

Rapport d'activité 2017/18

Projet 2018/19



SOMMAIRE

1. Présentation de la chaire
2. Présentation du rapport d'activité 2017/2018
3. Présentation du projet 2018/2019

1. Présentation de la chaire

- 1.1 Ses ambitions
- 1.2 Ses relations avec la formation
- 1.3 Ses axes actuels de recherche
- 1.4 Son équipe actuelle : les chercheurs permanents
- 1.5 Ses partenaires
- 1.6 Son organisation
- 1.7 Ses collaborations universitaires

1.1 Ses ambitions



Dynamiser les **relations entre l'université, les collectivités locales et leurs partenaires** en :

- Constituant un **observatoire** du pilotage et de l'innovation managériale locale pour mieux connaître et comprendre les pratiques concernées,
- **partageant** ces innovations à l'échelle locale et nationale, entre universitaires et praticiens,
- **accompagnant** les collectivités locales dans la mise en œuvre de ces pratiques innovantes,
- constituant un **laboratoire** collaboratif de
- fabrication de l'innovation locale (notamment les usagers/citoyens/contribuables),
- et en étant force de **propositions** en termes d'outils et de modalités de fonctionnement innovants répondant aux mutations du contexte local.



1.2 Ses relations avec la formation



Le Master Management des collectivités locales :

- 30/40 **étudiants** par an (M1 - M2)
- **Formation** sur le **management** spécifique au contexte territorial (finance/comptabilité, communication/marketing, TIC/SI, GRH, gestion de projet, pilotage/contrôle de gestion, etc.)
- **Lien** avec les collectivités locales : coresponsabilité, stages, intervenants
- Ouverture à **l'alternance / apprentissage** depuis la **rentrée 2016** : 11 collectivités accueillent un apprenti en 2018



1.3 Ses axes actuels de recherche

5 axes autour du **pilotage** et de **l'innovation managériale** dans les collectivités locales :

- Axe **politique** et **stratégique**
- Axe **organisation** et **gouvernance**
- Axe **comportemental** et **humain**
- Axe **NTIC** et **numérique**
- Axe **Marketing territorial** et **communication publique**



1.4 Son équipe actuelle : les chercheurs permanents (1/3)



Politique et stratégique

- **David CARASSUS** - Professeur en sciences de gestion
- **Christophe FAVOREU** - Professeur en stratégie (Groupe ESC Toulouse)



Gouvernance et organisation

- **Pierre MARIN**, Maître de conférence
- **Yoann QUEYROI**, Docteur en sciences de gestion, IAE Pau-Bayonne, CREG/UPPA
- **Jérémy LAFFARGUE**, Ingénieur d'études, IAE Pau-Bayonne, CREG/UPPA



1.4 Son équipe actuelle : les chercheurs permanents (2/3)



Comportemental et humain

- **Fatéma SAFY-GODINEAU**, Maître de conférences en sciences de gestion
- **Amar FALL**, Maître de conférences en sciences de gestion
- **Marc OHANA**, Professeur, Kedge Business School



NTIC

- **Jean-Pierre JAMBES**, Maître de conférences en aménagement du territoire

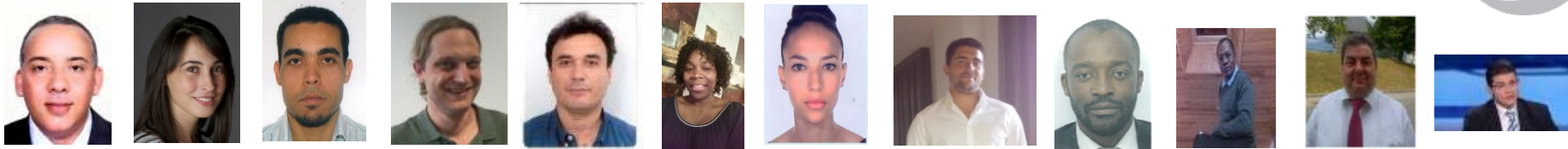


Marketing territorial et communication publique

- **Camille CHAMARD**, Directeur de l'IAE Pau-Bayonne



1.4 Son équipe actuelle : les docteurs et doctorants (3/3)



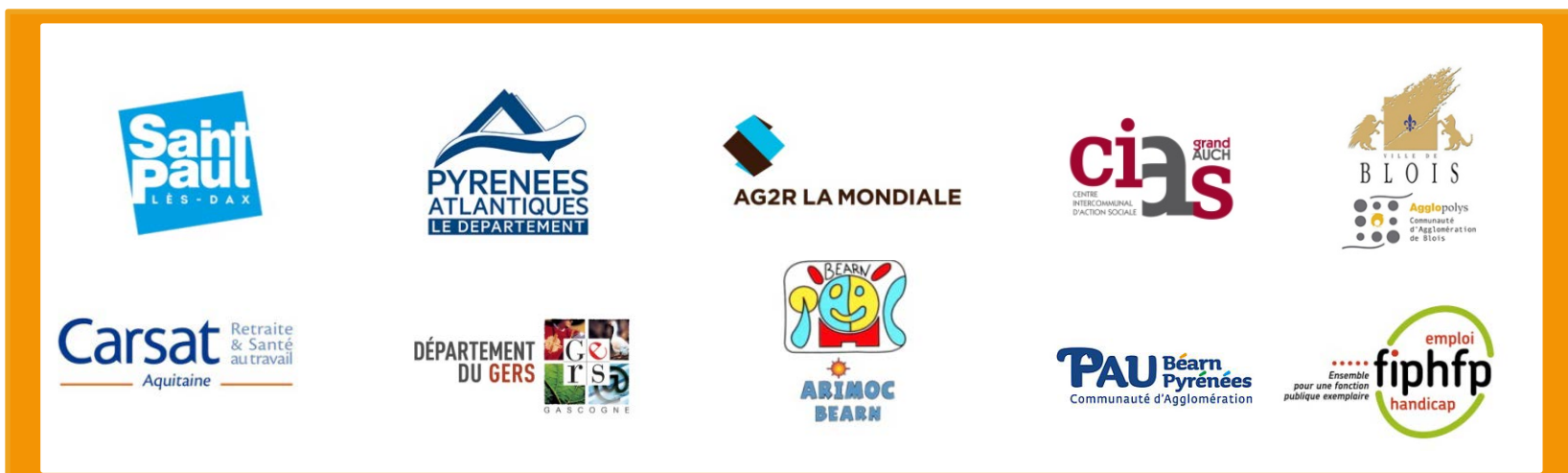
- **Asmaa ATA**, Doctorante en sciences de gestion
- **Marie BARRO**, Doctorante en sciences de gestion,
- **Younes BELFELLAH** , Doctorant en science de gestion
- **Pascal BELLEMIN**, Directeur financier du Conseil Départemental de la Savoie,
- **Edouard CHAMPIERRE de VILLENEUVE**, Doctorant en sciences de gestion,
- **Stéphane COILLARD**, Doctorant en sciences de gestion
- **Mathilde COLLINET**, Doctorante en sciences de gestion,
- **Samir DAMOU**, Doctorant en sciences de gestion, magistrat à la Cour des Comptes du Maroc,
- **Gérard EDIJATO**, Doctorant en science de gestion,
- **Mohamed LAMOURI**, Doctorant en science de gestion,
- **Brice MALM**, Doctorant en sciences de gestion,
- **Yannick PAYET**, Doctorant en SG, Directeur des affaires économiques à Saint-Louis – La Réunion,
- **Flore PUISSANT**, Doctorante en science de gestion,
- **Nicolas POUZACQ**, Doctorant en sciences de gestion
- **Younes SAMALI**, Doctorant en science de gestion, Contrôleur de gestion à la ville de La Courneuve

1.5 Ses partenaires

Les partenaires principaux :



Les partenaires d'études :



1.6 Son organisation



→ Son comité scientifique

- **Nicolas BERLAND**, Professeur des universités, Université de Paris-Dauphine
- **Isabelle BARAILLE**, Professeur des universités, UPPA, Vice-président Recherche
- **David CARASSUS**, Professeur des universités, IAE Pau-Bayonne, CREG/UPPA
- **Camille CHAMARD**, Maître de conférences, directeur de l'IAE Pau-Bayonne, CREG/UPPA
- **Benjamin DREVETON**, Professeur des Universités en Sciences de Gestion, IAE Poitiers (avec pour suppléant **Christophe GODOWSKI**, Maître de Conférences, IAE Toulouse)
- **Jean GOURDOU**, Professeur des universités, directeur du COREJE, FDEG, UPPA
- **François MEYSONNIER**, Professeur des universités, Université de Nantes, (avec pour suppléant **Christophe FAVOREU**, Professeur, ESC Toulouse)
- **Stéphane TREBUCQ**, Professeur des Universités en Sciences de Gestion, Université et IAE de Bordeaux, (avec pour suppléant **Marcel GUENOUN**, Maître de Conférences, Université Aix-Marseille)

