des programmes de recherche
- Organisation du fonctionnement des instances de la Chaire
- Organisation des actions de diffusion des connaissances et de valorisation de la recherche
- Gestion de la bonne exécution des conventions de recherche

- Mise en œuvre de la politique de communication interne et externe définie par les instances de la Chaire et le COPIL
- Participation à l'organisation des actions de diffusion des connaissances et de valorisation de la recherche

SOMMAIRE

- 1) Présentation introductive de la chaire
- 2) **Présentation du rapport d'activité 2023-2024** : un bilan dynamique au service du rayonnement scientifique du LiREM et de l'UPPA
- 3) Présentation du projet 2025-2026

A) Un projet scientifique au service de l'action publique locale

- Contribuer à la mission interdisciplinaire **Représenter et construire les territoires du futur** (Réconcilier sciences et société pour un progrès raisonné et agir au sein des territoires)
- Mettre une **expertise** de pointe en management public au service des transitions sociétales
- Accompagner les **cadres / élus territoriaux** en menant des actions de recherche ou en les formant/informant



B) 5 axes de recherche en management public local au service des transitions



Participation à l'animation
de 5 groupes de travail
avec le GIS OPTIMA

C) La participation à la production scientifique du LiREM

Activités	Réalisations
Articles dans des revues avec comité de lecture classées FNEGE	11
Articles dans des revues avec comité de lecture non classées FNEGE	02
Articles dans des revues sans comité de lecture	17
Autres activités de diffusion	25
Ouvrages et chapitres	03
Communications dans des colloques avec sélection sur résumé	08
Communications dans des colloques professionnels	09





C) La participation à la production scientifique du LiREM



Frucquet, P. (2023). *Digital territories: how to foster the (co-)creation of public value ?*. In *Alliances Territoriales*.



Frucquet, P., Carassus, D., Chabaud, D., & Marin, P. (2023). *Politiques publiques de Villes et de Territoires Intelligents: le rôle clé de la gouvernance dans le processus de création de valeur publique*. *Gestion et management public*, 114(4), 9-33.



Frucquet, P., Carassus D., Chabaud, D., Marin, P. (2023). *Territoires numériques : comment favoriser la (co-) création de valeur publique ?*. *Pouvoirs Locaux : les cahiers de la décentralisation / Institut de la décentralisation*, 2023, Trimestriel n° 122.



C) La participation à la production scientifique du LiREM



Frucquet, P. (2024). *Helsinki 3D : un outil dynamique et collaboratif pour la gestion du patrimoine bâti*. *Action publique*. Recherche et pratiques, 2024/1 (N° 20), p.51.



Frucquet, P., Carassus, D., Chabaud, D., Marin, P. (2024). *Territoires Connectés : la gouvernance est plus importante que la technologie !* *Revue du Gestionnaire Public* (2).



Frucquet, P., Carassus D., Chabaud D., Marin, P. (2024). *Smart City et mutations urbaines : comment créer de la valeur ?* 10ème colloque de l'ARIMHE, « Les mutations urbaines et territoriales : comprendre pour agir », IAE Paris-Sorbonne, Paris, France.



Carassus, D., Frucquet P. (2024). *Politiques Smart City : les clés pour un pilotage et une gouvernance générateurs de valeur publique*. *Smart Inspiration Day*, « Territoires durables et intelligents : gouvernance et co-création de valeur publique », Smart City Institute, Liège (Belgique), Belgique.



C) La participation à la production scientifique du LiREM



Carassus, D., Frucquet P., Maurel, C., Drevet, B. (2024). *The evaluability of local policies: an application to Smart City public policies*. Smart Inspiration Day, « Territoires durables et intelligents : gouvernance et co-création de valeur publique », Smart City Institute, Liège (Belgique), Belgium.



Frucquet, P. (2024). *Comment conduire des politiques de Smart City ou de Territoires Connectés créatrices de valeur publique ?* Workshop International El Jadida - L'évolution du management dans les organisations publiques : défis et opportunités, ENCG El Jadida - IAE Pau-Bayonne, El Jadida, Maroc.



Frucquet, P.(2024). *La nuit européenne des chercheur.es, Pau*



Frucquet, P. (2024). *Territoires connectés : la technologie ne fait pas tout !* Entretiens de l'Innovation Territoriale 2024, Table ronde n°4 : Gouvernance des Territoires connectés, Conseil Régional des Hauts de France



C) La participation à la production scientifique du LiREM



Frucquet, P., Carassus, D., Maurel, C., & Drevet, B. (2024). *L'évaluabilité des politiques publiques locales: une application aux Villes et Territoires Intelligents. Symposium international sur les Futurs possibles du Management Public*, ENAP ; Panthéon Assas Université - LARGEPA, Paris, France.



Maurel, C., & Frucquet, P. (2023). *La démarche du numérique responsable à la ville d'Angers. Revue du Gestionnaire Public*, (2), 16.



Frucquet, P. (2023). *Jumeaux numériques: de nouveaux leviers de co-crédation de valeur pour la gestion du patrimoine immobilier public local ?* In Workshop "Gestion du patrimoine immobilier public et transition écologique".



Frucquet P., Carassus D., Chabaud D., Marin P. (2023). *Smart City ? La technologie ne fait pas tout ! The Conversation*.



Frucquet, P. (2023). *Villes-Territoires Intelligents: le défi de la (co-)création de valeur publique*. In 2èmes journées de l'Ecole Doctorale SSH-UPPA.

C) La participation à la production scientifique du LiREM



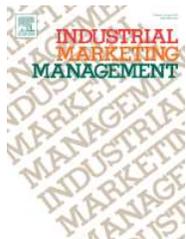
Chatelin, C., & Vaesken, P. (2024). *Gouvernance locale : Comment manager des politiques publiques complexes ?* *Revue du Gestionnaire Public*, (2).



Chatelin, C., Touré, Y. (2024). *Problèmes pernicioeux, complexité et transitions sociétales : challenge ou nouveau paradigme pour le Management Public ?* *Colloque Association Politiques et Management publics*, La Rochelle, France.



Chatelin, C., Touré, Y. (2024). *Imaginer le Post-New Public Management : y a-t-il un après ?* *Symposium international sur les Futurs possibles du Management Public*, ENAP ; Panthéon Assas Université - LARGEPA, Paris, France.



Zhang, C., Moosmayer, D., Wang, M., & Ohana, M. (2024). *Managing Chinese suppliers' sustainability performance: the double-edged role of guanxi governance.* *Industrial Marketing Management*, 118, 189-199.



C) La participation à la production scientifique du LiREM



Chatelin, C. (2024). *La nuit européenne des chercheur.es, Pau*



Chatelin, C. (2024). *Co-animatrice des EIT 2024 Gouvernance locale : Comment manager des politiques publiques complexes ?* Entretiens de l'Innovation Territoriale 2024, Conseil Régional des Hauts de France



Renaud A., Chatelin C. (2023). *La durabilité, du concept au pilotage territorial. Revue du Gestionnaire Public, (2).*



Chatelin, C.(2023) *Rapporteure pour la Thèse de EHRARAI A.F. « Le processus de privatisation dans un État en voie d'institutionnalisation au regard de l'exercice de sa souveraineté : les situations de la cimenterie de Ghorī, du charbon de Kakar (Ghorī/Karkar) et de l'électricité de DABS en Afghanistan », sous la direction de M. Sonny Perseil. École doctorale Abbé Grégoire, LIRSA, CNAM, Paris.*

C) La participation à la production scientifique du LiREM



 Carassus, D., Llopart, M., Betriu, V., & Lescanne, V. (2023). *L'évaluation du contrat de ville 2015-2022 pour l'agglomération paloise: une méthodologie originale en réponse aux insuffisances des pratiques évaluatives actuelles*. In *Rencontre d'actualité régionale sur l'évaluation des politiques locales*.



Maurel, C., Carassus, D., & Pouzacq, N. (2023). *L'influence de l'évaluation des politiques publiques sur les apprentissages organisationnels: une étude sur les collectivités françaises*. *ACCRA*, 16(1), 13-43.



Ata, A., Carassus, D., Safy-Godineau, F., & Ben Atta, O. (2023). *La gestion par et pour les chiffres: les effets pervers d'un pilotage de l'action publique conduit sous le prisme des chiffres?*. In *Colloque de la revue Politiques et Management Public*.

C) La participation à la production scientifique du LiREM



Carassus, D., & Frucquet, P. (2024). *L'évaluation des politiques locales: Application à l'inclusion numérique.* In Master class La Fibre 64/Alpi, Rencontres sur l'inclusion numérique.



Aubert, C., Carassus, D., (2024). *L'auto-évaluation du plan d'économie d'énergie en éclairage public et signalisation lumineuse tricolore (PEEEPS) de l'agglomération d'Agen comme amélioration des modes de gouvernance.* , Entretiens de l'Innovation Territoriale, Table ronde n°2 : Gouvernance et Résilience, Conseil Régional des Hauts de France



Elayoubi, Mengi M., & Ata, A. (2023). *Quelle stratégie de communication pour les clubs sportifs après la crise? Une application à un club professionnel.* In AIRMAP, Management public, crises et post-crisis: la permanence dans le changement.



Carassus, D., Drevet, B., & Favoreu, C. (2023). *L'impact du pilotage des politiques publiques sur la rénovation du management des collectivités territoriales* (No. hal-03909282).



Ediyato, B. G., Carassus, D., & Godowski, C. (2023). *Caractérisation des formes de contrôle de gestion dans les collectivités locales: le cas des communes béninoises.* Finance Contrôle Stratégie, (26-4).



C) La participation à la production scientifique du LiREM



Ata, A, Carassus D. (2024). *Pour en finir avec l'Arlésienne de la mesure de la performance publique !* *Revue du Gestionnaire Public*, 2024, n°2.



Aubert, C., Carassus D., (2024). *L'auto-évaluation du plan d'économie d'énergie en éclairage public et signalisation lumineuse tricolore (PEEEPS) de l'agglomération d'Agen comme amélioration des modes de gouvernance.* *Revue du Gestionnaire Public* n°2.



Carassus, D., (2024). *La gouvernance publique : l'arbre et la forêt.* *Revue du Gestionnaire Public* (3).



Frucquet, P., Carassus D., Maurel, C., Drevet, B., (2024). *L'évaluabilité des politiques publiques locales : une application aux Villes et Territoires Intelligents. Symposium International : les futurs possibles du management public*, organisé par l'Université Paris-Panthéon-Assas (LARGEPA et Centre interdisciplinaire de formation à la fonction personnel-CIFFOP) et l'École nationale d'administration publique (ÉNAP) Québec, Canada, Paris, France.