→ Son comité des partenaires (1/4)



MEMBRES DU COMITÉ DES PARTENAIRES

M. **Philippe MAENNEL** - Directeur

M. **Stéphane PORTE** - Responsable du Labo de la Direction
Cohésion Sociale, CCAS Pau



M. **Stéphane SABARDEIL** - Directeur, CIAS Grand Auch



Mme **Gaëlle RAINSARD** - Directrice, CIAS Val de Gers



M. **René ORTEGA** - Directeur de l'action sociale territoriale ,
Conseil Départemental du Gers



Mme **Nathalie HUGON** – Directrice Générale des Services Adjointe
M. **Thierry AMBROSINI** - Délégué à la Qualité, à l'Innovation et au
Pilotage, Communauté d'Agglomération Pau Béarn Pyrénées - Ville
de Pau









→ Son comité des partenaires (2/4)



MEMBRES DU COMITÉ DES PARTENAIRES	
M. David HAURE - Secrétaire Général, Département des Pyrénées-Atlantiques	
Mme Nathalie DROSS - Déléguée aux employeurs publics et aux partenaires nationaux Mme Caroline MAUVIGNIER - Chargée de mission, FIPHP	
Mme Véronique ETCHEGARAY - Directrice Générale des Services, Ville de Mauléon-Licharre	
M. Vincent DERRIEN - Président Mme Sylvie LAPEYRE - Consultante Manager, Adelyce	
M. Bertrand BOUCHARD Directeur Général Adjoint	

→ Son comité des partenaires (3/4)

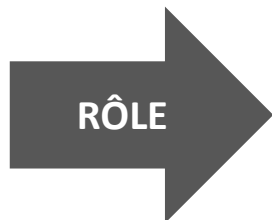


MEMBRES DU COMITÉ DES PARTENAIRES	
<p>Mme Sandrine PARADIS - Ingénieur conseil, CARSAT Aquitaine</p> <p>Mme Caroline MAUVIGNIER - Chargée de mission pour la recherche et l'innovation</p>	
<p>Mme Isabelle MORENO - Directrice, ARIMOC</p>	
<p>Mme Anne-Marie VASSEUR - Attachée aux relations extérieures sociale, AG2R La Mondiale</p>	
<p>M. Jacques ANGLADE - Directeur Général des Services, Conseil Départemental du Lot-et-Garonne</p>	
<p>M. Marc WITTENBERG - Directeur Général des Services, Ville de Bayonne</p>	
<p>M. Jean-Luc COSSOU - Directeur Général des Services, M. Jérôme DUCASSOU - Directeur du service Finances, Conseil, évaluation et gestion - Ville de Tarbes</p>	

→ Son comité des partenaires (4/4)



MEMBRES DU COMITÉ DES PARTENAIRES	
M. Philippe MARY - Directeur Général des Services, Ville Saint-Paul-les-Dax	
M. Cyrille CLECH - Directeur Organisation et Santé au travail Mme Maud LIGEON - Responsable du Pôle Développement des Services, SOFAXIS	
M. Renaud VAUTHIER - Directeur de l'Education, de la jeunesse et sports, Conseil Départemental des Landes	
M. Eric SARRAZIN - Directeur Délégué Sud Ouest, M. Vincent LAMY - Directeur Adjoint Sud Ouest - ENGIE	



Assurer le **suivi des travaux** et proposer les **axes de recherches/études** au comité scientifique

1.7 Ses collaborations universitaires

Notre **rayonnement** national et international :

- Réseau **PILOTE** (Pilotage des Politiques et des Organisations Publiques Territoriales) avec notamment :
 - Université Aix-Marseille (IMPGT),
 - Toulouse Business school,
 - Université Paris Dauphine,
 - Université de Nantes,
 - Université de Lille
 - ENAP
- **GRALE** (Groupement de recherche sur l'administration locale en Europe)
- **OLA** (*Observatory of Local Authorities*)
- **Conseil de l'Europe**
- **AIRMAP** (Association Internationale de Recherche en Management Public) → Organisation événementielle commune pour 2018



SOMMAIRE

1. Présentation de la chaire
- 2. Présentation du rapport d'activité 2017/2018**
3. Présentation du projet 2018/2019

2. Présentation du rapport d'activité 2017/2018

- 2.1 Nos conventions d'accompagnement et d'études
- 2.2 Nos enquêtes
- 2.3 Notre communication
- 2.4 Nos participations à des congrès scientifiques
- 2.5 Nos participations à des colloques professionnels
- 2.6 Nos soutenances de thèses
- 2.7 Nos publications scientifiques
- 2.8 Nos publications professionnelles
- 2.9 Nos ressources / dépenses

2.1 Nos conventions d'accompagnement et d'études (1/6)



Sur l'axe innovation « **politique et stratégique** » :



- Amélioration du pilotage de la politique sociale



- Evaluation de la **politique** d'insertion des personnes handicapées dans la Fonction Publique



AG2R LA MONDIALE

- La **prévention de la désinsertion professionnelle** dans le secteur sanitaire et médico-social



- Projet SERAFIN PH

2.1 Nos conventions d'accompagnement et d'études (2/6)

Exemples de sujets sur cet axe :



- L'élaboration et le pilotage d'un projet de territoire/stratégique ou plan de mandat
- L'évaluation des politiques publiques
- La territorialisation des services publics locaux
- L'amélioration du pilotage des politiques sociales
- La définition et le pilotage des politiques sportives
- Des solutions pour moins dépenser

2.1 Nos conventions d'accompagnement et d'études (3/6)



Sur l'axe innovation « **organisationnelle et de gouvernance** » :



- Définition et pilotage du schéma de mutualisation



- Evaluation des politiques publiques



- Accompagnement au passage à une logique de performance

2.1 Nos conventions d'accompagnement et d'études (4/6)

Exemples de sujets sur cet axe :



- L'optimisation de la gestion patrimoniale
- La mise en place et le pilotage d'un schéma de mutualisation
- L'amélioration de la qualité des comptes publics locaux et la préparation à leur certification
- La mise en œuvre d'une démarche de performance budgétaire
- La responsabilisation budgétaire et financière des directions opérationnelles
- L'évaluation des besoins et satisfactions de votre population en terme de services publics locaux
- L'amélioration du pilotage des achats publics

2.1 Nos conventions d'accompagnement et d'études (5/6)



Sur l'axe innovation « **comportementale et RH** » :



- Gestion des risques psychosociaux



- Pilotage du changement, analyse des innovations managériales

Exemples de sujets sur cet axe :



- Le pilotage de vos innovations et des changements organisationnels
- La mise en œuvre d'un baromètre RH pour la définition de conditions organisationnelles et de modes de management adaptés
- L'évaluation et la prévention des risques psychosociaux pour une amélioration continue du fonctionnement organisationnel dans les collectivités

2.1 Nos conventions d'accompagnement et d'études (6/6)



Sur l'axe innovation « **Technologies de l'Information et de la Communication** » :

Exemples de sujets sur cet axe :



- Le management numérique du fonctionnement de vos collectivités territoriales
- La mise en œuvre de vos projets d'aménagement numérique et de maîtrise de vos solutions de distribution de services publics en ligne
- L'exploitation des ressources numériques pour soutenir le développement de vos territoires

Sur l'axe innovation « **Marketing Territorial et communication publique** » :



- La définition et de le pilotage de l'image de marque de votre territoire
- L'amélioration de la communication externe

2.2 Nos enquêtes (1/2)



- « Enquête sur la caractérisation, les modalités de mise en œuvre et les impacts de l'évaluation des politiques publiques » - David CARASSUS, Nicolas POUZACQ



- « Evaluation de la politique du FIPHFP » - Asmaa ATA



- « Enquête de coût sur les parcours complexes des personnes en situation de handicap » - Stéphane COILLARD



- « Enquête sur les causes organisationnelles des accidents du travail dans le secteur sanitaire et médico-social » (Aquitaine) - Stéphane COILLARD



- « Analyse de la qualité comptable locale » - Edouard CHAMPIERRE

2.2 Nos enquêtes (2/2)



- « **Analyse des représentations sociales en matière d'outils de gestion** » - Marie BARRO



- « **Evaluation politique sociale vis-à-vis des usagers** » - Mathilde COLLINET OURTHE



- « **Analyse de l'innovation territoriale (facteurs d'influence, caractéristiques et impacts)** » - David CARASSUS, Yoann QUEYROU, Pierre MARIN, FAVOREU Christophe, MAUREL Christophe



- « **Enquête sur la situation professionnelle des agents de la fonction publique locale** » - David CARASSUS, Amar FALL, Fatéma SAFY-GODINEAU