C) La participation à la production scientifique du LiREM



Carassus, D., (2024). *Le service public doit-il être rentable ?* La Gazette des communes, des départements, des régions.



Carassus, D., (2024). *L'évaluation des politiques locales : Enjeux, limites et perspectives.* Rencontres nationales des conseillers en organisation des Centres de Gestion, "L'évaluation : pour une prise de recul sur nos missions, et comme un outil au service de nos interventions", Centre de gestion de la Lozère, Mende, France.



Carassus, D., (2024). *Comment mieux innover en collectivité locale d'un point de vue managérial ?* Séminaire des cadres 64 de la ville de Biarritz, Biarritz, France.



Arnéguy, E., Ohana M., Carassus D., (2024). *Organizational Justice towards citizens and readiness for change in local authorities: role of pride and prosocial motivations.* Fostering Innovation to address grand challenges, EURAM (UK), United Kingdom.



C) La participation à la production scientifique du LiREM



Ata, A., Carassus, D., & Safy-Godineau, F. (2023). *L'influence de la gouvernance territoriale sur le processus de création de valeur publique: analyse de la performance d'une politique publique à valeur sociétale*. 12ème colloque, « Management public, crises et post-crisis », AIRMAP, Dijon, France. :



Carassus, D. (2023). *Vive l'évaluation des politiques publiques... mais sous certaines conditions!!* *Revue du Gestionnaire Public*.



Ata, A., & Carassus, D. (2023). *Pour en finir avec l'Arlésienne de la gestion de la performance: la proposition d'une mesure globale et opérationnelle de la performance publique par sa chaîne de valeur*. *Télescope: Revue d'analyse comparée en administration publique*.

C) La participation à la production scientifique du LiREM



Vuibert Carassus, D. Drevet, B. Favoreu, C. (2023). *L'impact du pilotage des politiques publiques sur la rénovation du management des collectivités territoriales*. Marc BOLLECKER; Angèle RENAUD. Repenser le management des organisations publiques sous le prisme du contrôle de gestion, Vuibert, 2023, 978-2-311-41125-6.

Amp Carassus, D. (2023). *La recherche en management public: pour qui, comment et dans quel but? Bilan et perspectives-Le cas des chaires partenariales*. In Colloque de la revue Politiques et Management Public, Séance plénière.



C) La participation à la production scientifique du LiREM

 Safy-Godineau, F. (2024). « *Un management stratégique intégré des RH est essentiel pour relever les défis des collectivités.* » *La lettre du cadre territorial.*

 Ohana, M., Murtaza, G., Haq, I. U., Al-Shatti, E., & Chi, Z. (2024). « *Why and when can CSR toward employees lead to cyberloafing? The role of workplace boredom and moral disengagement.* » *Journal of Business Ethics*, 189(1), 133-148.

 Kraak, J. M., Hansen, S. D., Griep, Y., Bhattacharya, S., Bojovic, N., Diehl, M. R., ... & Tekleab, A. (2024). « *In pursuit of impact: How psychological contract research can make the work-world a better place.* » *Group & Organization Management*, 49(6), 1425-1453.

 Ohana, M., Bensemmane, S., Diehl, M. R., & Stinglhamber, F. (2024). « *Overall team justice and psychological strain: A daily diary study.* » *International Journal of Psychology*, 59(3), 441-449.

 Safy-Godineau F. (2024). *La nuit européenne des chercheurs.es*, Pau



C) La participation à la production scientifique du LiREM



Bellemin, P. (2024). *De l'influence du management stratégique sur la gestion budgétaire et financière de collectivités locales françaises: entre intégration et dissociation* (Doctoral dissertation, Université de Pau et des Pays de l'Adour).



Carassus, D. (2023). *Les appropriations des innovations managériales à l'échelle locale*. « *Innovation managériale : 10 ans après, qu'en est-il dans les collectivités ?* » La Gazette des communes, à distance, France.



Carassus, D., Safy-Godineau, F., Frucquet, P., Chatelin C. (2023). « *Quelles sont les évolutions du management des organisations et des politiques publiques ?* » Séminaire de la chaire OPTIMA / Rectorat de l'Académie de Bordeaux, Chaire OPTIMA, May 2023, Bayonne, France.



Couret, J. (2023). « *La médiation des conflits interpersonnels dans les Etablissements Publics de Santé: une approche innovante impliquant un management organisationnel territorialisé*. » In *Journée de l'École doctorale Sciences Sociales et Humanités-Octobre 2023*.



C) La participation à la production scientifique du LiREM



Prat Dit Hauret, S., & Carassus, D. (2023). *L'inclusion organisationnelle des travailleurs en situation de handicap. Une revue systématique de la littérature*. *Politiques & management public*, 40(4), 493-512.



Carassus, D. (2023). *Rapporteur de la recherche doctorale Mme Audrey LEININGER « Contribution à la connaissance des déterminants de la performance des organisations publiques : Une analyse de l'influence du leadership des chefs d'établissement sur la performance des établissements publics locaux d'enseignement »*, Université de Lorraine, sous la direction de M. Anthony KHUN. École doctorale SJPEG - Sciences Juridiques, Politiques, Economiques et de Gestion (Lorraine)



C) La participation à la production scientifique du LiREM



Prat Dit Hauret, S., & Carassus, D. (2023). « *Les pratiques organisationnelles inclusives communiquées par les groupes cotés au CAC 40: une analyse de contenu.* » *In Workshop Ges' Handi Gestion et Handicap.*



Ata, A., Carassus, D., Safy-Godineau, F., & Atta, O. B. (2023). « *La gestion par et pour les chiffres: les effets pervers d'un pilotage de l'action publique conduit sous le prisme des chiffres ?* » *In Colloque de la revue Politiques et Management Public, digital transformation in the public sector, Budapest, Hungary.*



Ohana, M., Stinglhamber, F., & Caesens, G. (2023). « *Coworkers' interpersonal justice and team citizenship behaviors: mediation of social exchange and identity and moderation of extraversion.* » *European Business Review, 35(6), 924-940.*

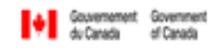


Stinglhamber, F., Nguyen, N., Ohana, M., Lagios, C., Demoulin, S., & Maurage, P. (2023). « *For whom and why organizational dehumanization is linked to deviant behaviours.* » *Journal of Occupational and Organizational Psychology, 96(1), 203-229.*



C) La participation à la production scientifique du LiREM

 Elayoubi, Mengi M., & Ata, A. (2024). *La prise en compte des citoyens - usagers pour redéfinir les services publics : un éclairage par les ODD*, 91e Congrès de l'Acfas, Session « La dimension sociale du développement durable au sein du gouvernement fédéral : défis et opportunités », Université d'Ottawa.

 Elayoubi, Mengi M., & Ata, A. (2024). « *Soutenir la dimension sociale du développement durable : pistes d'action et de réflexion* », table ronde avec le ministère du gouvernement du Canada « Environnement et Changement climatique », Université d'Ottawa.

 Mendi Bilek, G., Calvi, R., Erhel, D., Mechouar, Y. (2024). *Le rôle des initiatives multi-acteurs dans la durabilité des chaînes logistiques : étude de cas d'un programme volontaire en France*. Congrès National de la Recherche des IUT, Université de Haute-Alsace (UHA) Mulhouse - Colmar [Université de Haute-Alsace (UHA)], Mulhouse, France.

 Gautier, M., Latour, L., Mengui, M., Schnapper, A., Catherine, V. (2024). *Vers les territoires à mission...* Sociétés à Mission : Théories et Pratiques, EM Lyon, Paris, France.



C) La participation à la production scientifique du LiREM

 Elayoubi, Mengi M. (2024). *Société à mission et territoire : un éclairage du point de vue des acteurs sur le marché de l'emploi sud-aquitain*, Colloque académique sur les Sociétés à Mission, EM Lyon, Paris.

 Zhang, C., Venkatesh, M., & Ohana, M. (2024). *The impact of normative institutions on socially sustainable supply chain management: the role of individual cultural values*. *International Journal of Operations & Production Management*, 44(4), 790-812.

 Mestre, A., Guichard E., Krupicka A., Elayoubi, Mengi M., & Autin, F. (2024). *Understanding adherence to underused protective measures during the COVID-19 pandemic in France: the role of health beliefs, social norms, and trust in authorities*, *Journal of Health and Social Sciences*.

 Mendy-Bilek, G., Calvi, R., Mechouar, Y., & Erhel, D. (2023). *Approche Multi-acteurs pour relever les challenges de la décarbonation du transport pour une supply chain durable*. In *PROLOG 2023*.



C) La participation à la production scientifique du LiREM

 Mendy-Bilek, G., Calvi, R., Mechouar, Y., & Erhel, D. (2023). *The road for decarbonizing freight transport: a qualitative study of a voluntary program in France*. In **EUROMA FORUM ON SUSTAINABILITY**.

 Mendy-Bilek, G., Calvi, R., Mechouar, Y., Bivona, E., & Saporito, G. (2023). *Barriers and motivations impacting the performance of voluntary environmental programs: the EVE program*. In **International System Dynamics Conference**.

 Sfez, F., Mestre, B., & Elayoubi, Mengi M. (2023). *Management of the Covid 19 crisis in hospitals: experts facing the shortage*. In **EURAM 2023: Transforming Business for Good**.



C) La participation à la production scientifique du LiREM



Mendy-Bilek, G., Calvi, R., Erhel, D. (2023). *Coordination et Coopération des acteurs de la chaîne logistique pour un transport durable: les transitions une question d'échelle*. In *TEES Colloque-Transitions Ecologiques, Economiques et Sociales* (pp. 25-28). ADEME.



Dezest, C., Franchistéguy, I., & Cargnello-Charles, E. (2023). *Le dispositif Article 51: des expérimentations innovantes au secours du système de santé français ?*. *Innovation et intelligence collective, pour des organisations de santé structurellement résilientes*, 4, 211-231.