2.3 Notre Communication (1/2)

Les Entretiens de
l'Innovation Territoriale :
un **colloque annuel** afin de
croiser les regards entre
collectivités et universitaires
sur l'innovation territoriale,
mais aussi pour
**partager des pratiques
locales**

- Divers temps
d'échanges :
- 4 tables rondes,
 - Ouverture au débat
après les interventions,
 - Pauses et déjeuner de
travail
 - Salon des partenaires

300
participants



2.3 Notre Communication (2/2)



- Déploiement d'une [newsletter bimestrielle](#) envoyée à 9 000 personnes environ
- Refonte de notre [site internet](#) compte tenu d'un changement de CMS
- Actualisation des [plaquettes](#) de la Chaire OPTIMA et autres outils de communication
- Animation sur **réseaux sociaux** et développement de la Chaîne Youtube



Observatoire du Pilotage et de
l'Innovation Managériale LocAle

Suivez-nous sur les réseaux sociaux



et consultez toute notre actu, sur le
site de la Chaire :

<http://optima.univ-pau.fr/live/>

2.4 Nos participations à des congrès scientifiques (1/7)



- **Colloque International sur le Management Innovant et la Gouvernance des Organisations**, « L'innovation territoriale : une analyse de ses impacts en matière de performance publique », QUEYROI Yoann, CARASSUS David, MARIN Pierre, MAUREL Christophe, **Casablanca, Décembre 2018**
- **29^{ème} Congrès de l'Association francophone de Gestion des Ressources Humaines**, « Analyse de l'influence de l'épuisement professionnel sur l'absentéisme et le présentéisme dans les collectivités locales françaises » CARASSUS David, SAFY-GODINEAU Fatéma , FALL Amar, **Lyon, Octobre 2018**
- **29^{ème} Congrès de l'Association francophone de Gestion des Ressources Humaines**, « Analyse de l'influence de la justice organisationnelle et de la motivation/satisfaction sur le bien-être dans les collectivités locales françaises », CARASSUS David, SAFY-GODINEAU Fatéma , FALL Amar, **Lyon, Octobre 2018**
- **29^{ème} Congrès de l'Association Francophone de Gestion des Ressources Humaines (AGRH)**, « Soutien organisationnelle perçu, implication organisationnelle et satisfaction au travail : effets sur l'absentéisme dans la fonction publique territoriale. », CARASSUS David, SAFY-GODINEAU Fatéma , FALL Amar, **Lyon, Octobre 2018**



AGRH

AGRH

AGRH

2.4 Nos participations à des congrès scientifiques (2/7)



- **29^{ème} Congrès de l'Association Francophone de Gestion des Ressources Humaines (AGRH)**, Analyse de l'influence de la justice organisationnelle perçue sur la motivation intrinsèque, la satisfaction au travail et la performance dans la tâche au sein des collectivités locales françaises. CARASSUS David, SAFY-GODINEAU Fatéma , FALL Amar, **Lyon, Octobre 2018**,
- **8^{ème} Séminaire francophone du Groupe Européen pour l'Administration Publique (GEAP)**, « Les mutations actuelles de l'environnement du travail public participent elles à l'innovation territoriale ? Application aux collectivités locales françaises », QUEYROI Yoann, CARASSUS David, FAVOREU Christophe, MARIN Pierre, MAUREL Christophe, **Lausanne, Septembre 2018**
- **7^{ème} colloque AIRMAP**, « Analyse de l'influence du Soutien Organisationnel Perçu et de l'implication sur l'absentéisme dans les collectivités locales françaises », CARASSUS David, SAFY-GODINEAU Fatéma , FALL Amar, **Biarritz, Juin 2018**
- **7^{ème} colloque AIRMAP**, « Analyse de l'influence de la qualité du management et du style de leadership sur le bien-être et la performance dans la tâche dans les collectivités locales françaises », CARASSUS David, SAFY-GODINEAU Fatéma , FALL Amar, **Biarritz, Juin 2018**
- **7^{ème} colloque AIRMAP**, « Les Contrats à Impact Social, spécificité française au service de l'intérêt général ou cheval de Troie de l'impact investing ? Conditions de mise en œuvre et effets attendus des premiers contrats français. », PINOS Fabienne, **Biarritz, Juin 2018**




AGRH



2.4 Nos participations à des congrès scientifiques (3/7)



- 
- **7^{ème} Colloque de l'Association Internationale de Recherche en Management Public**, « La mesure et l'évaluation de la performance d'une politique publique : le cas de la politique d'insertion professionnelle des personnes en situation de handicap dans la fonction publique » - Atelier contrôle de gestion – ATAA Asmaa, **Biarritz, Mai 2018**
 - **7^{ème} Colloque AIRMAP**, « La prise en compte de la parole de l'utilisateur en action sociale : une application locale du modèle Qualité des Services Publics (QSP) » - CARASSUS David, COLLINET-OURTHE, MARIN Pierre, **Biarritz, Mai 2018**
 - **7^{ème} Colloque AIRMAP**, « Les déterminants de l'innovation territoriale : une analyse nationale multi facteurs », CARASSUS David, QUEYROI Yoann, FAVOREU Christophe, MAUREL Christophe, MARIN Pierre, **Biarritz, Mai 2018**
 - **7^{ème} Colloque AIRMAP**, « Comment concilier culture du public et culture du privé au sein d'une même entité ? Le cas d'un groupement de coopération sanitaire de santé », FRANCHISTEGUY I., OSPITAL D., **Biarritz, Mai 2018**
 - **7^{ème} Colloque AIRMAP**, « Perceptions de justice organisationnelle dans les collectivités locales : quels impacts sur le bien-être psychologique au travail et sur l'intention de quitter des agents ? » FALL Amar, SAFY-GODINEAU Fatéma, et CARASSUS David, **Biarritz, Mai 2018**

2.4 Nos participations à des congrès scientifiques (4/7)



- 
▪ **Colloque de l'American Society of Public Administration**, « Influence and Complementarity of Follow-on Managerial Innovations within a Public Organization », CARASSUS David, FAVOREU Christophe, MARIN Pierre, MAUREL Christophe, **Denver, Mars 2018**
- 
▪ **5^{ème} Edition du Forum International sur la Recherche en Marketing** - Plaidoyer pour un managérialisme et une marketisation des services publics – « Caractérisation, déterminants, modalités de mise en œuvre et impacts de l'innovation territoriale » - Pierre MARIN, Yoann QUEYROU, David CARASSUS, **Oujda, Octobre 2017**
- 
▪ **5^{ème} Edition du Forum International sur la Recherche en Marketing** « D'un contexte public local mouvant et contraint à la rénovation des politiques publiques : L'analyse de l'innovation territoriale », MARIN Pierre, CARASSUS David, **Oujda, Octobre 2017**
- 
▪ **Congrès de l'ANACT**, « L'influence de la qualité managériale sur l'absentéisme : le cas des collectivités locales », GODINEAU-SAFY F., FALL A. COILLARD S., CARASSUS D, **Paris, Octobre 2017**

2.4 Nos participations à des congrès scientifiques (5/7)



- 
- **6^{ème} Colloque de l'Association Internationale de Recherche en Management Public** - « La caractérisation du pilotage patrimonial public local : modélisation et analyse des pratiques des collectivités locales françaises » - Yoann QUEYROU, **Nice, Juin 2017**
 - **6^{ème} Colloque de l'Association Internationale de Recherche en Management Public** - « Définition et caractérisation de l'innovation territoriale : une recherche conceptuelle » - Christophe FAVOREU, Christophe MAUREL, Yoann QUEYROU, Pierre MARIN, **Nice, Juin 2017**
 - **6^{ème} Colloque AIRMAP**, « La recherche d'économies dans les collectivités territoriales : Quels effets des démarches du contrôle et du pilotage sur la performance financière locale ? », SAMALI Younes, CARASSUS David, **Nice, Juin 2017**
 - **6^{ème} Colloque AIRMAP**, « Vers un système public spécifique de gestion de la carrière scientifique de l'enseignant-chercheur (EC) gabonais », MAVIOGA Lydie, VALAX Marc, CARASSUS David, **Nice, Juin 2017**
 - **6^{ème} Colloque AIRMAP**, « La gouvernance des entreprises publiques : analyse comparative à l'échelle internationale », BELFELLAH Younes, CARASSUS David, **Nice, Juin 2017**