Carassus, D. (2023). *Rapporteur de la recherche doctorale de Mohamad Fadl HARAké « L'Entrepreneuriat Public dans les Pays Post-Conflict : le cas de l'émergence des énergies renouvelables au Liban »*, Université de Poitiers, sous la direction de Benjamin DREVETON. École doctorale Sociétés et Organisations (Limoges ; 2009-2018)



Carassus, D. (2023). *Rapporteur de la recherche doctorale de Vincenzo BUFFA, « The innovation process in the public sector : From the experimentation to the diffusion of Impact Bonds »*, Université d'Angers (Laboratoire Groupe de Recherche Angevin en Économie et Management), sous la direction de Christophe MAUREL et de Benjamin LE PENDEVEN. École doctorale Sciences économiques et sciences de gestion - Pays de Loire (Nantes)

D) La valorisation de la recherche par des contrats

Partenariats	Réalisations
Principaux (subvention / mécénat)	5
Spécifiques (recherche – action)	1



E) La production d'outils innovation de gestion

Optima+ Ville de Cognac

Vous êtes ici : Accueil

Ajouter une action/activité
Ajouter

Ajouter un référentiel
Ajouter

Ajouter un utilisateur
Ajouter

Accès rapide

- Politiques
Parcourir les politiques de la collectivité
Parcourir
- Structures
Parcourir les structures de la collectivité
Parcourir
- Territoires
Parcourir les territoires de la collectivité
Parcourir
- Référentiels
Parcourir les plans stratégiques de la collectivité
Parcourir

Informations générales

Prénom et nom : Admin Test

Type d'utilisateur : Agent

Fonction :

donner.
monavis

F) Le soutien à la formation doctorale : 2 thèses soutenues en 2024

« De l'influence du management stratégique sur la gestion budgétaire et financière de collectivités locales françaises : entre intégration et dissociation »

Pascal BELLEMIN



« Politiques de *Smart City* et (co-) création de valeur publique »

Pascal FRUCQUET



G) La diffusion de la recherche

Supports	Réalisations
Colloques (EIT et Séminaires)	2
Newsletters	16
Flash OPTIMA	10
Focus OPTIMA	4



H) La participation au rayonnement de la recherche en management public

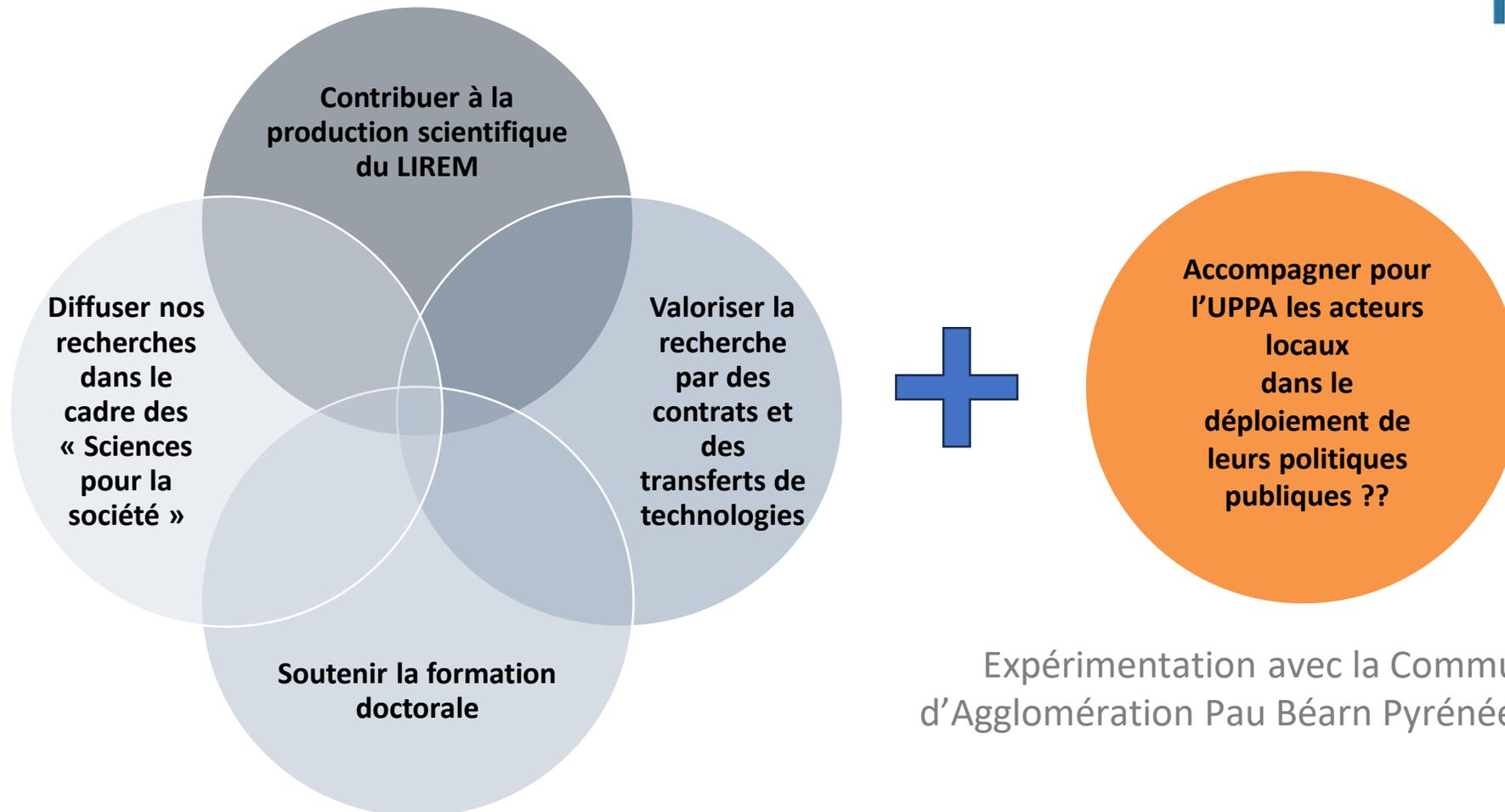
Invitation à des **jurys de thèse**, au fonctionnement et à l'animation des **associations académiques**, des revues en **management public**, ou de **revues professionnelles** à destination des cadres territoriaux