2.4 Nos participations à des congrès scientifiques (6/7)



- **6ème Colloque AIRMAP**, « L'impact de l'engagement des ressources humaines sur la satisfaction des clients dans le secteur public : Cas de La Poste », BELFELLAH Younes, CARASSUS David, **Nice, Juin 2017**
- **6ème Colloque de l'Association Internationale de Recherche en Management Public** - « Les formes d'innovation managériale en matière de gestion patrimoniale publique locale » - Yoann QUEYROU, David CARASSUS, **Nice, Juin 2017**
- **6ème Colloque de l'Association Internationale de Recherche en Management Public** - « Vers un nouveau pilotage des politiques sociales » - Mathilde COLLINET, **Nice, Juin 2017**
- **21st Conference of the Environmental and Sustainability Management Accounting Network (EMAN)**, « French smart cities : which factors are key to manage a sustainable development ? », « Special Track : Sustainability Accounting and Monitoring for Smart Cities », Eurydice BLED, Igor ALVAREZ, David CARASSUS, Jacques JAUSSAUD, **Liège, Juin 2017**



EMAN

2.4 Nos participations à des congrès scientifiques (7/7)



- **15^{ème} Congrès de L'Institut International des Coûts & 4^{ème} Congrès Transatlantique de Comptabilité, Audit, Contrôle de Gestion et Gestion Des Coûts**, « Vers des pratiques comptables, de contrôle, d'audit et de gestion des coûts plus citoyennes ? » - « Vers un nouveau cadre collaboratif du pilotage des politiques sociales locales » - Mathilde COLLINET, **Lyon, Juin 2017**
- **5^{ème} édition du colloque des SERGe Days**, « Construction d'une stratégie RH dans le contexte des entreprises au Sénégal : une approche par le modèle d'Ulrich et Brockbank. », NDAO A. et FALL A., **Saint-Louis – SENEGAL, Avril 2017**
- **Colloque International du CRISES**, « Limites et perspectives des modalités contemporaines du financement de l'innovation sociale : une comparaison de l'écosystème français aux pratiques internationales », PINOS Fabienne, **Montréal, Avril 2017**



2.5 Nos participations à des colloques professionnels (1/5)



- 
 ■ **Entretiens de l'Innovation Territoriale OPTIMA**, « Situation professionnelle des agents territoriaux : résultats d'une enquête nationale », SAFY-GODINEAU Fatéma, CARASSUS David, FALL Amar & CLECH C., **Biarritz, Mai 2018**
- 
 ■ **Entretiens de l'Innovation Territoriales OPTIMA**, « Innovation de la gouvernance locale : la gestion des politiques locales multi-partenariales », COLLINET-OURTHE Mathilde, **Biarritz, Mai 2018**
- 
 ■ **4e WORKSHOP Contrôle de gestion et management public**, « La recherche d'économies dans les collectivités territoriales : quels effets sur la performance financière locale » SAMALI Younes, CARASSUS David, **IAE Dijon, Mars 2018**
- 
 ■ **Grand Angoulême** « Projets numériques territoriaux. Quels scénarii ? », Jean-Pierre JAMBES, **Angoulême, Décembre 2017**
- 
 ■ **Demi-journée d'échanges sur la RSE, de l'ESS, et des Objectifs de Développement Durable de l'ONU (ODD) - Global Compact France** - « PME, structures de l'ESS, collectivités; comment contribuer aux Objectifs de Développement Durable de l'ONU », « L'impact sur le territoire pour les collectivités territoriales : quels enjeux et quels outils ? » - Pierre MARIN, **Biarritz, Novembre 2017**

2.5 Nos participations à des colloques professionnels (1/5)



- **Conférence de conclusion d'un cycle de formation inter-école de l'administration sur le management public - ENPJJ** - « Le management dans les organisations publiques : Une pratique innovante en mouvement », - Pierre MARIN, **Roubaix, Novembre 2017**
- **Séminaires Elus du Sicoval** - « Gouvernance au SICOVAL » - CARASSUS David, **Labège, Novembre 2017**
- **Congrès des Centres de Gestion, Conférence Régionale de l'Emploi 2017, (Région Occitanie)**, « Comment mettre en place un environnement et un cadre de travail propices à l'innovation ? » - Fatéma SAFY-GODINEAU, **Toulouse, Novembre 2017,**
- **Rencontres du CIAPA (Comité départemental d'Intervention et d'Animation Pour l'Autonomie** « Organisations et autonomie », COILLARD Stéphane, CARASSUS David, SAFY-GODINEAU Fatema, **Pau, Novembre 2017,**
- **Conférence Régionale de l'emploi territorial**, « Comment renforcer l'engagement des agents pour favoriser l'innovation? », SAFY-Godineau Fatema, **Montpellier, Novembre 2017**



ENPJJ



Sicoval
Le Sud-Est
Toulousain



La Région
Occitanie
Pyrénées - Méditerranée



C.I.A.P.A.








CONFÉRENCE
RÉGIONALE
DE L'EMPLOI
TERRITORIAL

Une plateforme d'innovation
et d'insertion humaine
Mercredi 8 novembre 2017
de 9h00 à 12h00
Montpellier

2.5 Nos participations à des colloques professionnels (3/5)



- 
▪ **Assemblée des Communauté de France (AdCF)** « Stratégies numériques publiques. Serions-nous en train de nous tromper ? Comment pourrait-on faire mieux ? » - Jean-Pierre JAMBES, **Nantes, Octobre 2017**
- 
▪ **Think Tank Choisir Que Savoir** « Modélisation des politiques numériques locales », Jean-Pierre JAMBES - **Annecy, Octobre 2017**
- 
▪ **Les rendez-vous des communautés et des métropoles les défis de la solidarité Villes – campagnes**, « Conférence donnée sur Stratégies numériques publiques. Serions-nous en train de nous tromper ? Comment pourrait-on faire mieux ? », JAMBES Jean-Pierre, **Nantes, Octobre 2017.**
- 
▪ **Annecy cluster « Choisir Savoie »**, « Conférence sur Transition numérique et développement des Savoie, Quelle politique numérique locale ? » JAMBES Jean-Pierre, **Annecy, Octobre 2017**
- 
▪ **Association des Maires d'Ile de France, Commission finances et fiscalité**, « Panorama et pistes d'évolution de la gestion patrimoniale publique locale » - QUEYROI Yoann, **Paris, Octobre 2017**

2.5 Nos participations à des colloques professionnels (4/5)



- **Séminaire CNFPT**, « Innovation territoriale : définition, contexte, enjeux et modalités de mise en œuvre », David CARASSUS, **La Réunion, Aout 2017**
- **Séminaire Elus du Département des Pyrénées-Atlantiques**, « Evaluation des Politiques Publiques » - CARASSUS David , POUZACQ Nicolas, **Bayonne, Juillet 2017**
- **Colloque UGAP** , « La Performance achats » - MALM Brice, MARIN Pierre, **Bordeaux, Juin 2017**
- **Séminaire à la Ville de Brive**, « Transformations et innovations managériales à l'échelle locale », CARASSUS David, **Brive, Juin 2017**
- **Réseau Rural Français** « Comment exploiter la transition numérique pour se doter de nouvelles ressources pour les territoires ruraux ? Quelle stratégie? Quels leviers ? » - Jean-Pierre JAMBES, **Paris, Mai 2017**
- **EIT 2017, Un manager entre stratégie et proximité : l'influence de la territorialisation** - « La territorialisation comme lien entre stratégie locale et production du service public », FAVOREU Christophe, **Bordeaux, Mai 2017**



2.5 Nos participations à des colloques professionnels (5/5)



- 
 ■ **EIT 2017, Un manager optimisateur des ressources : le cas de l'achat et des finances locales -**
 « Les logiques et voies d'optimisation des ressources par les managers territoriaux », MALM
 Brice, **Bordeaux, Mai 2017**
- 
 ■ **EIT 2017, Un manager au cœur des transitions numériques et environnementales -**
 « Les transitions numériques et environnementales pour les collectivités locales : outils et
 facteurs clés de succès », MARIN Pierre, BLED Eurydice, **Bordeaux, Mai 2017**
- 
 ■ **10^{èmes} rencontres territoriales de Labège - « Manager dans un futur innovant » -** Pierre
 MARIN, **Labège, Mars 2017**
- 
 ■ « Direction atelier Vous (nous et eux) sur Internet Aujourd'hui. Et Demain ? » JAMBES Jean-
 Pierre, **Nogaro, Mars 2017**
- 
 ■ **3^{ème} Colloque National Santé au Travail des CDG, SOFAXIS - « Accompagnement au**
 changement : comment le piloter et le promouvoir à travers les innovations managériales ? » -
 Pierre MARIN, **Paris, Janvier 2017**
- 
 ■ **Colloque Santé au Travail des Centres de Gestion, « Accompagnement au changement**
 comment le piloter et le promouvoir à travers les innovations managériales ? », MARIN Pierre,
Paris, Janvier 2017

2.6 Nos soutenances de thèses



Novembre 2018
Brice MALM

« La performance des achats dans les collectivités territoriales »

Juin. 2017
Yoann QUEYROU (CIFRE et
contrat doctoral)

« L'analyse des pratiques de gestion patrimoniale dans les
collectivités locales françaises »

2.7 Nos publications scientifiques (1/2)



- « **Governance of public enterprise: an international comparative analysis** », in « Alternative Delivery Service », NEMEC J., POTIER V., VRIES M. (Eds), Brussels, **IIAS/CNFPT, 2018**, BELFELLAH Younes, CARASSUS David



- « **Influence and Complementarity of Follow-on Managerial Innovations within a Public Organization** », **Public Organization Review (rang 3)**, 2018, CARASSUS David, FAVOREU Christophe, MARIN Pierre, MAUREL Christophe



- « **La mesure et l'évaluation des résultats des organisations publiques. Le cas d'un centre communal d'action sociale** », Chapitre d'ouvrage, dans « La gestion par les résultats », **Presses Universitaires du Québec, Décembre 2017**, ATA Asmaa, CARASSUS David, COLLINET OURTHE Mathilde, FAVOREU Christophe, POUZACQ Nicolas






- « **La Gestion par les résultats : Un cadre général de gestion de la performance globale des organisations de l'État** », Chapitre d'ouvrage, dans « La gestion par les résultats », **Presses Universitaires du Québec, Décembre 2017**, MAZOUZ Bachir, BELFELLAH Younes, coordonnée par MAZOUZ Bachir



- « **Looking for savings in local governments : what devices to what rationalities ? More control or more steering ?** », **Gestion & Management Public (rang 4)**, Septembre 2017, SAMALI Younes, CARASSUS David, GUENOUN Marcel

2.7 Nos publications scientifiques (2/2)



- 
▪ « Gouvernance publique et stratégies des acteurs: Essai de formalisation des mécanismes de pouvoir au sein du secteur touristique marocain », **Revue Recherches en Sciences de Gestion**, Juin 2017, BELFELLAH Younes
- 
▪ « L'influence de la qualité managériale sur l'absentéisme : le cas des collectivités locales », **Revue électronique de l'ANACT**, Juin 2017, CARASSUS David, SAFY-GODINEAU Fatéma, FALL Amar, COILLARD Stéphane
- 
▪ « Perceptions de justice organisationnelle dans les collectivités locales : quels impacts sur le bien-être psychologique au travail et sur l'intention de quitter des agents ? », Mars 2019, **Revue de @GRH (rang 3)**, FALL Amar, SAFY-GODINEAU Fatéma , CARASSUS David (2019)

2.8 Nos publications professionnelles (1/4)



- « Reconstruire un travail de lien dans les établissements de santé : une nécessité pour soutenir la santé mentale des soignants », **Revue SOINS**, Vol.63, n°830, Novembre 2018, SAFY-GODINEAU, F.



- « De la qualité de vie au travail à la performance organisationnelle », **SOFAXIS, Panorama 2018**, Novembre 2018, SAFY-GODINEAU F., CARASSUS D. et FALL A.



- « Absentéisme dans la fonction publique territoriale : caractérisation, état des lieux et voies d'amélioration », **Revue du Gestionnaire Public**, Septembre 2018, SAFY-GODINEAU Fatéma, CARASSUS David, FALL Amar



- « Le Design management des services publics », **Revue du Gestionnaire Public**, Introduction au dossier spécial, Septembre 2018, CARASSUS David, DUPUIS Jérôme



- « Les premiers résultats d'une enquête nationale sur les agents territoriaux », **Revue Horizons Publics, Hors-série**, Printemps 2018, SAFY-GODINEAU F., CARASSUS D. et FALL A.

- « Valeur, vous avez dit valeurs ? », **Revue du Gestionnaire Public**, Editio, Mars 2018, CARASSUS David

2.8 Nos publications professionnelles (2/4)



- « Vers un nouveau pilotage des politiques sociales locales », **Revue du Gestionnaire Public, 2018**, CARASSUS David, COLLINET-OURTHE Mathilde, MARIN Pierre,
- « L'innovation managériale dans les collectivités locales : analyse empirique de leur caractérisation et de leurs effets », **Revue du Gestionnaire Public, 2018**, CARASSUS David, MARIN Pierre, MAUREL Christophe, QUEYROI Yoann
- « Investissements publics numériques : les enseignements de la première DSP très haut débit de France ». **Revue du Gestionnaire Public**, n° 4, 2018, JAMBES Jean-Pierre
- « Comment se donner plus de moyens pour réussir la transition numérique des territoires ? » pp 117-125 de l'ouvrage Villes-campagnes : pour une cohésion des territoires de la République. **Think Tank Démocratie Vivante, 2018**, JAMBES Jean-Pierre
- « Absentéisme dans la fonction publique territoriale : caractérisation, état des lieux et voies d'amélioration ». **Revue du gestionnaire public**, N°3, p.42-51, 2018, SAFY-GODINEAU F., CARASSUS D. et FALL A.



2.8 Nos publications professionnelles (3/4)



- « Le contrôle de gestion est mort, vive le pilotage des politiques publiques », **Guide opérationnel du contrôleur de gestion en collectivité, Témoignage sur la fiche « L'avenir du concept »**, Novembre 2017, CARASSUS David, POUZACQ Nicolas



- « La territorialisation de l'action sociale », **Revue du Gestionnaire Public**, n°3, Juillet-Août-Septembre 2017, Nicolas POUZACQ



- « L'innovation territoriale », **Revue du Gestionnaire Public**, n°3, Juillet-Août-Septembre 2017, CARASSUS David



- « Quels apprentissages des stratégies de territorialisation des entreprises multinationales pour les collectivités territoriales », **Revue du Gestionnaire Public**, n°3, Juillet-Août-Septembre 2017, FAVOREU Christophe



- « L'évaluation de la valorisation du patrimoine reste à inventer », **La Gazette des communes**, n°2370, Juin 2017, QUEYROI Yoann



- « Management public des données et souveraineté numérique », **Revue du Gestionnaire Public**, n°2, Avril-Mai-Juin 2017, JAMBES Jean-Pierre



2.8 Nos publications professionnelles (4/4)



- « Fonction achats des EPCI : il y a encore du pain sur la planche », **newsletter achatpublic.info**, Mai 2017, MALM Brice



- « Chef de projet innovation: une spécialité d'avenir et une voie de mobilité », **La Gazette des Communes**, n°367, Mai 2017, MARIN Pierre, QUEYROU Yoann



- « La fonction achats dans les EPCI : Vers une performance des achats ? Enquête auprès des intercommunalités françaises », **Rapport enquête UGAP/ADGCF**, Avril 2017, MALM Brice



- « Réinvestir dans l'investissement public numérique », **Revue du Gestionnaire Public**, n°1, Janvier-février-mars 2017, JAMBES Jean-Pierre

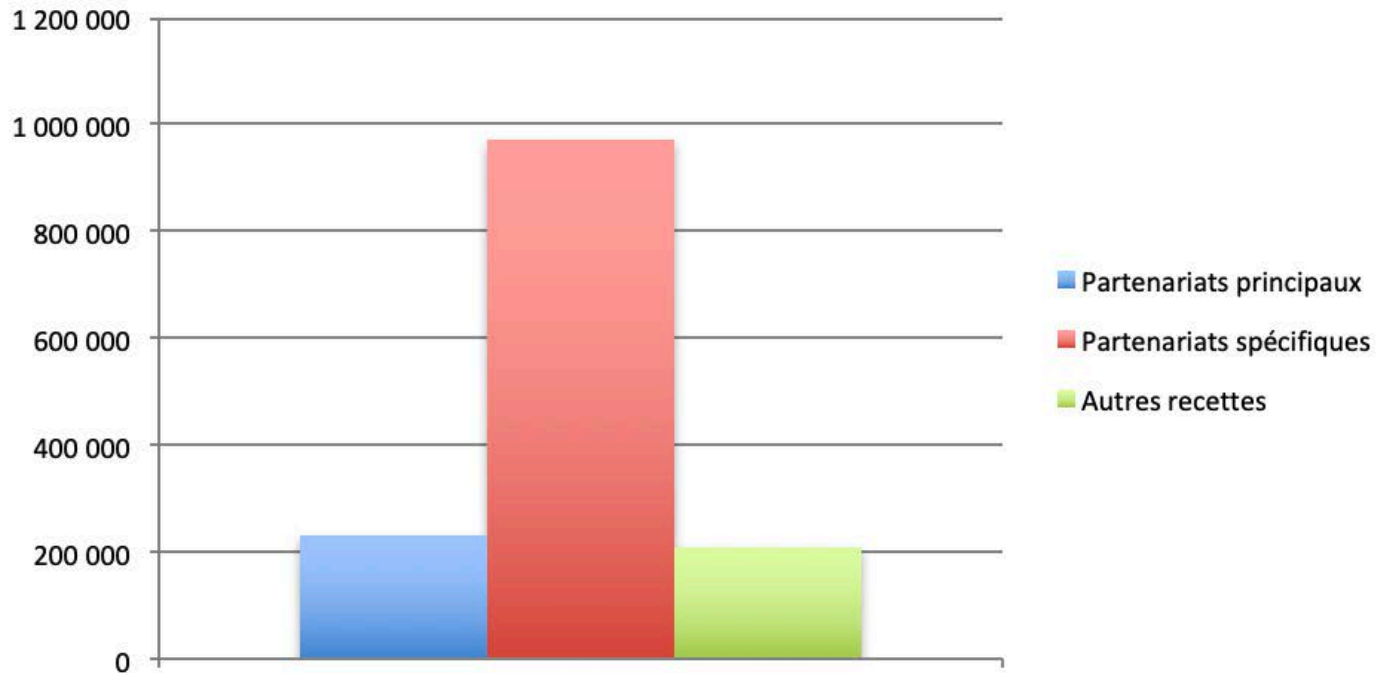


- « L'analyse des représentations sociales des acteurs concernant l'évolution des outils de gestion dans les collectivités locales », **ID Efficience Territoriale**, 2017, CARASSUS David, BARRO Marie, DREVETON Benjamin,