SOMMAIRE

- 1) Présentation introductive de la chaire
- 2) Présentation du rapport d'activité 2023-2024
- 3) Présentation du projet 2025-2026 : renforcer l'accompagnement des territoires dans le management de leurs transitions**

A) Un projet scientifique stabilisé avec une piste possible



**JE DONNE
MON AVIS !**



B) La contribution à la production scientifique du LIREM : projet d'ouvrage

- **Ouvrage collectif** : « *Vers un management public hyper-moderne - ou comment dépasser le (post)NPM ?* », sous la direction de David CARASSUS et de Céline CHATELIN (avec **9 chercheurs de la Chaire OPTIMA**)
- **Objectifs** :
 - Dépasser les limites du New Public Management (NPM) et du post-NPM
 - Répondre à la complexité croissante de l'action publique
 - Redonner confiance en l'action politique et administrative
- **Principes sous-jacents** :
 - Intégration des dynamiques systémiques et des acteurs (Gouvernance polycentrique et coopérative)
 - Proposition de fonctions de gestion appréhendant la complexité des politiques publiques
 - Application aux politiques publiques et à la gestion des transitions (environnement numérique)

B) La contribution à la production scientifique du LIREM : articles et chapitres

- **Articles (1/3)**

- Carassus, D., Frucquet, P., Maurel, C. et Drevet, B. *L'évaluabilité des politiques locales : une application aux politiques de « Smart City »*. Soumission printemps 2025
- Chatelin, C., Touré, Y. *Problèmes perniciox, complexité et transitions sociétales : challenge ou nouveau paradigme pour le Management Public ?* En révision
- Chatelin, C., Touré Y. *Complexité et gouvernance des politiques publiques territoriales face à la transition climatique : groupe d'appui-complexité en temps continu*. Soumis ; en attente retour des évaluateurs
- Frucquet, P., Carassus, D. , Chabaud, D. et Marin, P. *Smart City et création de valeur publique : une revue systématique de littérature*. Soumis ; en attente retour des évaluateurs
- Edjiato, G. & Carassus, D. « *Analyse de la performance productive des communes : une application de la méthode Data Envelopment Analysis (DEA) à des collectivités béninoises* », *Revue Gestion et Management Public* (rang B HCERES). En révision

B) La contribution à la production scientifique du LIREM : articles et chapitres

- **Articles (2/3)**

- Prat Dit Hauret, S. & Carassus, D. « *Analyse des mesures organisationnelles inclusives des personnes en situation de handicap prises par les sociétés cotées du CAC 40 : une analyse de contenu des déclarations de performance extra-financière* », *Revue Française de Gestion* (rang A HCERES). En révision
- Ata, A. & Carassus D. « *Analyse du processus de création de valeur pour une meilleure gestion de la performance publique : le cas de la politique d'insertion et de maintien dans l'emploi des personnes en situation de handicap dans la fonction publique* », *Revue Gestion et Management Public* (rang B HCERES). En révision
- Frucquet, P., Carassus, D., Chabaud D., Marin P. « *Smart City et création de valeur publique : une revue systématique de littérature* », *Revue Gestion et Management Public* (rang B HCERES). En révision
- Chauveau, M., Carassus, D., Ohana M. « *Les déterminants du bien-être des agents du secteur public: une revue systématique de la littérature* », *Revue Gestion et Management Public* (rang B HCERES). En révision

B) La contribution à la production scientifique du LIREM : articles et chapitres

- **Articles (3/3)**

- Arneguy, E., Ohana, M., Carassus, D. « *Analyse de la situation professionnelle des agents territoriaux dans un contexte de changement* », *Revue de la gestion des Ressources Humaines* (rang A HCERES).
En révision
- Frucquet, P., Carassus D., Maurel C., Dreveton B. « *L'évaluabilité des politiques locales : une application à la politique Ville et territoire intelligents* », *Revue Finance, Contrôle et Stratégie* (rang B HCERES). En révision

- **Ouvrages**

- Cargnello-Charles, E. et Chatelin, C. (2025), *Résilience individuelle et résilience organisationnelle : quel diagnostic pour quel pilotage ?*, Chapitre d'ouvrage *Résilience*, REGENA, à paraître.
- Sfez, F. et Mengi, M. (2025) *Chapitre « Gestion de crise et créativité d'experts »*, dans *Management et démocratie dans les organisations de santé*, Éditions Classiques Garnier, chapitre 3, p. 61-86.
- Mestre, A. et al (2025) *Chapitre « Choix, désobéissance et influence au cœur de la crise »* dans *Management et démocratie dans les organisations de santé*, Éditions Classiques Garnier, chapitre 7, p. 145-162.