2.9 Nos ressources / dépenses



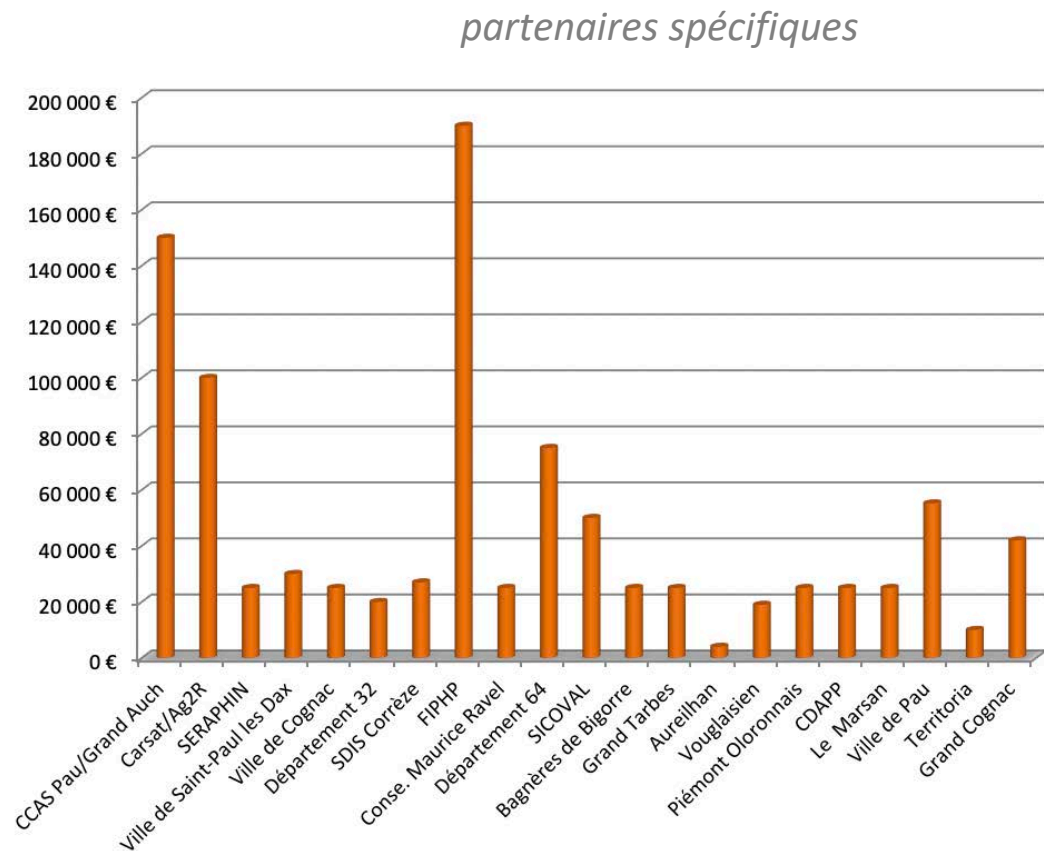
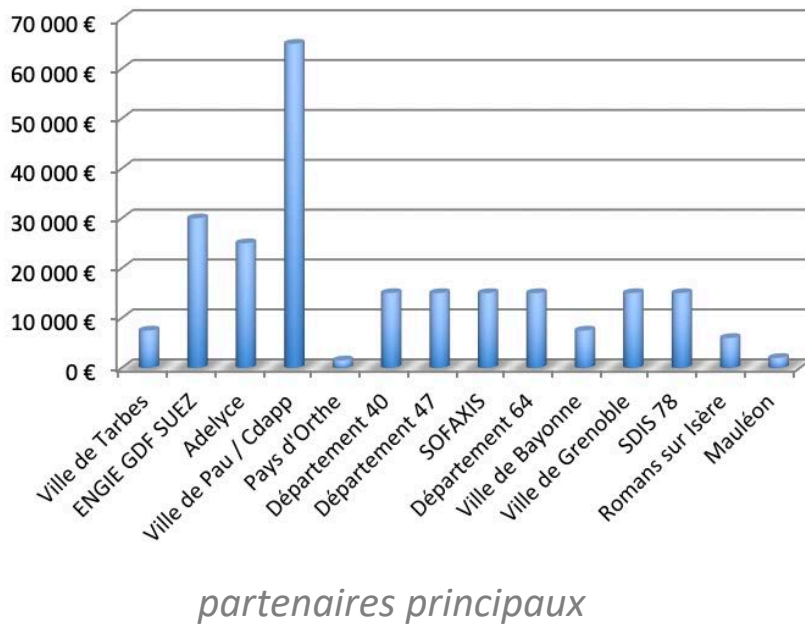
Nos ressources 2015/2020



2.9 Nos ressources / dépenses



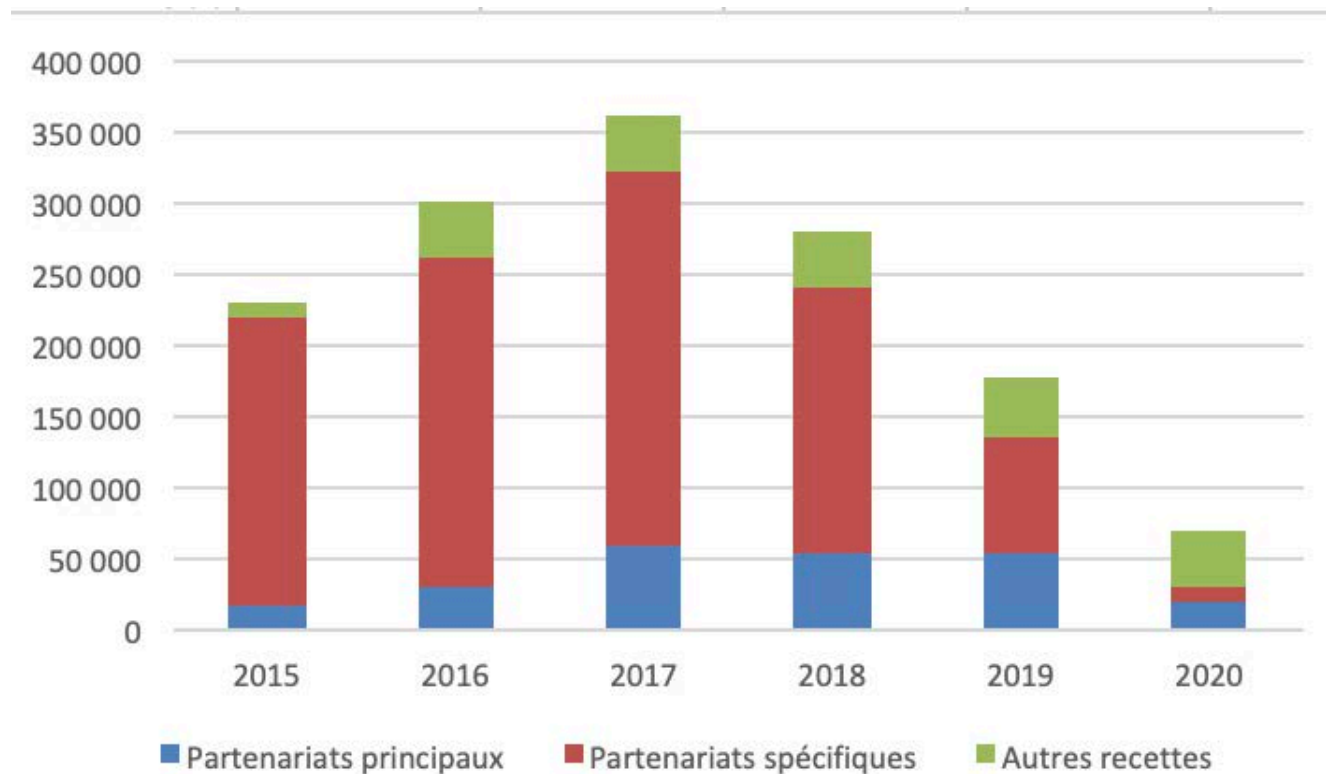
Nos partenaires 2015/2020



2.9 Nos ressources / dépenses



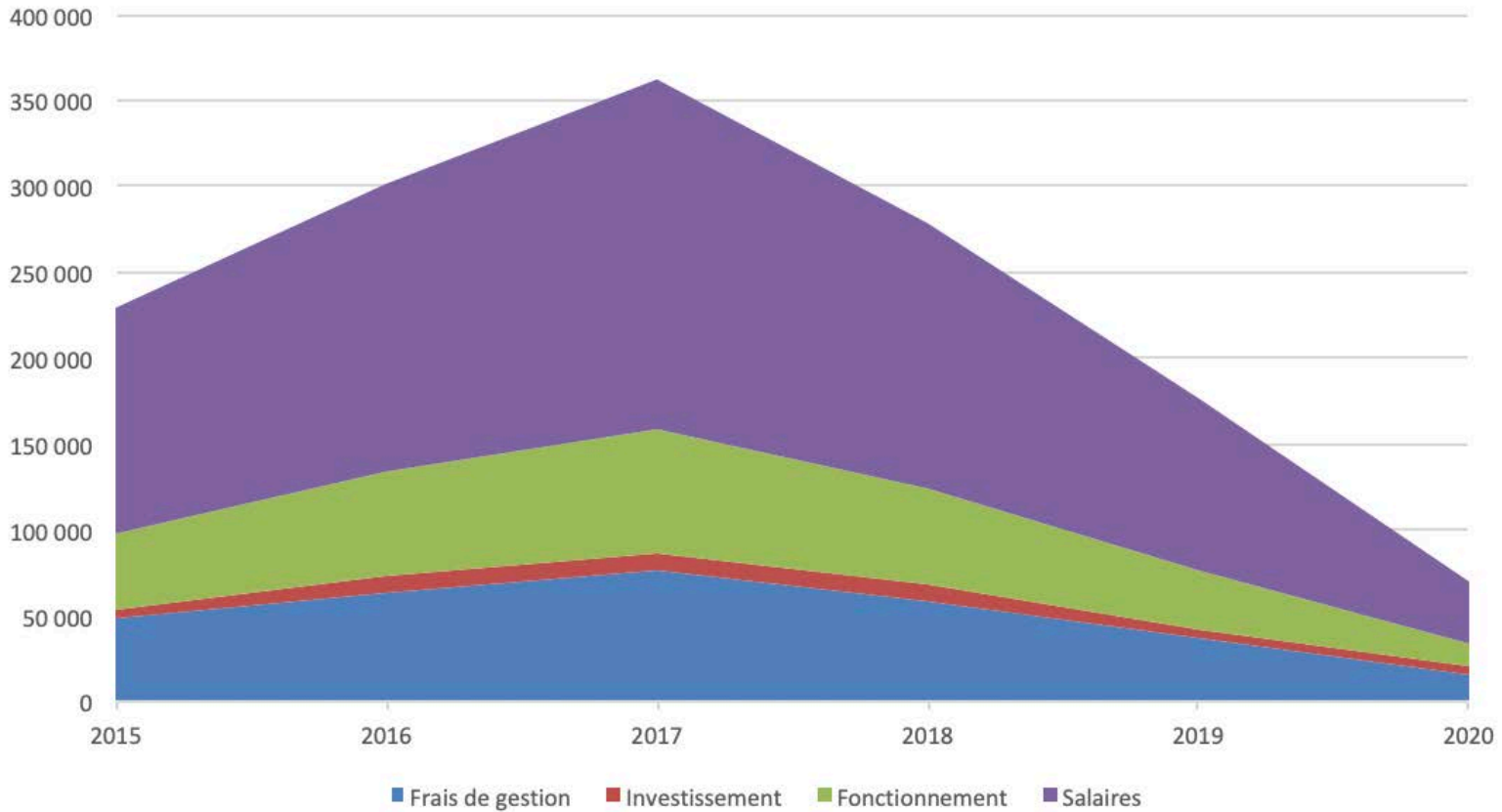
Nos ressources réparties sur 2015/2020



2.9 Nos ressources / dépenses



Nos dépenses 2015/2020



2.9 Nos ressources / dépenses



Nos conclusions

- **Un fort développement sur 2015/2018 avec une activité dynamique face à des besoins importants des collectivités; une voilure réduite de manière volontaire à partir de 2018**
- **Des ressources permanentes (administratives et chercheurs) trop réduites pour gérer ce fort développement sur un temps long**
- **Nécessité d'un soutien durable de l'IAE/Collège EEI/UPPA après une phase de croissance autofinancée et de développement important**
 - *1 poste IGE/IGR permanent*
 - *1 poste PR pour encadrement des doctotants/contrats*

A vos questions !



SOMMAIRE

1. Présentation de la chaire
2. Présentation du rapport d'activité 2017/2018
- 3. Présentation du projet 2018/2019**

3. Présentation du projet 2018/2019

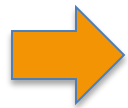
- 3.1 Concernant les thèmes d'études
- 3.2 Concernant les partenariats spécifiques
- 3.3 Concernant les partenariats principaux
- 3.4 Concernant les thèses en cours
- 3.5 Concernant les habilitations à diriger des recherches
- 3.6 Concernant les communications
- 3.7 Concernant les prochains colloques
- 3.8 Concernant les projets de la chaire
- 3.9 Concernant la production scientifique
- 3.10 Concernant la production professionnelle

3.1 Concernant les thèmes d'études

- Le maintien des **5 thèmes** de recherche actuels
- Le renforcement des études sur les thèmes non encore développés :
 - ✓ **Marketing Territorial**
 - ✓ **NTIC**
- Un lien à développer avec **I-Site** sur les transitions énergétiques, environnementales et numériques



3.2 Concernant les partenariats spécifiques





Volonté de limiter les partenariats spécifiques (collectivités locales, entreprises partenaires, institutionnels)

Terrains d'études	Thèmes proposés	
	Design des politiques publiques : application à l'accueil des usagers	25 k€
	Design des politiques publiques	25 k€

3.3 Concernant les partenariats principaux



Volonté de développer les partenariats principaux (collectivités locales, entreprises partenaires, institutionnels)

	Partenaires en cours	€
 <p>Sicoval Le Sud-Est Toulousain</p>	Sicoval	15 k€
 <p>CG CONSEIL DÉPARTEMENTAL HAUTE-GARONNE 31</p>	Conseil Départemental de la Haute-Garonne	15 k€

3.4 Concernant les thèses en cours (1/3)



2021 – 2018

Flore PUISSANT

- « Construction d'un **observatoire des finances locales** à l'échelle du pôle métropolitain béarnais »

2021 – 2018

Mohamed LAMOURI

- « Mise en place d'un code de bonne **gouvernance** dans les collectivités locales »

2021 – 2018

Gérard EDIJATO

- « Influence des pratiques de contrôle de gestion sur la **performance des politiques publiques** locales »

2019– 2017

Younès BELFELLAH

- « Gouvernance et **performance des entreprises publiques** »

2020 – 2016

Pascal BELLEMIN (fonctionnaire
en poste)

- « L'analyse de l'influence du **management stratégique** sur le pilotage financier local »

3.4 Concernant les thèses en cours (2/3)



2019 – 2016

Nicolas POUZACQ (contrat
doctoral)

- « L'**évaluation** des politiques publiques locales : comment mettre en œuvre le couple valeur/coût ? »

2019 – 2016

Asmaa ATA (contrat doctoral)

- « Evaluation de la **politique d'insertion** des personnes handicapées dans la fonction publique »

2019 – 2016

Stéphane COILLARD (contrat
doctoral)

- « La prévention de la **désinsertion professionnelle** dans le secteur médico-social »

2019 – 2015

Mathilde COLLINET (contrat
doctoral)

- « L'amélioration du pilotage des **politiques sociales** »

2020 – 2015

Yannick PAYET (fonctionnaire
en poste)

- « Analyse de l'influence du **marketing territorial** sur l'attractivité des territoires »

3.4 Concernant les thèses en cours (3/3)



2019 – 2014

Younes SAMALI (fonctionnaire
en poste)

- « L'analyse des effets sur la performance financière locale des pratiques d'**économies budgétaires** »

2019 – 2014

Marie BARRO (Bourse Gabon)

- « L'analyse de la transférabilité du **Lean Management** aux collectivités locales »

2019 – 2011

Edouard CHAMPIERRE de
VILLENEUVE

- « Etude de la **qualité comptable** des collectivités locales françaises »

2019 – 2010

Samir DAMOU (fonctionnaire
en poste)

- « L'analyse des pratiques d'**agencification** dans le contexte local marocain : pratiques et performance »

3.5 Concernant les Habilitations à Diriger les Recherches



6 Mars 2019
Christophe FAVOREU

Le management stratégique public relève-t-il d'une
logique de transposition, d'innovation ou d'hybridation
?