B) La contribution à la production scientifique du LIREM : articles et chapitres

- Contribution à ouvrage

- Cargnello-Charles, E., Besson, J., Omari O., Mestre, A., Méric, J. (2025, Jan) *De la gestion à la sidération - Manifestations et raisons d'un chaos. COVID 19. Management et démocratie dans les organisations de santé.*, Classiques Garnier, pp.21-38, 2025, Rencontres N°656, 978-2-406-17913-9.
- Dietrich A., Masson, L., Méric, J., Sfez, F., Besson, J., et al.. (2025, Jan), *Configurations organisationnelles en temps de crise. Bricolage organisé et bricolage organisant. Covid-19. Management et démocratie dans les organisations de santé*, Classiques Garnier, pp.39-60, 2025, Rencontres, n° 656, 978-2-406-17911-5.

B) La contribution à la production scientifique du LIREM : communications

- Intentions de communication en colloques

- Carassus, D. et Frucquet, P. *Légitimer les politiques publiques locales par l'évaluation : le potentiel des technologies numériques*. R3-LPP – EUTIC – Journée d'étude – Sciences Po Bordeaux – 9 avril 2025
- Chatelin, C., Carassus, D. et Frucquet, P. *L'action publique territoriale en contexte de transition : 5 leviers de management de la résilience territoriale*. 1ères rencontres du GIS Management et Dynamiques territoriales. Clermont-Ferrand. 3 avril 2025
- Favoreu, C. et Frucquet, P. *Intelligence artificielle (IA) dans les organisations publiques territoriales : rupture ou continuité dans la transformation numérique ?*, AIRMAP 2025. En attente retour du Comité scientifique
- Mahir, M-A. et Chatelin, C. *L'influence de la gouvernance polycentrique sur la fabrique des politiques publiques*, AIRMAP 2025. En attente retour du Comité scientifique



B) La contribution à la production scientifique du LIREM : autres productions

- Animation de colloque / ateliers

- Cassière, F. Chatelin, C. Noireaux, V. et Terramorsi, P.(2025), « *Initier, pérenniser, apprécier des dynamiques soutenables au sein des territoires : quelles modalités pour l'action publique ?* », Présidence de l'atelier 6 **AIRMAP 2025**
- Favoreu, C. et Frucquet, P. *Intelligence artificielle (IA) et territoires : Rupture ou continuité dans la transformation numérique ?* Coanimation de la **Table ronde n°4 EIT 2025**
- Carassus, D. « *Pilotage des politiques de solidarité territoriale en contexte financier contraint : l'évaluation comme levier ?* » **Table ronde n°2 EIT 2025**
- Chatelin, C. Coanimation des journées des EIT 2025, **Entretiens de l'Innovation Territoriale 2025**

- Enquête

- Intelligence artificielle (IA) dans les organisations publiques territoriales : rupture ou continuité dans la transformation numérique ?, **Feuille de route 2025 du GT « Management des TN » du GIS OPTIMA**

- Valorisation de la recherche

- Frucquet, P. : Publication de **5 vignettes valorisant le travail réalisé dans le cadre de la thèse sur le site web Indarra et les RS Indarra**



B) La contribution à la production scientifique du LIREM :



**JE DONNE
MON AVIS !**



**Autre thème /
sujet ?**

C) La diffusion des recherches dans le cadre des « Sciences pour la société »

- Animation d'ateliers et participation à la table ronde des **Assises de l'Afigèse** en septembre 2025
- **Organisation des Entretiens de l'Innovation Territoriale**
 - EIT 2025 à L'Île de La Réunion du 20 au 24 mai 2025
 - EIT 2026 en discussion : membre organisateur en France ou à l'international
- **Organisation de webinaires**
- **Participation des chercheurs de la Chaire OPTIMA à la Nuit Européenne des chercheurs**
- **Publication d'articles dans des revues professionnelles du type *The Conversation***



D) Le soutien à la formation doctorale : 8 thèses en cours

- « Le management dans les organisations publiques: les déterminants du bien-être au travail des agents publics »

**Matthieu
CHAUVEAU**



- « L'influence de la gouvernance polycentrique sur la fabrication des politiques publiques »

**Mohamed
Aimane MAHIR**



- « Médiation des relations professionnelles dans les Établissements de Santé et Médico-Sociaux – Innovation et management des conflits interpersonnels »

Jean COURET



- « La collaboration entre acteurs publics et privés pour relever les enjeux d'une logistique urbaine durable »

Joris DRAPEAU



- « Inclusion organisationnelle des travailleurs handicapés »

**Sarah PRAT DIT
HAURET**



- « Dynamiques d'interconnexions et gouvernances de politiques publiques : paradigme de la complexité et de l'harmonie locale/ globale anticipative par horizon glissant »

**Youssefi
TOURE**



- « Les démarches locales de performance au Maroc : déterminants et impacts »

Chaibi BADR



- « L'évaluation de la politique du FEAMPA (Fonds Européen pour la pêche et l'agriculture) »

**Séverine
RENAULT**



E) La valorisation de la recherche par des contrats et des transferts de technologies

- La Chaire OPTIMA poursuit son **engagement aux côtés des collectivités partenaires**
 - Interventions ponctuelles auprès des **partenaires principaux** dans le cadre de notre **politique de remerciements**
 - Membre du Conseil scientifique consultatif de [l'association Shrines of Europe](#) (organisation internationale à but non lucratif) dans le cadre du partenariat de la Chaire OPTIMA avec la ville de **Lourdes** pour l'accompagnement de la stratégie des villes sanctuaires (depuis 2024).
 - Contrat de **partenariat spécifique** pour l'accompagnement à l'auto-évaluation de la politique « Territoire Intelligent » **d'Angers Loire Métropole**, élargi depuis début 2025 au Plan Énergie Bâtiments