3.6 Concernant les communications



- **10ème édition du Symposium International**, QUEYROI Yoann, MARIN Pierre, **Belval Luxembourg, Mars 2019**
- **8ème colloque de l'AIMAP, "Territoires intelligents et Management public durable**, QUEYROI Yoann, MARIN Pierre, CARASSUS David, FAVOREU Christophe, **Université Paris 1 Panthéon Sorbonne, 23 et 24 mai 2019**
- **40e congrès de l'AFC, « Éthique, régulation et comptabilités »**, CARASSUS David, **Paris, 21 et 22 mai 2019**
- **30ème congrès de l'AGRH, « La GRH peut-elle sauver le travail »**, SAFY-GODINEAU Fatéma, AMAR Fall, **Bordeaux, 13 au 15 novembre 2019**



AFC

AGRH

3.7 Concernant le prochain colloque

Événement : EIT 2019

Lieu : Hôtel du département, Conseil
Départemental de la Haute-Garonne

Date : 16 mai

Format de l'événement :

- Quatre tables rondes
- Un Salon des Partenaires
- Un cocktail déjeunatoire
- Restitution des travaux par les Groupes de Travail OPTIMA

- 1 thème clé autour de l'innovation publique
- 1 journée d'échange praticiens / universitaires
- 250 personnes attendues



EIT 2019
CHAIRE OPTIMA
Observatoire du Pilotage et de l'Innovation Managériale LocAle

Jeudi | Pavillon république
1 bd de la Marquette
16 mai TOULOUSE

Quel manager territorial dans un contexte d'innovation ?

En partenariat avec :
SiCoval
HG
Le Sud-Est toulousain

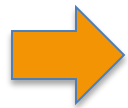
Management de la connaissance
Design thinking
Management de l'innovation
Management libéré

Suivez-nous : <https://optima.univ-pau.fr>

UNIVERSITÉ DE PAU ET DES DES VOSGES DE NORMANDIE
CHAIRE OPTIMA
Observatoire de Pilotage et de l'Innovation Managériale LocAle
IAE PAU-BAYONNE
Le Sud-Est toulousain



3.8 Concernant les projets de la chaire (1/4)



Groupement d'Intérêt Scientifique (GIS) OPTIMA



Le Consortium Optima est un Groupement d'Intérêt Scientifique présent à l'échelle nationale et internationale capable de répondre au développement souhaité de la recherche en matière d'innovation managériale locale

Les membres du consortium :



Le site internet :

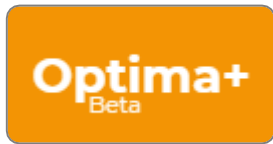


<http://gis.innovation-territoriale.fr/>

3.8 Concernant les projets de la chaire (2/4)



→ **Projet** : Développement d'une plateforme unique, **OPTIMA +**, mettant en relation le projet politique de l'organisation territoriale avec l'ensemble des moyens déployés pour le réaliser.



Objectifs :

- Possibilité pour les acteurs d'avoir une **vision d'ensemble sur les structures** qui mettent en œuvre les politiques, les missions ainsi que les actions ou activités de l'organisation publique locale et suivre leur avancée dans le temps.
- Mise à disposition d'**outil de pilotage** : tableaux de bords spécifiques assurant le suivi de l'ensemble des structures et des politiques mises en œuvre par la collectivité.

3.8 Concernant les projets de la chaire (3/4)



→ **Projet** : Développement d'une **Banque de Données de l'Innovation Territoriale (BDIT)**



Banque de Données de
l'Innovation Territoriale

SE CONNECTER

> innovation-territoriale.fr

Objectifs :

- Mettre à disposition un outil de veille, recensant non seulement les pratiques locales innovantes, mais aussi les études et analyses sur cette thématique
- Diffuser et promouvoir l'innovation territoriale

3.8 Concernant les projets de la chaire (4/4)



→ **Projet** : Développement d'une Plateforme web / application mobile citoyenne, **Citelà**, Avec le soutien d'Aquitaine Science Transfert®



Objectifs :

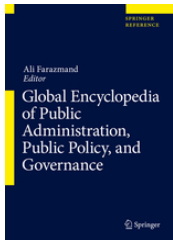
- **Centraliser, organiser et localiser l'information locale** à l'échelle nationale relative aux équipements et services des collectivités territoriales
- Permettre aux usagers citoyens de **donner leur opinion sur ces services et équipements**, d'évaluer les politiques publiques

3.9 Concernant la production scientifique (1/3)



→ **Objectif** : transformation des terrains d'études en publications (revues majeures) pour accroître la **valeur ajoutée scientifique** de la chaire

Projets de publications :

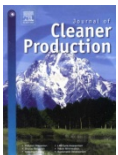


- « Dynamics of managerial innovation », in Springer Nature Switzerland, A. Farazmand (ed.), **Global Encyclopedia of Public Administration, Public Policy, and Governance**, Janvier 2019, Christophe FAVOREU et David CARASSUS

- « Perceptions de justice organisationnelle dans les collectivités locales : quels impacts sur le bien-être psychologique au travail et sur l'intention de quitter des agents ? », **Prochain numéro de la revue @GRH (rang 3)**, Décembre 2018, Amar FALL, Fatéma SAFY-GODINEAU et David CARASSUS



- « Influence and Complementarity of Follow-on Managerial Innovations within a Public Organization », **Public Organization Review (rang 3)**, en cours, (Accepté avec révisions mineures), FAVOREU Christophe, MARIN Pierre, CARASSUS David, MAUREL Christophe



- « Smart' French cities: which are the key factors for sustainable development management? », **Journal of Cleaner Production (rang 3)**, en cours, BLED Eurydice, ALVAREZ Igor, CARASSUS David, JAUSSAUD Jacques

3.9 Concernant la production scientifique (2/3)



- « Analyse de l'influence du soutien organisationnel perçu et de l'implication organisationnelle sur l'absentéisme dans la fonction publique territoriale », **Revue Gestion et Management Publique**, SAFY-GODINEAU Fatéma, CARASSUS David et FALL Amar (soumission).



- « Soutien organisationnelle perçu, implication organisationnelle et satisfaction au travail : effets sur l'absentéisme dans la fonction publique territoriale », **Revue Gestion des Ressources Humaines**, SAFY-GODINEAU Fatéma, CARASSUS David et FALL Amar (soumission).



- « Defining HR Performance in the french public sector : an approach by developping an HR Performance scale », **Journal of Public Administration Research and Theory**, CARASSUS David, SIMON Alexandra, FAVOREU Christophe



- « Quand l'innovation opérationnelle conduit à la rénovation stratégique : le cas de la mutualisation du bloc commune – EPCI », **Management International**, CARASSUS David, FAVOREU Christophe, MARIN Pierre



- « Interrelations entre Système de Contrôle Informel et Système Formel de Contrôle dans une Organisation Complexe : Cas d'une Université Française », **Finance Contrôle Stratégie**, (2ème révision) MAUREL Christophe, FAVOREU Christophe

3.9 Concernant la production scientifique (3/3)



Management international
International Management
Gestión Internacional

▪ « L'influence de la compétence collective sur la performance d'équipe : analyse du rôle modérateur du leadership partagé et du coaching », **Management International**, FAVOREU Christophe, BRULHART Franck



▪ « Team competence and performance: The moderating role of shared leadership and coaching / horizontal and vertical leadership », **Leadership Quarterly**, FAVOREU Christophe, BRULHART Franck

3.10 Concernant la production professionnelle



9 thématiques :

- Contrôle de gestion et évaluation des politiques publiques
- Contrôle interne et maîtrise des risques
- Gestion des satellites et ingénierie juridico financière
- Gestion managériale
- Gestion comptable et financière
- Optimisation des ressources
- Gouvernance, stratégie et performance
- Marketing territorial et relation usagers
- Management du numérique et des TIC

**A vos
questions !**

- **Besoin de précisions concernant le projet de la Chaire ?**
- **Avez-vous des suggestions pour son développement ?**



Suivez l'actualité de la chaire



<http://optima.univ-pau.fr/live/>



Contactez-nous



chaire.optima@univ-pau.fr
Institut d'Administration des Entreprises
(IAE) de Pau-Bayonne
BP 575
64012 PAU Cedex - France

Les partenaires de la chaire