E) La valorisation de la recherche par des contrats et des transferts de technologies

- La Chaire OPTIMA souhaite **consolider sa dynamique partenariale** dans un contexte où la contrainte financière a conduit certains partenaires à mettre fin à leur soutien :
 - Participation envisagée de la Chaire OPTIMA à des **contrats de recherche** (projets avec les villes d'**Arras**, de **Carvin**, ainsi que le **réseau régional d'évaluation des politiques publiques des Hauts-de-France**, suite EIT 2024)
 - Maintenir son rôle d'**acteur de référence auprès des collectivités locales du Grand Sud-Ouest en matière de management public et d'innovation** par le lancement d'une **campagne de prospection ciblée** (245 courriers pour remobiliser les collaborations et initier de nouveaux projets)
 - Démarche d'**institutionnalisation des partenariats informels existants** avec les **associations professionnelles**



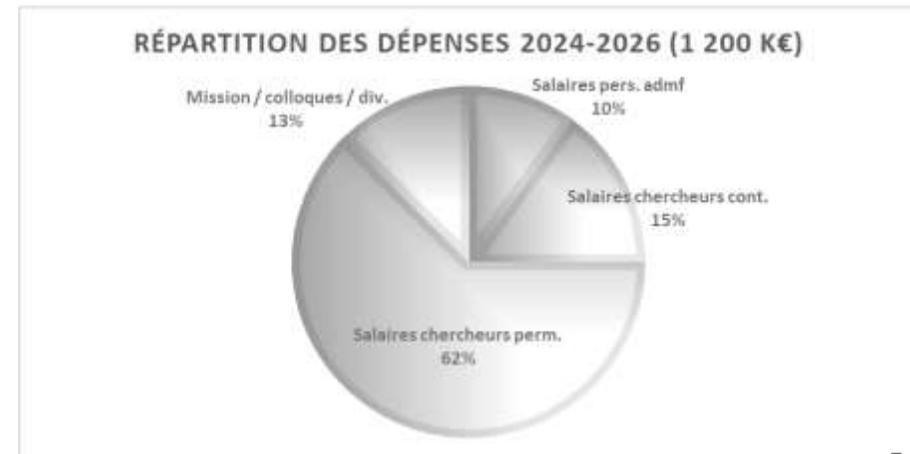
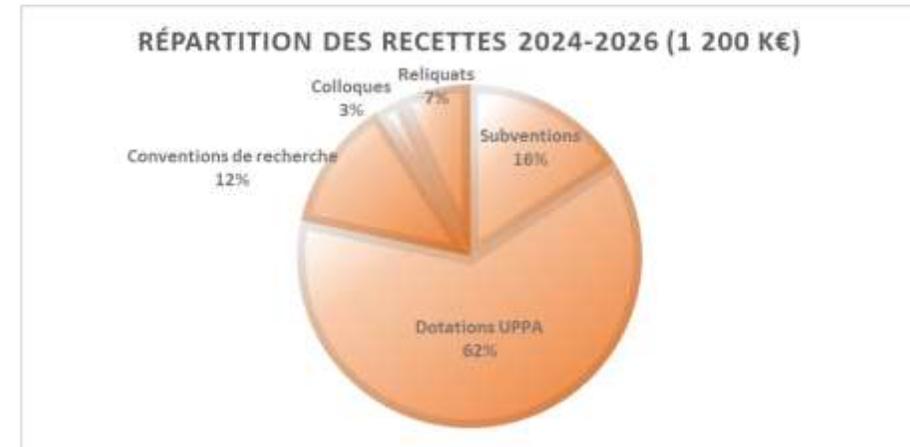
F) L'animation du GIS OPTIMA à un niveau national/international

L'intégration de la **Chaire OPTIMA** dans la dynamique fédérative de recherche du **GIS OPTIMA** permet de travailler sur des **projets d'envergure nationale et internationale**

- Conformément à la convention constitutive du GIS OPTIMA, l'UPPA dans le cadre de la **Chaire OPTIMA** exerce les **fonctions de coordonnateur du GIS jusqu'au 21/11/2025**
 - Assurer l'animation du GIS OPTIMA et de ses instances
 - Assurer le secrétariat lié au fonctionnement du GIS OPTIMA
 - Gérer les budgets liés aux adhésions en relation avec l'ADERA
 - Préparer le Conseil de Groupement
 - Organiser et coordonner la réponse des partenaires aux appels d'offres ou appels à projets intéressant le GIS
- Dans le **courant du 2^e semestre 2025** : Organisation de l'assemblée générale du GIS OPTIMA afin de déterminer si cette fonction de coordonnateur sera maintenue

G) Un modèle de financement équilibré

- Une **diversification** des financements par le développement des subventions / mécénats
- Un maintien des **conventions de recherche** pour financement des doctorats / post-doctoral
- Le renforcement du **personnel d'appui** (animation scientifique, communication)



Suivez l'actualité de la Chaire

<https://optima.univ-pau.fr/fr/index.html>



Contactez-nous

chaire.optima@univ-pau.fr



Chaire OPTIMA
IAE Pau-Bayonne
École Universitaire de Management
Avenue du Doyen Poplawski,
BP 475
64012 PAU CEDEX

Les partenaires de la Chaire

